



# BALANÇO DE GESTÃO

## 2008 - 2012



Foto: Divulgação/LICR



FOTO: JOÃO CORTA

## PALAVRA CUMPRIDA

Convidado a disputar as eleições para a Presidência do Jockey Club Brasileiro em 2008, aceitei o desafio por uma razão muito especial. Desde que ocupei a Vice-Presidência Financeira, mais de três décadas antes, em 1980, percebi a complexidade da gestão e a necessidade de uma administração profissional para garantir a sobrevivência e o desenvolvimento do nosso Clube. Foi este o projeto que me motivou.

Aprovados pelos sócios, os compromissos assumidos nos “Princípios da Gestão Luís Eduardo” passaram a ser a bússola que orientou o trabalho desenvolvido pela Diretoria eleita naquela ocasião. Com transparência e ética, procuramos cumprir cada um daqueles compromissos, a começar pela estruturação de uma equipe de profissionais da qual muito me orgulho. Também coordenei todos os órgãos estatutários, que deixaram de exercer funções executivas e passaram a formular políticas. Assim, o Conselho de Administração, o Conselho de Sede e a Comissão de Corridas se reuniram regularmente para discutir, aprovar e acompanhar as medidas implantadas nas diferentes áreas.

Sempre visamos os interesses da maioria dos sócios e, por isso mesmo, fomos obrigados, em alguns momentos, a tomar medidas que contrariaram interesses de algumas minorias. Para o JCB, no entanto, os resultados foram muitos, como pode ser visto neste relatório de gestão.

O saneamento financeiro do Clube, os investimentos em todas as áreas e a valorização do patrimônio dos sócios mostram a correção do projeto apresentado há quatro anos e ao qual nos dedicamos em tempo integral. Acredito que cumprimos exatamente o que foi prometido na eleição passada.

**Luís Eduardo da Costa Carvalho**  
Presidente

## PRINCÍPIOS DA GESTÃO LUÍS EDUARDO

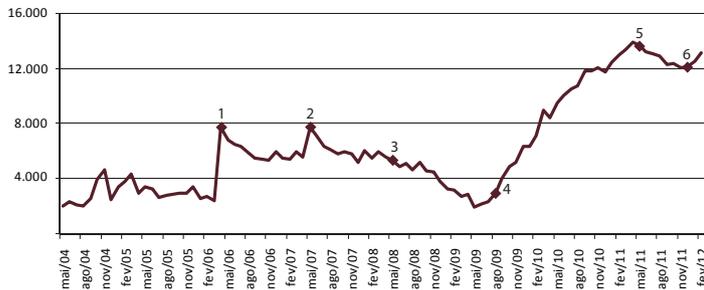
1	Transparência	Governança Corporativa
2	Comunicação	Ouvidoria, Site, Boletins Informativos
3	Ética	Atitude e conduta responsáveis
4	Comprometimento	Sócios em todos os setores do clube
5	Equipe	Gestão de pessoas (Diretores e Profissionais)
6	Meritocracia	Otimização dos Recursos Humanos
7	Disciplina	Observação de normas e regulamentos
8	Qualidade	Serviços / Informações
9	Meio ambiente	Respeito não só no clube como no entorno
10	Responsabilidade Social	Como foco de atuações através de ações planejadas

## PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

### Saneamento financeiro, investimentos e valorização do patrimônio

O Jockey Club Brasileiro é hoje uma instituição financeiramente saudável, mesmo com a crise que afeta mundialmente a atividade turfística e que deixou em situação espe-

cialmente difícil os clubes congêneres do Brasil. Uma consistente geração de caixa permitiu ao JCB terminar o ano de 2011 com R\$ 12.000.000,00 disponíveis, mesmo tendo despendido R\$ 8.000.000,00 ao longo do ano em investimentos e amortizações de débitos fiscais. Confira o Fluxo de Caixa - JCB - mai/2004 a fev/2012:



- 1 — Recebimento da CODERE R\$ 5.473,000, na assinatura do contrato
- 2 — Recebimento da CODERE R\$ 3.750,000, relativo ao ressarcimento por aumento de Prêmios
- 3 — Início da atual gestão LECCA
- 4 — Termo aditivo da CODERE no valor de R\$ 3.000,000 (10 parcelas mensais de R\$ 300.000)
- 5 — Desembolsos com Investimentos e pagamentos de REFIS.
- 6 — Em caixa, disponível em 31/12/2011 => R\$ 12.140,000

Obs: O JCB assinou em 10/12/2005 contrato com a empresa Codere do Brasil Ltda, visando a implantação de captação de apostas em corridas de cavalos realizadas em hipódromos fora do país (simulcasting internacional), bem como, o desenvolvimento de projetos de introdução de novas modalidades lotéricas no Hipódromo da Gávea.

Com contas regularizadas e débitos fiscais em boa parte equacionados, a atual administração investiu, de 2008 a 2011, R\$6.804.000,00 em benefícios para todas as áreas do Clube. No turfe, o movimento geral de apostas aumentou 13,4% em quatro anos e os prêmios, que vinham congelados desde 2006, tiveram reajustes de 20% e de 100% em algumas categorias especiais. Na área social, foram investidos R\$ 2.079.000,00 na sedes Centro e Lagoa e o JCB já dispõe de R\$ 8.000.000,00 para uma série de obras planejadas para 2012 e já em execução na Sede da Lagoa.

O saneamento financeiro do JCB se fez, nos últimos quatro anos, através de um programa de redução de despesas, bem como de aumento de receitas, **sem qualquer ônus para**

**o quadro social.** Programa este que envolveu uma série de medidas nas mais diversas áreas, mas todas com um objetivo comum: profissionalizar a gestão para possibilitar a sobrevivência e o desenvolvimento do Clube.

#### Investimentos

Turfe - R\$3.267.000,00  
Social - R\$2.079.000,00  
Patrimonial - R\$1.458.000,00  
Total - R\$ 6.804.000,00

Mesmo considerando que o resultado das “Atividades Hípicas” (Turfe) é negativo desde 1996 (16 anos consecutivos), a atual administração realizou diversos investimentos no turfe. Nos últimos 4 anos foram investidos R\$ 3.267.000,00 com o objetivo de reverter

o histórico de resultados, conforme demonstrativo abaixo:

#### Demonstração do Resultado das Atividades Hípicas

Resultados Negativos (em milhares de Reais)

	Nominal	Atualização INPC	Convertido em US\$
1996	(4.955)	(12.654)	(4.769)
1997	(4.393)	(10.751)	(3.936)
1998	(7.312)	(17.460)	(6.053)
1999	(9.954)	(21.921)	(5.564)
2000	(5.958)	(12.464)	(3.047)
2001	(6.777)	(12.954)	(2.921)
2002	(4.123)	(6.868)	(1.167)
2003	(5.390)	(8.136)	(1.866)
2004	(4.618)	(6.567)	(1.740)
2005	(8.967)	(12.138)	(3.831)
2006	(9.381)	(12.351)	(4.388)
2007	(10.854)	(13.590)	(6.128)
2008	(15.387)	(18.093)	(6.584)
2009	(14.434)	(16.302)	(8.290)
2010	(22.231)	(23.583)	(13.342)
2011	(21.584)	(21.584)	(11.507)

## REORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA

A transferência dos órgãos da administração da Sede Centro para o Hipódromo aumentou a eficiência da gestão pela integração das equipes e processos. Além disso, liberou áreas supervalorizadas para futuro aproveitamento e geração de receita para o Clube.



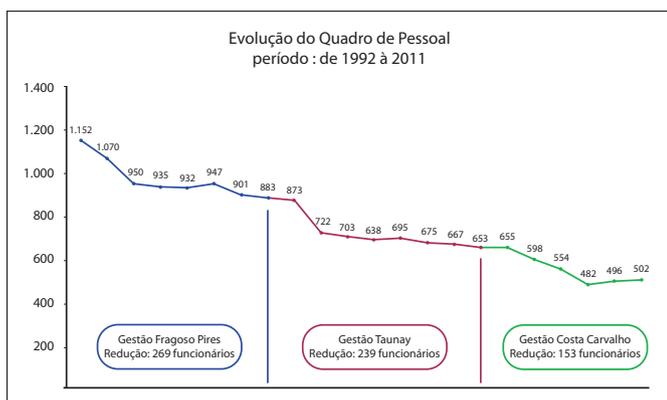
## AUMENTO DOS RECURSOS TECNOLÓGICOS

Investimentos de mais de R\$ 1,6 milhão em tecnologia de informação (TI) foram fundamentais para garantir uma gestão mais eficiente, moderna e transparente no JCB. Além de reduzir despesas, melhorar as receitas e a qualidade da administração, os recursos aplicados em TI se traduzem em novos serviços, maior comodidade e segurança para os sócios e facilidade para os turfistas. Foi concluída com êxito a implantação dos sistemas de gestão (Volpe), da folha de pagamentos (RM) e de controle do acesso de sócios/garagem (Tríade). Também já funciona plenamente o Sisturfe, sistema de controle da Secretaria de Comissão de Corridas, que permite inscrições pela internet.

Toda a infraestrutura de hardware para o sistema de totalização de apostas é nova, assim como servidores e estações de trabalho dos usuários da administração central. Foram compradas todas as licenças de uso para os equipamentos novos e atualizadas as demais. Ainda na área tecnológica, a informatização da escola JCB fez com que cada professora tenha hoje um lap top. Foi desenvolvido ainda o novo site social e o novo site do turfe.

## NOVA POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS

A profissionalização da gestão passou pela criação do departamento de Recursos Humanos, que instituiu uma nova política de recrutamento e seleção, plano de cargos e salários e remuneração de acordo com padrões do mercado de trabalho. Todos os funcionários recebem agora o Programa de Participação nos Resultados (PPR), sempre seguindo o conceito da meritocracia - processo de gestão de desempenho pessoal que premia o bom desempenho. O pagamento da PPR saltou de R\$ 448.000,00 em 2011 para R\$ 600.000,00 em 2012. Houve ainda instalação do sistema de ponto eletrônico de acordo com a nova regulamentação do Ministério do Trabalho e implantação da intranet. Confira abaixo, comparativo do quadro de pessoal durante as gestões:



## EQUACIONAMENTO DAS DÍVIDAS FEDERAIS

O JCB começou em 2012 o equacionamento de um dos seus mais importantes passivos com aprovação da lei que mudou a base de cálculo da contribuição paga pelas entidades turfísticas ao Ministério da Agricultura. A mudança, proposta pela atual administração e encaminhada pelo senador Francisco Dornelles, significará uma economia de cerca de R\$ 3.000.000,00 por ano para o JCB. Além disso, permitiu que o Clube parcelasse suas dívidas fiscais no âmbito federal. A inclusão do Jockey Club no REFIS representou uma economia de R\$17.438.000,00 decorrente da redução dos encargos moratórios na dívida para inclusão no programa. O saldo ajustado do REFIS na data da consolidação ficou em R\$47.576.000,00 contra R\$65.014.000,00 da dívida original.

## TRANSPARÊNCIA NAS CONTAS

O reconhecimento dos passivos fiscais e trabalhistas no balanço contábil e no relatório da administração aumentou a transparência das obrigações do Clube.

O novo modelo do relatório gerencial também está mais claro e apresenta os resultados pelas áreas, o que permite aos associados identificar e separar as receitas e despesas que são relativas ao turfe, à manutenção das sedes Centro e Lagoa e ao Patrimônio, além das taxas de manutenção e transferência pagas pelos associados.

JCB - Quadro Comparativo Resultados Gerenciais 2008 a 2011	2008 R\$	2009 R\$	2010 R\$	2011 R\$
Resultado Hípico	(20.673,513)	(21.081,292)	(25.489,062)	(26.237,134)
Resultado Patrimonial	17.379,180	18.702,427	17.253,470	21.668,981
Resultado Social	(12.436,593)	(10.916,003)	(9.120,572)	(8.758,829)
Taxa de Sócios	15.744,130	16.412,876	18.140,939	19.140,430
<b>Resultado Gerencial</b>	<b>13.203</b>	<b>3.118,007</b>	<b>784.775</b>	<b>5.813,449</b>
Provisão p/ ISS	(4.843,629)	(4.661,012)	(5.257,819)	(5.536,764)
<b>Resultado Final</b>	<b>(4.830,426)</b>	<b>(1.543,004)</b>	<b>(4.473,044)</b>	<b>(76.684)</b>

OBS\_01: Para efeito comparativo, a Demonstração de Resultados dos anos acima foram apurados conforme metodologia adotada para 2012:  
 >> **HÍPICO:** sem levar em consideração as receitas de Estacionamento, Aluguéis de Lojas, Eventos e Taxa de Manutenção  
 >> **SOCIAL:** sem levar em consideração as receitas de Estacionamento, Taxa de Manutenção e Taxa de Transferência de Títulos  
 >> **Patrimonial:** foram apropriadas 100% das receitas de Estacionamento, Aluguéis de Lojas e Eventos que antes eram rateadas também entre Hípico e Social  
 >> **TAXA DE MANUTENÇÃO:** foi criada uma coluna exclusiva com as receitas provenientes da Taxa de Manutenção e Transferência de Títulos

## VALORIZAÇÃO PATRIMONIAL

Os ganhos do clube com o processo de valorização do patrimônio acumulam cerca de R\$ 5 milhões no período de 2008 a 2012. A atual Administração adotou, desde o início, uma política agressiva de revisão dos aluguéis dos Edifícios Nilo Peçanha e Almirante Barroso, cujo valor médio passou de R\$ 25,63/m<sup>2</sup> para R\$ 38,56/m<sup>2</sup>. Com isso, a receita de R\$ 743.756,00/

mês em 2008 subiu para R\$ 1.119.064,00/mês em 2012, o que representa um aumento de 50,4%. Esse valor deve crescer no curto prazo como resultado dos vários processos judiciais em andamento para a revisão de aluguéis antigos.

A fim de assegurar condições de locação mais favorável, também foram feitas as reformas das portarias e modernização dos seis elevadores (OTIS) dos prédios comerciais que estarão funcionando até o final do primeiro semestre de 2012. O investimento foi de R\$ 1.190.000,00.

## REFORÇO NOS EVENTOS

O JCB voltou a ser referência no Rio de Janeiro em eventos, que se tornaram importante fonte de receita para o Clube, beneficiando diversas áreas. Em 2011 o total de eventos representou R\$ 2.670.000,00 contra R\$ 2.344.000,00 em 2010, ou seja, um aumento de 13,9%.

Melhores negociações com aumento considerável nos preços de locação e conseqüentemente aumento de receita para o JCB. Estimativa de faturamento de R\$ 3,5 milhões no ano de 2012.

O JCB também aproveita para difundir o turfe e o Hipódromo da Gávea em eventos como shows, bazares, feiras – dispondo terminais de apostas, joquetas distribuindo vale-pule, TV transmitindo corridas, etc.



## AUMENTO DOS CONTROLES E DA SEGURANÇA

A implantação de um novo sistema de acesso no valor de R\$ 200.000,00 e a organização dos estacionamentos da Sede Lagoa reforçaram a segurança interna, antiga demanda dos associados. O acesso ao Clube conta agora com rigoroso sistema de controle, enquanto os estacionamentos do Hospital Miguel Couto, Restaurante Victoria e dos eventos realizados na Tribuna do Hipódromo passaram a ser administrados por uma empresa especializada, com receita revertendo para o JCB e seu quadro de sócios.

## MAIS FACILIDADE DE ACESSO

Já aprovados pela CET-Rio, serão abertos dois novos acessos ao JCB. O primeiro deles, na Rua Mário Ribeiro, facilitará a entrada e saída dos sócios em direção aos bairros de Ipanema, Leblon e Gávea. A reformulação do acesso pela Praça Santos Dumont, na entrada da Tribuna A, vai atender principalmente turfistas e frequentadores dos eventos, hoje uma importante fonte de receita.

## COMUNICAÇÃO COM OS SÓCIOS

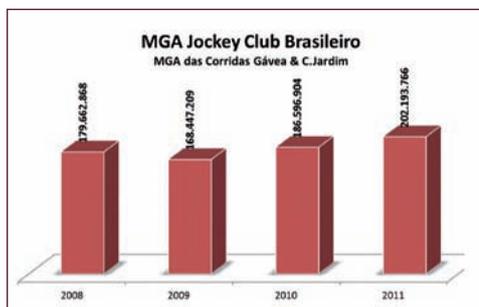
- Ouvidoria, importante canal com todos que se relacionam com o JCB. Desde a inauguração em 2008, a Ouvidoria já realizou mais de 5.000 contatos, um relacionamento beneficiado pelo desenvolvimento de software que permite maior controle, agilidade e eficiência no atendimento do serviço;
- Base de dados e atualização do mailing para maior conhecimento e interação com os sócios;
- Ferramenta de e-mail marketing que divulga de maneira rápida e sem custo os comunicados do JCB, ampliando o contato com os sócios, turfistas e visitantes;
- Divulgação de eventos e ações promocionais via e-mail, cartaz, banner, flyer, outdoor, painel, busdoor, anúncio, etc.;
- Divulgação mensal do Relatório da Administração.



FOTO: GERSON MARTINS

## AUMENTO DOS PRÊMIOS

O saneamento financeiro promovido pela atual Administração permitiu que o JCB aumentasse de forma significativa as bolsas de prêmios, que tinham sido reajustadas pela última vez em 2006, no âmbito do acordo com a Codere. Graças aos reajustes promovidos a partir de 2010, o GP Brasil, com dotação de R\$ 400.000,00, se tornou a maior remuneração de provas realizadas na América Latina. Os aumentos foram os seguintes:



**GP Brasil 100%;**  
**Grupo I da semana do GP Brasil 20%;**  
**Derby 133%;**  
**GP Diana 100%;**  
**Tríplice Coroa 50%**

O aumento das bolsas de prêmios é uma conquista do turfe, por sua importância para o desenvolvimento da atividade: quanto melhores os prêmios, maior a qualidade das corridas e, conseqüentemente, o movimento geral de apostas.



FOTO: JOÃO CORTIA

## MARKETING

- Patrocínios, parcerias, permutas e apoios em provas especiais como Páreos de Joquetas, Copa de Amadores, Diana, Taça de Prata, Dia dos Sócios no Hipódromo, Almoço com os criadores no Meeting do Derby, etc;
- Diversidade de atrações em datas comemorativas: parquinho, espaço gastronomia, sorteios de vale-pule, sorteio de prêmios, passeio e mini-páreo de pôneis, homenagens aos times de futebol, escola de samba e outros;
- Reformulação visual e de conteúdo do site voltado para o turfe [www.jcb.com.br](http://www.jcb.com.br) e do site social [www.jcbinforma.com.br](http://www.jcbinforma.com.br);
- Ampla repercussão das atividades do JCB nos principais veículos de rádio, TV, jornal e revista, atraindo novo público para o Hipódromo da Gávea.

## RESPONSABILIDADE SOCIAL

Além de manter o funcionamento da Escola JCB, que completa 67 anos, e a Escola de Profissionais do Turfe, com custo anual médio de R\$ 1.700.000,00 e R\$ 600.000,00, respectivamente, o JCB apoia iniciativas como Criança Esperança (total das doações realizadas pelos sócios de 2007 até hoje: R\$ 362.187,70), Banco da Providência e Bazar Saúde Criança, entre outros.

## MEIO AMBIENTE

- Conservação do solo e da flora e reaproveitamento de água são algumas ações relevantes do JCB na área ambiental, além de projetos para recuperação e valorização do patrimônio cultural indispensáveis para que o clube obtenha isenção de IPTU das áreas tombadas do hipódromo;
- Projetos para recuperação das Tribunas, Casas de Apostas e das casas voltadas para a Rua Jardim Botânico;
- Vistoria e obras nas redes de esgoto e drenagem das águas pluviais;
- Monitoramento do som em eventos para não ultrapassar os limites permitidos por lei;
- Desinterdição da piscina de banho dos cavalos;
- Estão sendo feitos todos os investimentos necessários para atender exigências INEA, CEDAE, RIO ÁGUAS e ação civil pública movida contra o JCB desde abril de 2001.

## JURÍDICO

Implantação do sistema Pro-Jurid para integração e melhor acompanhamento das ações atendidas pelos escritórios externos de advocacia.

## JOCKEY CLUB BOULEVARD: OPORTUNIDADE PERDIDA

A melhor oportunidade para um equacionamento financeiro definitivo do JCB foi perdida em 2010 pelo clima desfavorável criado por uma minoria que se opôs ferozmente ao projeto imobiliário “Jockey Club Boulevard”. Iniciado na administração passada, o projeto foi renegociado na atual gestão com vantagens consideráveis para o Clube e **apresentado aos sócios para discussão e decisão final em assembleia a ser convocada com este propósito.** Com questionamentos infundados, acusações falsas, dispendio de quantias exorbitantes em publicidade na mídia e até pedido de impeachment do presidente, o grupo conseguiu que os empreendedores retirassem a proposta. **Dessa forma, os sócios não chegaram a ter a oportunidade de se manifestar.** Em decorrência deste episódio, o Hipódromo da Gávea foi tombado pela prefeitura do Rio de Janeiro, conforme decreto 34877 de 08 de dezembro de 2011.

## HIPÓDROMO/TURFE

- Reforma geral das pistas de grama, areia, treinamento e diagonal (R\$ 1,8 milhão);

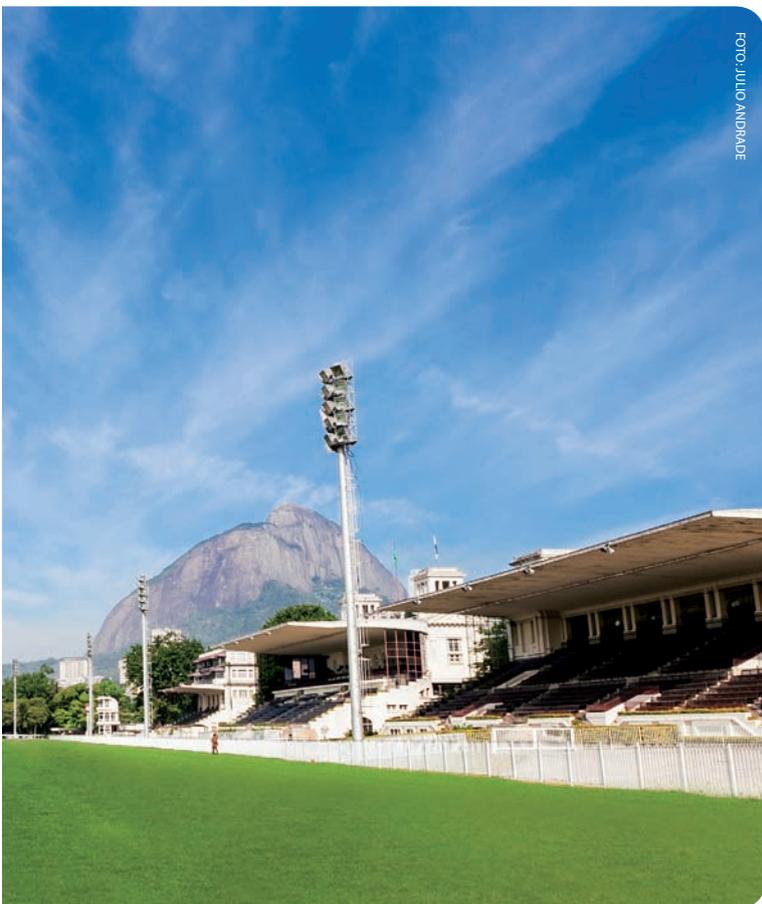


FOTO: JULIO ANDRADE

- Novo site de turfe inaugurado em abril de 2012 com investimento no valor de R\$ 415.000,00, representando uma economia anual de R\$ 1.200.000,00;
- Aquisição de equipamentos para avaliação permanente da qualidade (penetrômetro);



FOTO: GERSON MARTINS

- Importação de cerca móvel para pista de grama (R\$ 215.000,00), 3 starting-gates (R\$ 600.000,00), Photochart digital (R\$ 70.000,00);
- Reforma do castelo d'água e compra de caminhão-pipa para irrigação da pista de areia;
- Modernização da Tribuna Social com TV e Wi-Fi nos camarotes, reforma nos banheiros, cadeiras, mesas, troca de tapetes e recuperação da cúpula da entrada principal;
- Impermeabilização da marquise da Tribuna A (R\$ 260.000,00);
- Reforma da Escola de Profissionais do Turfe;
- Aquisição de nova frota incluindo caminhão, tanque agrícola, caminhonete e carro;
- Repactuação do contrato de fornecimento d'água potável da ECOPOLO, com economia de R\$ 90mil/mês;
- Estacionamento no pátio atrás do Miguel Couto, gerando nova receita para o JCB;
- Acompanhamento permanente e adequado de profissionais da área de Nutrição e Educação Física, para uma melhora na saúde e aumento do desempenho dos futuros jockeys aprendizes.
- Renegociação do contrato com a Star One (locação de satélite para transmissão de corridas) de R\$ 74.300,00 para R\$ 46.600,00, o que gerou economia anual de aproximadamente R\$ 330.000,00.
- Substituição do contrato de transmissão de sinal para o satélite no valor de R\$ 134.000,00/mês por um outro de R\$ 30.000,00/mês, o que gerou economia anual de aproximadamente R\$ 1,2 milhão.

# AMPLIAÇÃO SEDE DA LAGOA



## LEGENDA

- |                                    |                                                           |                                                             |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ** 1. Guarita de Veículos          | ** 7. Pista de Skate - Street                             | ** 13. Nova Quadra de Tênis de Lisonda                      |
| * 2. Guarita de Acesso Sócios      | ** 8. Novas Piscinas                                      | * 14. Banheiro Feminino do Tênis                            |
| ** 3. Quadra Polivalente Infantil  | ** 9. Nova Área de Estar                                  | * 15. Novo Estar do Tênis                                   |
| ** 4. Quadra Polivalente           | *** 10. Novas Coberturas no Estar das Piscinas Existentes | ** 16. Novas Quadras Cobertas: 2 de tênis e 1 poliesportiva |
| *** 5. Nova Praça Estar e Quiosque | ** 11. Novo Salão de Beleza e Sala de Amamentação         | ** 17. Escada de Acesso ao Salão de Festas                  |
| ** 6. Pista de Skate - Bowl        | ** 12. Reforma dos Spas Masculino e Feminino              | * 18. Novo Acesso Independente dos Não Sócios               |

\* Obras Executadas    \*\* Obras em Andamento    \*\*\* Projetos em Desenvolvimento

## SOCIAL

- Novo acesso com rigoroso sistema de controle por guarita;
- Novo acesso ao restaurante Victoria;
- Ampliação do playground e colocação de grama sintética;
- Implantação de grama e irrigação do campo de futebol;
- Instalação de oito câmeras de segurança;
- Implantação de sistema de Wi-Fi de livre acesso em toda sede;
- Construção do deck das amendoeiras (R\$ 93 mil);
- Reforma do deck junto ao parque aquático, com aumento do número de ombrelones, cadeiras, mesas e espreguiçadeiras;
- Aquisição de elevador para uso de portadores de necessidades especiais na piscina;
- Melhorias na área da piscina, com ampliação do número de duchas e instalação de cobertura para salva-vidas;
- Construção do banheiro feminino do tênis;
- Ampliação do número de armários nos vestiários masculinos e femininos;
- Aquisição e mesas de sinuca, carreado, totó e pingue-pongue;
- Inauguração de sala familiar com TV e sala de amamentação;
- Colocação de grama sintética no parque infantil, aquisição de novos brinquedos e instalação de piso adequado para crianças na sala de recreação;
- Shows exclusivos para os sócios e seus convidados: Banda Original Tim Maia, Lapa no JCB com Carioca da Gema, Anos 70, Beatles, Mulheres de Chico e Highschool Cover, etc;
- Recreação infantil em datas comemorativas: Dia das Crianças, Chegada do Papai Noel, Baile de Carnaval, Páscoa Encantada. Apresentações de teatros de fantoche, oficinas criativas, festa juliniana e outros;
- Torneios esportivos: competições de Sinuca, Tênis e Futebol;
- Implantação de estacionamento no "Bombril" (250 vagas), que viabilizará o tão desejado controle de acesso dos não sócios ao Restaurante Victoria e Salões de Festas. O Clube ganha ainda com a cobrança pelo uso do estacionamento, cuja receita será 100% direcionada a outras benfeitorias na Sede da Lagoa.

## PROJETOS EM ANDAMENTO

### SEDE LAGOA

No planejamento para 2012 estão previstos investimentos na Sede da Lagoa de cerca de R\$ 8.000.000,00. Os recursos já estão disponíveis e serão aplicados em uma série de melhorias definidas a partir de pesquisa realizada pelo Ibope (conforme representação na página seguinte) com os sócios no início da atual administração. Na ocasião, a expansão da área de piscinas e das quadras de tênis e aumento do espaço de recreação infanto-juvenil foram as principais

reivindicações dos associados, as quais estão sendo atendidas nas obras já em execução.

- Novo parque aquático (dobra a área existente);
- Novas quadras de tênis (duas cobertas e uma de piso duro);
- Três quadras polivalentes, sendo uma de adulto e uma infantil e a reconstrução da quadra coberta;



- Pista de 1.300m<sup>2</sup> para todas as modalidades de skate, projetada pelos renomados arquitetos Bruno Pires e Sylvio Azevedo, referências no mercado mundial;
- Novo acesso ao salão de festas;
- Novo salão de beleza;
- Novas áreas das saunas feminina e masculina.

As obras só se tornaram possíveis a partir da obtenção do “Habite-se” da Sede Lagoa em 2011, uma pendência que se arrastava desde 1979 e foi solucionada somente em fevereiro de 2012 pelo Conselho Municipal de Patrimônio Cultural.

#### PESQUISA IBOPE ORIENTOU PROJETO DE ÍNDIO DA COSTA

O premiado arquiteto Índio da Costa, autor do projeto da Sede da Lagoa, a mais moderna sede de clube do Rio de Janeiro, apresentou ao candidato Luís Eduardo da Costa Carvalho o projeto de expansão, ampliando o complexo de esporte, lazer e cultura à disposição dos sócios do JCB.

Na primeira pesquisa realizada pelo Ibope em fevereiro, os sócios entrevistados definiram as prioridades para a expansão da Sede da Lagoa. O projeto, viável economicamente, será executado sem aumento na contribuição, cotas extras ou emissão de novos títulos.

##### Expansão da Área de Piscinas - 44% das indicações dos sócios

O projeto de Índio da Costa prevê três novas piscinas só para recreação, numa área criada de 2.000 m<sup>2</sup>. Isso significa ampliar em 50% a área hoje existente. Será construído também um novo acesso ao parque aquático, por meio de rampa.

##### Aumento do número das quadras de tênis - 25% de indicações

Inicialmente serão construídas duas novas quadras de tênis de saibro, sendo uma coberta.

##### Expansão do Espaço Infanto-Juvenil - 19% das indicações

Construção de campo de mini-golfe e de duas quadras de baby tennis. Criação de um novo salão de jogos e ampliação da pista de Cooper.

##### Mais uma quadra poliesportiva - 11% das indicações

Construção de uma nova quadra poliesportiva.

##### Estacionamento - aumento de 50% no número de vagas

Além dessas prioridades apontadas pelos sócios, o projeto do arquiteto Índio da Costa prevê o aumento de 102 vagas no estacionamento, que somadas às que serão exclusivas do complexo gastronômico Victória chegarão a 182 novas vagas.

*OBS.: reprodução da proposta de campanha que menciona pesquisa realizada pelo IBOPE em abril/maio de 2008.*



FOTO: JOÃO COTTA

## HIPÓDROMO DA GÁVEA

Para manter o patrimônio e assegurar a isenção de IPTU, estão sendo concluídos os seguintes projetos:

- Reforma das tribunas;
- Recuperação das casas de apostas;
- Recuperação das demais áreas tombadas e preservadas.

Todos os projetos seguem o determinado no Decreto nº 34.877 de 8 de Dezembro de 2011 referente ao tombamento do Hipódromo da Gávea e serão utilizados para iniciar processo de captação de recursos de incentivos fiscais (Lei Rouanet).



FOTO: JOÃO COTTA

## SEDE CENTRO

Será apresentado para discussão e decisão do quadro social o projeto de recuperação e modernização (Retrofit) da estrutura e instalações da Sede Centro. A proposta é reservar 4.000m<sup>2</sup> para uso exclusivo dos sócios e disponibilizar áreas para locação e, assim, gerar receita para o Clube. **Essa receita adicional está estimada em R\$ 17.000.000,00 por ano.**

Também serão concluídas a modernização da garagem, com a entrega dos novos elevadores, a consolidação do novo sistema de controle de acesso e a implantação de sistema de segurança, que permitirá o melhor controle das instalações e dos veículos dos sócios.



FOTO: JOAO COSTA



JOCKEY CLUB BRASILEIRO