

Rio de Janeiro, 05 de dezembro de 2014.

Prezados sócios e sócias,

Em atenção aos termos da temerária publicação veiculada no site do Raia Leve, subscrita pela Diretoria da ACPCPSI, intitulada "Por que votar contra a atual proposta para o Retrofit da sede do centro", a Diretoria do Jockey Club Brasileiro solicitou a veiculação da presente resposta, para esclarecer os fatos e, em consequência, apresentar as verdadeiras informações relacionadas ao projeto de Retrofit da Sede do Centro.

Nos termos do que foi recentemente veiculado na carta do Presidente do JCB (disponível no site social do clube), de modo a viabilizar o vultoso projeto de *Retrofit* – que envolve milhões de reais – foram convidadas 23 renomadas empresas para processo licitatório, sendo a Vinci Real Estate ("VINCI") a <u>ÚNICA</u> empresa a apresentar, dentro do prazo do edital, proposta para exploração comercial da área. Assim, considerando a tempestividade da única proposta apresentada, resta afastada a irresponsável e infundada afirmação feita pela Diretoria da ACPCPSI, de que a proposta da VINCI só teria sido apresentada após o término do processo licitatório.

Apresentada a proposta, o JCB iniciou as negociações com a VINCI para definir as condições específicas do contrato que seria celebrado. No processo de detalhamento da operação, foram aprofundadas as avaliações dos custos e benefícios do projeto para o JCB. Levantados os custos reais com a remoção de alguns locatários das lojas e salas comerciais, o JCB identificou que o projeto de *Retrofit*, tal como foi apresentado no edital, significaria realizar um grande esforço financeiro para o caixa do clube, na medida em que o ônus de retirar inúmeros locatários – das lojas e salas comerciais – com contratos ainda em vigor e que são fonte, atualmente, de mais de R\$ 260.000,00 por mês ficaria com o JCB. Dessa forma, o despejo desses locatários, além de oneroso – indenizações de alguns milhões de reais que o JCB não dispõe – também acarretaria na diminuição das receitas do clube, além de poder significar um atraso importante para o projeto.

Diante dessa situação, a Diretoria do JCB promoveu alterações no projeto, <u>em</u> <u>benefício do clube</u>, alterando as áreas que seriam exploradas com o *Retrofit*. Tais mudanças permitiram a manutenção dos locatários de lojas e salas – mantendo a receita mensal de R\$ 260.000,00.

Em contrapartida, o valor oferecido no edital – mínimo de R\$ 400.000,00 por mês – foi reduzido para R\$ 345.000,00 por mês. No entanto, a receita mantida com as locações das lojas e salas – R\$ 260.000,00 – somada ao valor mínimo da nova proposta – R\$ 345.000,00 – demonstra que na verdade há um ganho considerável em favor do JCB.

De todo modo, imprescindível notar que o referido valor representa somente o mínimo que será recebido pelo JCB, na medida em que, na verdade, o interesse do clube é participar do percentual estabelecido sobre o faturamento do investidor – 19% ou 21%, em caso de plena ocupação.

Diante das informações ora prestadas, fica clara a desinformação perpetrada pela publicação da Diretoria da ACPCPSI, na medida em que faz afirmações totalmente desencontradas com o teor da proposta já veiculada no site social do clube e anteriormente aprovado por quarenta votos contra um pelo Conselho Consultivo e Diretoria do clube.



Tal conduta, denota uma postura política de oposição por oposição, sem atentar para a atual situação do clube e suas prementes necessidades. Infelizmente, a atual situação financeira do JCB não permite que os investimentos necessários no prédio sejam feitos com o próprio caixa do clube. Por outro lado, é inadmissível a permanência do estado de contínua deterioração do patrimônio do JCB.

Com relação ao formato da proposta com a VINCI, novamente ao contrário do que foi afirmado pela Diretoria da ACPCPSI, <u>não haverá qualquer alienação de patrimônio do clube, mas tão somente a constituição de direito real de superfície em favor de terceiro, tema que será deliberado na A.G.E. de 09.12.2014. A constituição do direito real em favor do investidor se mostra necessária para a garantia dos investimentos que serão realizados.</u>

Ainda sobre o projeto, importante ressaltar que somente serão destinados ao investidor <u>os últimos 03 (três) andares</u> do edifício garagem, preservando a comodidade dos melhores andares – os primeiros – aos sócios do JCB.

Com relação a falsa afirmação de que toda área objeto do *Retrofit* será, após as obras, locada à VALIA ou à Vale, existindo, dessa forma, "Cartas Marcadas" em toda a operação, informamos que o JCB desconhece qualquer intenção das citadas empresas em locar a futura área reformada.

De qualquer forma, mesmo que exista tal intenção – até então não formalizada – não há possibilidade da referida operação trazer qualquer tipo de prejuízo ao JCB. Isso porque, conforme acima exposto, o JCB participará das receitas auferidas com a locação das áreas, tendo plena ciência de todas as locações que serão firmadas pelo investidor.

Nesse contexto, também é importante notar que o projeto de *Retrofit* sequer foi aprovado pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, não sendo razoável acreditar que a Vale ou a VALIA estariam negociando ou se comprometendo com qualquer operação nessas condições.

No entanto, ao contrário da ideia de prejuízo criada, a locação de toda a área para uma única empresa, como por exemplo a Vale, traria maiores benefícios ao JCB, na medida em que a ocupação plena seria alcançada e o maior percentual (21%) seria devido ao JCB. Assim, inexistente a espalhafatosa teoria de conspiração criada para tumultuar a situação em análise.

Por fim, de modo a demonstrar algumas das vantagens com a operação, destaca-se, por exemplo, que o valor da outorga inicial — R\$ 5.500.000,00 — será necessariamente reinvestido na manutenção e modernização das demais áreas do edifício (salas e lojas atualmente locadas e fonte de receitas para o clube). Outro benefício que merece destaque é o eventual prêmio que será devido ao JCB na hipótese de redução dos custos incorridos com as obras civis — 50% da economia verificada.

Diante dos esclarecimentos ora apresentados e que certamente serão complementados durante a A.G.E., convidamos os sócios a consultarem a apresentação do projeto de *Retrofit* – disponível no site www.jcb.com.br – e a comparecerem na AGE do dia 09/12, 17:30hs na Tribuna B do Hipódromo da Gávea.

Diretoria do Jockey Club Brasileiro