

# JOCKEY CLUB BRASILEIRO



## Relatório de Atividades 2012-2016





Relatório de Atividades  
**2012-2016**



JOCKEY CLUB BRASILEIRO



D € S

2 mil páreos por ano

640 mil m<sup>2</sup> de área de hipódromo

---

R\$ 200 milhões em apostas por ano

---

5.700 sócios

---

T A Q U E S

750 vagas de estacionamento na Sede Centro

---

R\$ 39 milhões em  
investimentos na última gestão

---



# Sumário

8

Atividade Hípica

12

Atividade Social

16

Plano de Investimentos

20

Antes e Depois

24

Novos Empreendimentos e Parcerias

28

Complexa Gestão do JCB

32

Indicadores financeiros

# Palavra do Presidente

Prezados (as) associados (as),

Estamos chegando ao final desta gestão e é com grande prazer que encaminhamos um balanço das atividades desenvolvidas no nosso clube nos últimos quatro anos, desde maio de 2012. Neste período, encaramos a tarefa de administrar um empreendimento complexo como é o Jockey Club Brasileiro (JCB) e enfrentamos inúmeros desafios que foram, em sua maioria, superados com muito trabalho e dedicação de toda a Diretoria e do corpo de profissionais do JCB.

Este documento contribui para que os sócios e sócias tenham uma visão mais ampla de todo o clube, e não apenas das áreas que habitualmente frequentam, ou dos serviços e comodidades de que fazem uso. São abordadas as realizações desta administração e as ações relativas à atividade hípica e social, as parcerias e empreendimentos, as melhorias de gestão, assim como é realizado um balanço do Plano de Investimentos, instrumento fundamental para organizar a demanda por recursos para obras, investimentos e outras ações não rotineiras do clube.

É importante informar que o presente documento complementa o Relatório da Administração 2015, que contém as contas auditadas do Jockey Club Brasileiro deste mesmo ano.

Como poderá ser constatado neste relatório, muito foi feito para melhorar nosso clube. Um volume importante de investimentos foi executado para recuperar seu patrimônio e revitalizar o Hipódromo da Gávea, ampliar a infraestrutura de lazer e entretenimento dos associados e suas famílias, buscar alternativas para ver o turfê voltar a crescer, introduzir novos instrumentos de gestão, equacionar nossas dívidas com a União e encaminhar ações com vistas à solução dos passivo fiscais com o Município do Rio de Janeiro. Tudo foi feito com equilíbrio de tal forma que o clube encontra-se, mesmo após o enorme esforço de investimento, saudável financeiramente.

Os dados apresentados neste volume mostram que é possível alcançar, com seriedade, método e dedicação, bons resultados. Novas bases foram assentadas e nos norteiam rumo a um futuro mais promissor para o Jockey Club Brasileiro.



Carlos Eduardo Loretta Palermo



# Atividade Hípica



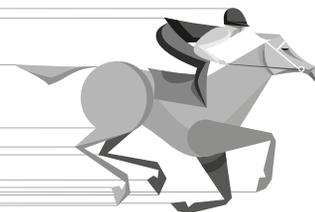
Com origem britânica e introduzido no Brasil no século XIX, o turfe tem como destaque os cavalos puro-sangue inglês, símbolos de beleza, liberdade e altivez. A época de ouro do esporte no Brasil se deu entre as décadas de 40 e 70, logo após a fundação do Jockey Club Brasileiro, em 1932.

A equideocultura movimenta mais de R\$ 16 bilhões por ano no país e emprega 27 mil pessoas, sendo 5,4 mil diretos, empregos esses que estão ameaçados devido à perda de força do esporte, especialmente no Brasil. A queda do movimento geral de apostas nas últimas décadas afeta os prêmios e também o incentivo a criadores, proprietários, jôqueis e treinadores, impactando a qualidade das corridas de cavalos como espetáculo de entretenimento, atraindo menos público aos hipódromos e diminuindo ainda mais o número de apostadores.

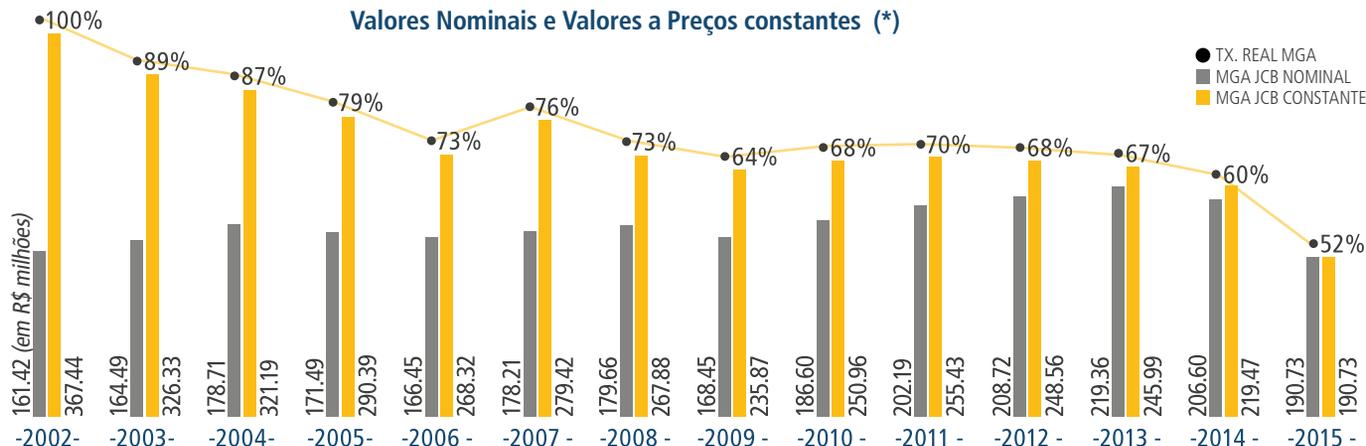
Com importante papel no turfe brasileiro, o JCB vem promovendo ações para mudar este quadro histórico de diminuição da atividade. A luta diária é para manter a qualidade das nossas corridas, incentivar novos apostadores e, assim, aumentar o movimento de apostas. Além da criação, em 2014, do atrativo e inovador site [www.jockeyrio.com.br](http://www.jockeyrio.com.br) – a maior plataforma de apostas em turfe

do Brasil –, que busca atrair um público mais jovem e familiarizado com jogos *online*, por meio de um conteúdo mais simples e intuitivo, no ano de 2015, foi assinado o contrato de parceria com a Pari Mutuel Urbain (PMU), maior operadora de apostas hípcas da Europa e terceira maior do mundo, seguindo o objetivo de incrementar o ambiente de apostas.

O contrato de parceria assinado é fruto de negociações que consumiram mais de três anos de intenso trabalho, exigindo a presença das equipes de diretores e profissionais das duas instituições interessadas na parceria. A nova estratégia de apostas adotada pelo JCB proporciona mais facilidade para os apostadores e mais profissionalismo em toda a cadeia produtiva do mercado de cavalos de corrida no Brasil. As operações começaram em dezembro de 2015 e terão duração de 10 anos.



## Movimento Geral de Apostas (Gávea + Cidade Jardim) Valores Nominais e Valores a Preços constantes (\*)



\*Valores reajustados pelo INPC e Taxa de Crescimento Real (2002=100)

O canal da nova TV Turfe, inaugurado em setembro de 2015, está estruturado numa plataforma tecnológica em HD, e foi reformulado para oferecer aos espectadores uma melhor transmissão das corridas de cavalo. Além disso, oferece também um conteúdo especial: são 40 horas de programação semanal, com cerca de 28 profissionais envolvidos. A inovação no canal foi pensada para se obter novo conceito de transmissão das corridas, mais jornalístico, com apresentadores, comentaristas e repórteres, dinamizando a informação dos páreos passados e futuros, trazendo opiniões e entrevistas. A identidade visual também foi remodelada com o objetivo de chamar a atenção de diversos públicos potenciais para o turfe brasileiro. Confira a programação no canal 4 da NET Digital, no horário das corridas.

## Em nome do Turfe

Outro projeto de fundamental importância para o turfe acontece há décadas no JCB: a Escola de Profissionais do Turfe (EPT), mantida pelo clube desde 1910. Os alunos, que ingressam aos 16 anos para tornarem-se jóqueis e joquetas, contam com estrutura completa e, desde 2013, são acompanhados por um nutricionista para que tenham alimentação saudável e equilibrada. Uma parceria com a Sede Lagoa permite que utilizem o espaço para atividades de musculação e fisioterapia.



Estudante da EPT, Victoria Dias, segue rotina de treinos para se tornar uma joqueta

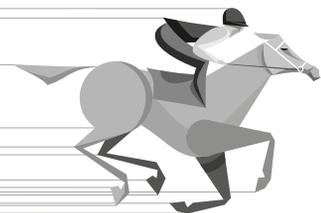
# Atividade Hípica

Sendo sede do Latinoamericano, o JCB recebeu um dos mais importantes eventos do calendário internacional do turfe e deu um recado de seriedade e competência para os países participantes

Em março de 2016, foi realizado o Grande Prêmio Longines Latinoamericano, mais um importante passo para reposicionar o turfe brasileiro no cenário internacional, com vantagens consideráveis para a imagem do Jockey Club Brasileiro como um clube de elevado padrão. Sendo sede do Latinoamericano, o JCB recebeu um dos mais importantes eventos do calendário internacional do turfe e deu um recado de seriedade e competência para os países participantes e para a imprensa do mundo todo. A cocheira 11 da Vila Lagoa foi revitalizada para receber todos os profissionais e cavalos que participaram do Grande Prêmio, ficando como legado para o JCB.

Foi iniciado também o processo de revitalização dos Agentes Credenciados, que estão mais preparados para se incorporar à nova rede JCB/PMU. A pendência junto ao Ministério da Agricultura, relativa à contribuição da Comissão Coordenadora da Criação de Cavalos Nacional (CCCCN) foi equacionada através do Programa de Refinanciamento Fiscal – REFIS, o que permitirá ao JCB abrir novos agentes credenciados, de acordo com a política de aumentar a capilaridade dos pontos de aposta, parte importante da estratégia da parceria JCB com a PMU. Os investimentos realizados nos últimos anos na atividade hípica deixam uma marca positiva no Jockey Club Brasileiro. Melhor infraestrutura física e operativa, novos equipamentos, ambulâncias e pistas bem cuidadas. É extensa a lista de benfeitorias, algumas delas são registradas a seguir.





Nas Vilas Hípica, Lagoa e Tattersall foram realizadas várias ações com o intuito de melhor organizar seu funcionamento, sem falar na limpeza e na reurbanização. Foram construídos dois novos redondéis e um novo picadeiro, e a piscina dos cavalos foi reformada. A revitalização da pista principal de areia contou com consultoria internacional, visando a qualidade do revestimento e a melhora no desempenho dos cavalos nas corridas. O Hospital Octavio Dupont também passou por mudanças: foi adquirido um aparelho de raio-X e uma nova balança digital. O laboratório antidoping, o auditório e a torre do hospital também foram reformados, assim como o centro cirúrgico e as baias dos pôneis. O forno crematório, construído em parceria, está com todas as autorizações em dia, necessitando apenas de alguns detalhes finais para entrar em funcionamento.

O estacionamento das tribunas foi revitalizado por completo, em parceria com a Estapar, facilitando o acesso ao Hipódromo. A Tribuna Social foi reformada, e as obras de melhorias da Tribuna dos Profissionais já foram iniciadas. Nesta mesma tribuna, o sistema de ar condicionado está sendo modernizado e o quarto pavimento foi parcialmente demolido, a fim de retornar a fachada original, que é tombada. Foi construída também uma nova cabine de pesagem, facilitando a visão do momento de pesagem para todos os telespectadores das corridas.

#### CORRIDAS NO HIPÓDROMO DA GÁVEA

**Sextas-feiras:** a partir das 17h

**Sábados e domingos:** a partir das 13h15m

**Segundas-feiras:** a partir das 18h

*Os páreos são abertos ao público com entrada gratuita*

## Projeto Equitar

Há 20 anos, o JCB também apoia o Projeto Equitar – Centro Brasileiro de Estudo, Desenvolvimento e Pesquisa da Equoterapia. Em espaço cedido pela EPT, crianças e adultos portadores de necessidades especiais recebem tratamento. O atendimento envolve a hipoterapia: associação de movimentos repetitivos, vibratórios e tridimensionais dos cavalos com outros estímulos físicos e neurológicos, para melhorar o desenvolvimento motor e sensorial dos pacientes.

## Turfe



Investimentos no Hipódromo trouxeram melhorias para cavalos, jôqueis e expectadores

## PMU



Atrair a PMU para operar no Brasil é a aposta desta administração e de vários turfistas numa mudança estratégica para a atividade hípica nacional. A PMU une profissionalismo à experiência e tradição do JCB.

# Atividade Social

São mais de 5.700 associados e 83 anos de história no espaço de 640 mil m<sup>2</sup> do Hipódromo da Gávea, em pleno coração da Zona Sul da Cidade Maravilhosa, números que fazem do JCB o maior clube do Brasil.

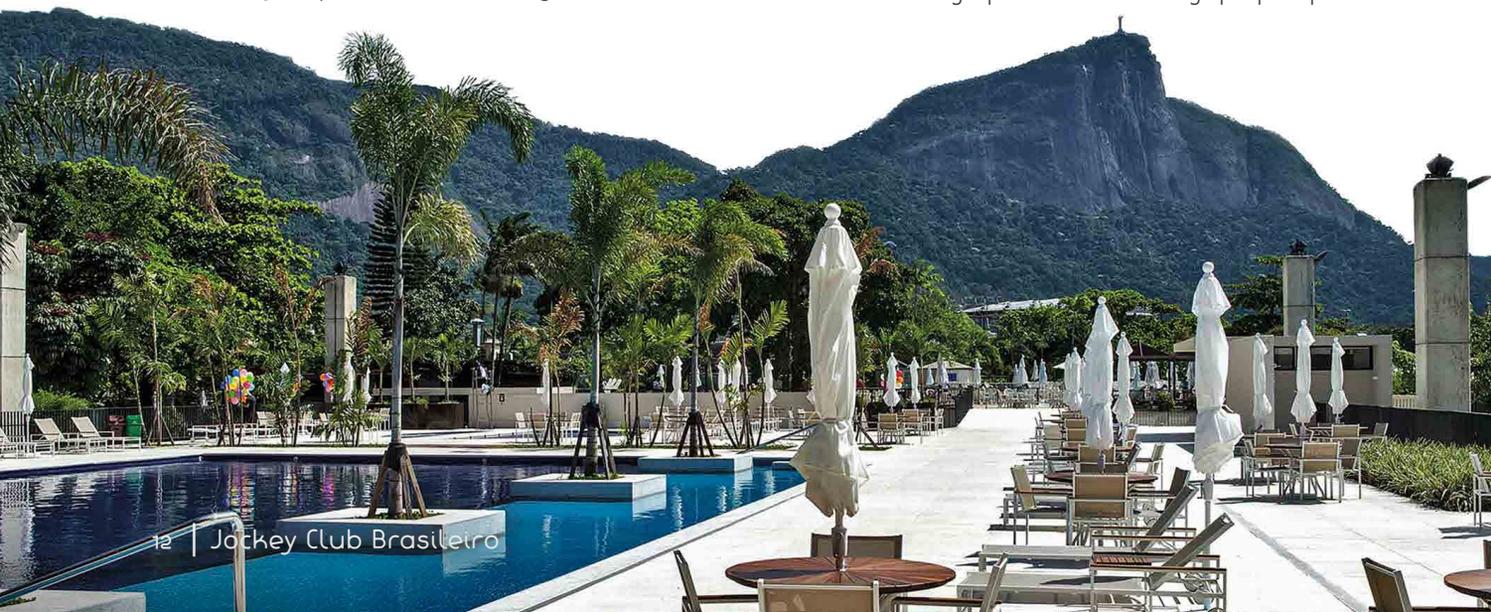
Hoje, a Sede Lagoa é um complexo de entretenimento, esporte e saúde muito mais seguro, limpo e divertido. Na atual gestão, foram realizados diversos investimentos para atender da melhor maneira possível às necessidades de todos os sócios. As dependências do clube foram ampliadas e contam com melhor manutenção. Investimentos foram feitos para melhorar a limpeza e aumentar a segurança do local e novos equipamentos de lazer foram incorporados nos últimos quatro anos.

Criando novos espaços, trazendo grandes eventos como o torneio mundial de tênis Rio Open, ampliando a área da Sede Lagoa em mais 10 mil m<sup>2</sup> e realizando outras grandes iniciativas, o JCB buscou atender às demandas da mudança do perfil dos sócios ao longo dos últimos anos.



## PARQUE AQUÁTICO: TRABALHO EXECUTADO COM QUALIDADE E MENOS RECURSOS

No fim do verão deste ano, foi completada a obra do novo parque aquático, projeto há muito esperado pelos sócios. O trabalho foi executado conforme planejado e realizado com qualidade e com menos recursos que o previsto. Foram economizados, em valores nominais, mais de R\$ 1 milhão em relação ao orçamento inicial. A inauguração do parque aquático foi um sucesso e sua localização é harmoniosa com a área social da Sede Lagoa e se integra perfeitamente ao antigo parque aquático.





Junto ao novo complexo, a Sede Lagoa dispõe hoje de uma nova quadra polivalente coberta; nove quadras de tênis de saibro, sendo duas recentemente construídas e todas as outras reformadas com os recursos da parceria com o evento Rio Open. Há também dois campos de futebol (grama natural e sintética); parque de skate; bosque infantil com brinquedos; spa com sauna, cabines de massagem, duchas e área de repouso; salão de jogos e sala de bilhar.

Dentro do clube ainda funcionam o restaurante Victoria, a lanchonete Bistrô, o Bar da Piscina, a academia Fisilabor, um salão de beleza, uma loja de material esportivo e um salão de festas para eventos.

## Novos espaços e grandes eventos para atender às demandas da mudança do perfil dos sócios

Na região central do Rio, o sócio também tem seu espaço. No 2º andar do edifício da Sede Centro, com entrada pela Avenida Almirante Barroso, inaugurado em 2013, além da ampla garagem e secretaria, são oferecidos: salão de leitura, bar, sala de estar, dois salões unissex (corte cabelo, manicure, massagem e podólogo) e serviço médico.



# Atividade Social

O JCB tem o orgulho de ser um dos principais complexos de entretenimento da Cidade Maravilhosa. Por isso, ao longo da última gestão, nos esforçamos para trazer para nosso espaço eventos e legados que agreguem valor ao patrimônio e garantam a diversão dos frequentadores

São realizados no Hipódromo da Gávea cerca de 2 mil páreos por ano, que movimentam média de R\$ 200 milhões no mesmo período



Ao longo do ano, eventos festivos agitam os sócios e convidados

Área vip da Veuve Clicquot no GP Brasil 2015



A Escola do JCB recebeu importantes reparos que garantem conforto e segurança para seus alunos





Com a área do Hipódromo revitalizada, o JCB foi palco de grandes competições como o Longines Grande Prêmio Latinoamericano



Por três anos, o JCB foi palco do Rio Open, importante competição mundial de tênis



Este ano, a Sala da Ferradura, no novo prédio do Bettings, recebeu imprensa nacional e internacional em entrevista coletiva na véspera do Latinoamericano



Lançamento do novo site de apostas do JCB, a maior plataforma de apostas em turfe do Brasil

# Plano de Investimentos

A experiência de gerir um clube com um instrumento como o Plano de Investimento foi muito positiva para o JCB, pois possibilitou a organização das demandas das várias áreas do clube, definindo as prioridades e disponibilizando recursos para que os projetos e obras avançassem.

No processo de planejamento foram definidas quatro grandes áreas de intervenção ou ações estratégicas:

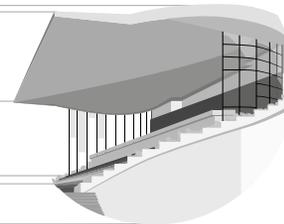
- I – Recuperação e Revitalização do Hipódromo da Gávea
- II – Ampliação da Sede Lagoa
- III – Retrofit e Recuperação das Instalações da Sede Centro
- IV – Inovação e Revitalização dos Sistemas de Apostas do JCB

Em paralelo, foram estimadas as fontes e o montante de recursos passíveis de serem mobilizados pelo JCB, e, em função disso, estabelecidas as prioridades para sua aplicação no período de 2013, até o primeiro trimestre de 2016.

Em sua versão original, o Plano contemplava 19 projetos, sendo necessários cerca de R\$ 61 milhões em investimentos, incluindo recursos próprios e de terceiros. Conforme previsto desde a época de sua apresentação foi realizada no início de 2014, uma reavaliação completa do Plano, abrangendo todos os projetos e seus componentes. Foi melhorada a qualidade da informação dos projetos que foram distribuídos entre as quatro ações estratégicas, especialmente no que tange ao dimensionamento de custos e ao detalhamento dos componentes e subcomponentes para melhor orientar a execução, além de incorporar marginalmente algumas novas prioridades.

Em sua revisão o Plano manteve os 19 projetos e prioridades para investimentos no montante de R\$ 56,8 milhões. A sua estrutura de financiamento se manteve a mesma, incluindo o aporte de recursos próprios, de terceiros e parcerias. Ao final desta administração, terão sido investidos nas quatro ações estratégicas do Plano de Investimento o valor de R\$39 milhões, dos quais foram pagos, até março de 2016, R\$ 38,7 milhões. Entre os meses de abril e maio de 2016, será finalizado o restante do pagamento de algumas obras já concluídas ou a concluir em curto prazo.





## Cada obra só foi iniciada após autorização da área financeira, em função do fluxo de caixa semestral

A totalidade desses recursos permitiu a realização de 69% dos investimentos propostos, um resultado bastante positivo se consideradas as alterações ocorridas entre o momento do planejamento das obras e investimentos e sua execução. Além disso, houve um fator extremamente favorável de redução do custo de uma das obras mais relevantes: o novo Parque Aquático da Sede Lagoa, projeto executado por valor inferior ao orçado, economizando mais de R\$1 milhão.

Da revisão do Plano até os dias de hoje, alguns fatores interferiram em sua execução: recursos previstos que não se concretizaram; projetos que não foram adiante por mudança de cenário e necessidades extras que surgiram, demandando recursos do clube. Porém, o mais importante é que a execução do Plano e seu acompanhamento foram realizados com método e controle para se alcançar os resultados planejados, sem perder de vista a real disponibilidade de recursos e o equilíbrio financeiro do clube. Para isso, foi fundamental o monitoramento e a cobrança das áreas e setores do JCB para buscarem soluções de execução que não pressionassem os custos dos projetos. Ao mesmo tempo, cada obra só era iniciada após autorização da área financeira, em função do fluxo de caixa semestral.

Como mencionado, alguns fatores alteraram o resultado planejado. Foram previstas parcerias com terceiros que não se realizaram ou se realizaram de forma diferente, como o caso do estacionamento via Bartolomeu Mitre. A parceria se concretizou, mas os investimentos previstos (R\$ 2,5 milhões) não serão executados no horizonte de tempo do Plano. A não aprovação do projeto do Retrofit na Sede Centro também acarretou em uma redução de R\$ 5,2 milhões de recursos novos que seriam provenientes da parceria com a iniciativa privada, dificultando a realização dos investimentos previstos para a obra de revitalização do edifício como um todo, além de ter sido perdida uma janela de oportunidade para gerar uma solução economicamente vantajosa para o JCB.

Por outro lado, os custos dos projetos ficaram, na sua maioria, dentro do esperado ou, no caso do novo parque aquático, menor que o estimado. Com isso, houve uma economia de R\$ 3,2 milhões por conta da não utilização dos recursos destinados a imprevistos e eventuais.

Outro conjunto de eventos que drenou recursos dos projetos está relacionado às despesas imprevistas. Dentre elas, podem ser mencionadas a regularização da situação fiscal do JCB com a União, que determinou o desembolso de R\$ 3,1 milhões no momento da adesão ao REFIS, e o pagamento de uma ação trabalhista no valor de R\$ 1 milhão. A contribuição dos sócios foi fundamental, devido ao aumento da taxa de manutenção. Um terço deste valor foi mensalmente destinado exclusivamente para financiar o Plano de Investimentos. Ao final da execução do Plano, a porcentagem da taxa de manutenção destinada aos investimentos foi 2% maior do que o previsto, diminuindo assim o impacto nas aplicações financeiras e na geração de caixa, na ótica do Plano de Investimentos, que desembolsaram apenas 8% e 73% respectivamente do que o previsto inicialmente.

A seguir, é apresentada a estrutura de usos (investimentos) e fontes (recursos) equacionada do Plano de Investimentos do JCB 2013-2016, onde são identificadas as ações e os recursos para financiá-las (recursos próprios e de terceiros).

# Plano de Investimentos

em reais

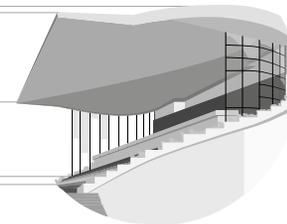
Usos	Previsão <sup>1</sup>	Realizado <sup>2</sup>	Δ%
I. RECUPERAÇÃO E REVITALIZAÇÃO DO HIPODROMO DA GÁVEA	30.968.947	23.802.311	77
II. AMPLIAÇÃO DA SEDE LAGOA	15.318.112	11.048.019	72
III. RETROFIT E RECUPERAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DA SEDE CENTRO	3.491.710	1.374.267	39
IV. INOVAÇÃO E REVITALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE APOSTAS DO JCB	3.801.000	2.840.956	75
SUBTOTAL	53.579.770	39.065.552	73
Imprevistos e eventuais	3.242.373	-	-
TOTAL USOS	56.822.144	39.065.552	69

Fontes	Previsão <sup>1</sup>	Realizado <sup>2</sup>	Δ%
I. RECURSOS PRÓPRIOS	44.655.544	29.510.952	66
Aplicações Financeiras do JCB	8.000.000	672.056	8
Geração de Caixa para Investimento	11.266.324	8.261.917	73
Recursos Retrofit - caixa	5.200.000	-	0
Taxa de Manutenção	17.439.220	17.826.980	102
Recursos ATP	2.750.000	2.750.000	100
II. RECURSOS DE TERCEIROS E PARCERIAS	12.166.600	9.554.600	79
Adiantamento Retrofit	-	-	-
Recursos ATP para construção e reforma das quadras tênis atuais	280.000	280.000	100
Parceria para revitalização da Tribuna C	4.770.000	4.770.000	100
Parceria para reforma do Bar do Paddock	593.600	593.600	100
Parceria para a nova pavimentação e acessos do Hipódromo	1.741.000	1.741.000	100
Parceria para construção de forno crematório	500.000	500.000	100
Recursos do Retrofit para a construção da Nova Sede Social	-	-	-
Recursos ATP nova quadra tênis	170.000	170.000	100
Parceria infraestrutura Pião do Prado	1.500.000	1.500.000	100
Estacionamento via Bartolomeu Mitre ao Embarcadouro	2.462.000	-	-
Reforma salão Vitória	150.000	-	-
TOTAL FONTES	56.822.144	39.065.552	69

A execução do Plano e seu acompanhamento foram realizados com método e controle para se alcançar os resultados planejados, sem perder de vista a real disponibilidade de recursos e o equilíbrio financeiro do clube

1. De acordo com a revisão do Plano de Investimentos aprovada em reunião do Conselho em junho/14

2. Incorpora pagamentos a serem efetuados de obras concluídas ou a concluir



Abaixo são listados os principais investimentos, dentre os muitos realizados, de cada ação estratégica.

### Ação Estratégica I

- Revitalização da Tribuna Social
- Revitalização da Tribuna C
- Recuperação do Bettings – Conselho e Presidência
- Revitalização da Cocheira 11
- Revitalização do caminho dos cavalos
- Nova TV Turfe
- Asfaltamento das Vilas
- Revitalização das Vilas Hípica, Lagoa e Tattersall
- Adequação do revestimento da pista principal de areia
- Revitalização do Estacionamento do Hipódromo
- Implantação de anel de fibra ótica
- Construção de forno crematório para cavalos
- Aquisição de nova balança digital
- Inertização dos tanques de diesel
- Reforma do banheiro dos cavaleiros no Paddock
- Reforma do Bar do Paddock
- Aquisição de Raio-X Digital
- Reforma do Laboratório do Antidoping
- Construção de um novo picadeiro e 2 redondéis
- Aquisição de nova ambulância para competições
- Criação de novas baias para pôneis
- Reforma do telhado das baias dos pôneis
- Instalação de câmeras de segurança em locais estratégicos do Hipódromo da Gávea
- Adequação do Pão do Prado para eventos
- Reforma do auditório do Hospital Octavio Dupont
- Aquisição de 2 implementos para manutenção da pista principal
- Reforma da torre do Hospital Octavio Dupont
- Aquisição de novos tratores
- Aquisição de 16 computadores para Escola Jockey Club Brasileiro
- Reforma do Embarcadouro
- Reforma da piscina dos cavalos

### Ação Estratégica II

- Construção do novo Parque Aquático da Sede Lagoa
- Construção da cobertura da quadra polivalente
- Construção da mini rampa de skate
- Construção da pista skate street
- Construção do bosque/parque infantil
- Construção de duas novas quadras de tênis
- Recuperação de sete quadras de tênis
- Cobertura da guarita de entrada de carros
- Recuperação parcial do parque aquático atual
- Recuperação do campo de futebol
- Construção de banheiros para o complexo esportivo
- Pintura da Sede Lagoa
- Instalação de catracas de entrada à piscina
- Substituição e ampliação das cercas do clube
- Redimensionamento da iluminação de nove quadras de tênis
- Reforma da pista em frente à guarita
- Recuperação da infraestrutura básica da Sede Lagoa

### Ação Estratégica III

- Preparação para o Retrofit – custos com a Assessoria Imobiliária P+
- Preparação para o Retrofit – custos com Assessoria Jurídica para edital de concorrências: custos Edital Padilha
- Adequação de nova área para os sócios no Edifício Comercial (bar/secretaria)
- Substituição das lâmpadas da garagem
- Modernização dos elevadores
- Implantação de catracas

### Ação Estratégica IV

- Desenvolvimento e lançamento do novo site de apostas
- Novo site mobile de apostas
- Race Day
- Tutorial de apostas
- Revitalização dos agentes credenciados, com padronização da marca do JCB
- Revitalização de 60 terminais de apostas dos agentes credenciados
- Propaganda em mídias digitais para divulgação de ações do JCB
- Substituições dos terminais de aposta do Hipódromo da Gávea
- Aquisição de terminais móveis de aposta – Tablets e Impressoras

S

E

Ao longo dos últimos anos, muito foi investido em infraestrutura. Basta um passeio pelas dependências do JCB para perceber o quanto nosso patrimônio está melhor. Relembre aqui alguns dos espaços que sofreram intervenções.

T

Entre as melhorias que foram feitas no Hipódromo da Gávea está a reforma da cocheira 11 que hoje atende às normas para receber delegações internacionais

D



## Cocheira 11



O

## Estacionamento

Com recursos da empresa que hoje cuida de sua operação, o estacionamento foi revitalizado e teve seu piso preparado para tráfego de veículos pesados



## Bettings

O Bettings, antes em escombros, recebeu investimentos e hoje é um prédio funcional que abriga a presidência e o conselho



# S

# A

# T

# C

# R

Uma das melhores áreas de lazer do Rio de Janeiro, a Sede Lagoa ganhou um novo Parque Aquático, que integrou suas atividades e tem sido palco de grande diversão para crianças e adultos



## Novo Parque Aquático



## Pista de Skate

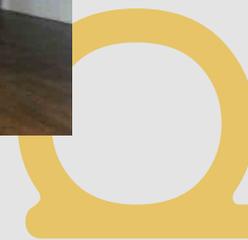
Os sócios e sócias do JCB ganharam uma pista de skate em um local antes inutilizado. As obras, feitas com qualidade e capricho acabaram custando menos do que o previsto





## Tribuna C

A Tribuna C foi totalmente revitalizada com recursos de parceiros, tornando-se um espaço ideal para realização de eventos



## Quadra coberta

O clube ganhou nova quadra poliesportiva, coberta. Desta forma, nossos frequentadores podem se divertir em dias de sol ou de chuva



# Novos empreendimentos e parcerias

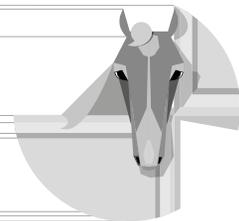
Com a proposta de transformar a área do hipódromo em um espaço de entretenimento para atrair mais público, o JCB buscou parcerias para implantar empreendimentos.

Especialistas em expansão foram consultados a fim de mensurar o valor dos imóveis ao redor do clube, fato importante para o JCB estabelecer parâmetros para os aluguéis de seus espaços. Muitas propostas, das mais diversas áreas de negócios, chegaram ao JCB. Entretanto, vários projetos não foram adiante devido a inconsistências, impedimentos legais ou por não serem financeiramente interessantes para o clube.

Os que se concretizaram, ao contrário, são projetos cujos empreendedores apresentaram proposições concretas, viáveis e que trazem benefícios ao JCB. A antiga garagem do Hipódromo abriga hoje o restaurante Rubaiyat Rio, que investiu uma soma importante de recursos numa solução arquitetônica que valorizou muito o espaço do clube.

O Pião do Prado recebeu obras de infraestrutura, preparação para sediar o Parque da Bola na Copa do Mundo de 2014, ficando o investimento de legado para o JCB. Hoje, o espaço está preparado para realizar eventos de grande porte.



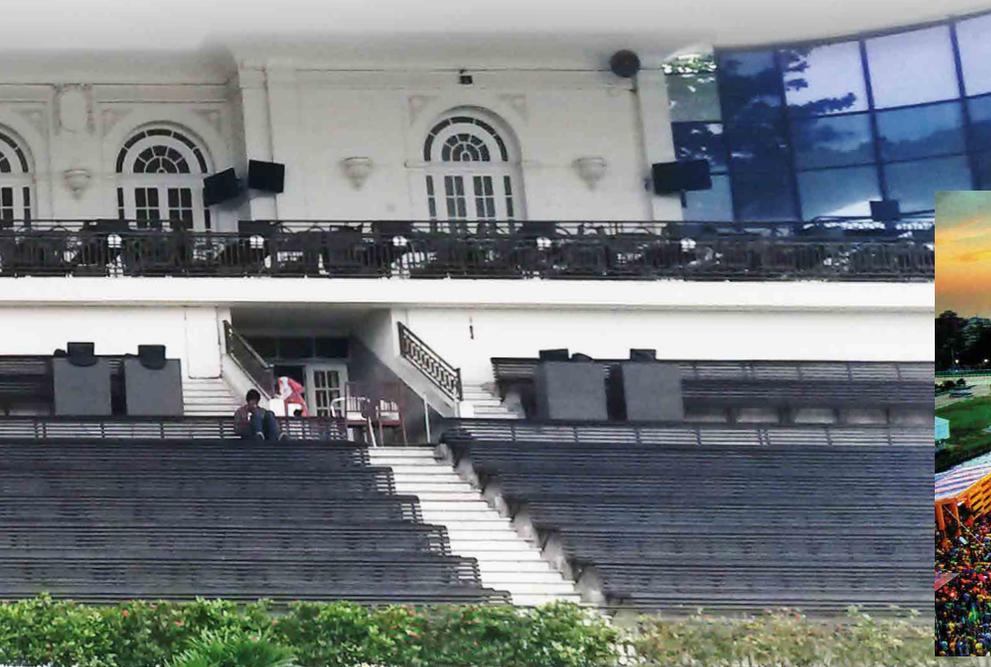


As Tribunas B e C foram totalmente reformadas, criando amplas e permanentes áreas para a realização de eventos. Além de estarem adequadas ao projeto de tombamento do hipódromo, as tribunas, passam a ser uma fonte geradora de receitas estáveis e significativas para o clube.

O estacionamento das tribunas, em funcionamento desde a entrada da Rua Bartolomeu Mitre até o restaurante Rubaiyat, que hoje tem um calçamento apropriado e condizente com o tombamento do Hipódromo e um bom paisagismo, também foi fruto de parceria. Vale lembrar que o associado pode utilizar o estacionamento gratuitamente.



As novas parcerias foram muito importantes para posicionar novamente o clube entre as melhores opções de entretenimento do Rio de Janeiro



# Novos empreendimentos e parcerias

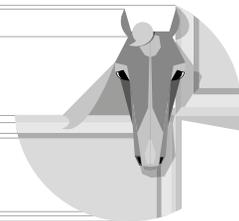
## NOVAS OPÇÕES GASTRONÔMICAS E CULTURAIS

Além desses projetos, passaram a funcionar na área do Hipódromo: o Palaphita, onde era o Bar do Padock, e o Bagatelle Rio, novo restaurante na Tribuna Social.

A Vila Portugal, espaço entre a Tribuna C e o atual restaurante Rubaiyat, inicia sua fase de recuperação e revitalização, por meio da parceria do clube com o setor privado, na qual o clube entra com a área e empresas privadas com os investimentos. Este modelo de negócio vem viabilizando a recuperação do patrimônio e, ao mesmo tempo, gera receitas fundamentais para o equilíbrio econômico-financeiro do JCB. O projeto atraiu empreendedores do setor de artes plásticas e gastronomia.

Ainda este ano serão inauguradas, nesta área comum e planejada, duas galerias de arte, a Fortes Vilaça e Laura Marsiaj, o restaurante de culinária japonesa Gurumê, a Cervejaria Therezópolis/St. Gallen e o restaurante de Vik Muniz e Cello Macedo. Com essa iniciativa, um local que era até agora depreciado e estava em ruínas, passa a ser mais um empreendimento que ajudará na valorização da imagem do JCB.





Foram implementados projetos de parcerias cujas proposições são viáveis



Projeto proposto para a Vila Portugal



Rio Open

Também foram buscados parceiros para a Sede Lagoa para gerar receitas e benefícios. A negociação que possibilitou a realização do Rio Open no JCB foi fechada em 2013, e teve três edições, a última em fevereiro deste ano. O evento teve um grande papel, ajudando a atrair novos frequentadores ao JCB, despertando o interesse das pessoas no que o clube tem a oferecer e, principalmente, fortalecendo e internacionalizando a marca do Jockey Club Brasileiro. Essa parceria foi uma contribuição importante para a implementação do Plano de Investimentos, em especial financiando os projetos de melhorias feitas na Sede Lagoa.

Todas as novas parcerias criadas no JCB foram muito importantes para alçar novamente o clube às melhores opções de entretenimento do Rio de Janeiro, fazendo assim com que seja possível trazer novas pessoas para frequentar o Hipódromo da Gávea e conhecer mais sobre o ambiente turfístico.

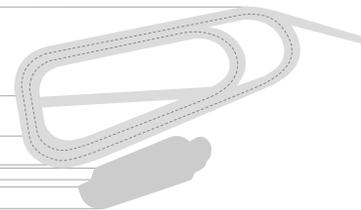
# A complexa gestão do JCB

Mais do que um clube, o JCB é uma organização diversificada e complexa. Anualmente, o clube movimenta um grande montante de recursos financeiros e necessita contar com mão de obra qualificada, tanto gerencial, quanto operacional, assim como com ferramentas de gestão atualizadas para cumprir suas variadas atividades.

O Jockey Club Brasileiro realiza, no Hipódromo da Gávea, aproximadamente 2 mil corridas por ano, e as apostas movimentam quase R\$ 200 milhões no mesmo período. Também aluga, nesta área e na Sede Centro, escritórios, lojas e restaurantes, ocupados por mais de 80 locatários, recebendo uma receita anual de aproximadamente R\$ 25 milhões.

O clube dispõe de mais de 750 vagas na garagem da Sede do Centro para serem utilizadas exclusivamente pelos sócios e locatários, serviço que aporta por volta de R\$ 3 milhões ao ano ao caixa da instituição. Recebe, por meio de parceria comercial, uma série de eventos nos amplos espaços do Hipódromo da Gávea, especialmente nas tribunas, no Pião do Prado e na Sede Lagoa, negócios que geraram, em 2015, R\$ 4,3 milhões.





## Se as atividades do clube geram receitas expressivas, os custos para operar o JCB não são pequenos

Os mais de 5 mil sócios que frequentam o clube, especialmente a Sede Lagoa, dispõem de uma área de aproximadamente 60.000m<sup>2</sup> para o seu lazer e convivência, cuja operação e manutenção demandam boa gerência e funcionários treinados para bem atender ao associado e seus familiares, além de profissionais contratados para a limpeza e segurança.

Se as atividades e negócios firmados pelo clube geram receitas em montantes expressivos, fundamentais para seu equilíbrio financeiro, os custos para operar o JCB não são pequenos. Para gerir essa grande organização, o clube tem 565 funcionários e o suporte de vários prestadores de serviços. Alguns serviços são necessidade permanente em um clube com uma área tão vasta e inserido em um ambiente de manutenção e conservação complexo, cuja demanda se ampliou em função da quantidade de obras em execução nos últimos quatro anos. Os números de vigilância, limpeza, entulho, luz, entre outros, são enormes e compatíveis com o tamanho e as múltiplas atividades da instituição.

Para operar o clube, buscar o bom funcionamento de seus vários setores e, ao mesmo tempo, garantir um espaço agradável de se frequentar, foi determinante aprimorar a gestão. A atual administração introduziu novas ferramentas de gestão e se preocupou em profissionalizar cada vez mais o ambiente do JCB.

Foi criado o Plano de Investimentos do JCB, um importante instrumento orientador para as obras e projetos do clube. Também foi elaborado um Plano de Cargos e Salários, como forma de adequar os colaboradores e suas responsabilidades aos padrões de mercado. O Plano é uma ferramenta essencial de Recursos Humanos que permite estabelecer métricas e metas para cada cargo do clube e é um meio de atração e retenção de bons profissionais. Os benefícios gerados com a organização dos cargos e salários e com o estabelecimento de regras claras de enquadramento e perspectivas de promoção serão cada vez mais visíveis, ano a ano, com o melhoria da operação do JCB.

# A complexa gestão do JCB

A atual administração introduziu novas ferramentas de gestão e se preocupou em profissionalizar cada vez mais o ambiente do JCB

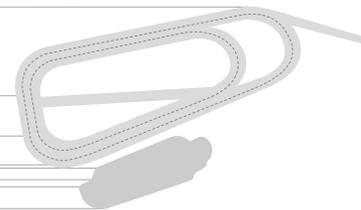


Outro avanço foi o projeto de reestruturação dos centros de custos. Desenvolvido nos últimos 36 meses, teve seu início de implantação em setembro 2015. A partir dos novos centros de custos, as áreas e setores passam a melhor identificar as receitas e despesas diretamente vinculadas a cada atividade do clube, facilitando a gestão e controle de cada área específica. Os critérios de rateio e distribuição das receitas e despesas corporativas e gerais entre as atividades estão mais apurados, permitindo assim uma alocação mais justa e equilibrada das mesmas.

Com o aumento do número de contratos com parceiros e prestadores de serviços, o JCB passou a contar com uma equipe de gestão contratual, em apoio às áreas jurídica e financeira. Por meio de mecanismos de orientação, controle e fiscalização, essa equipe revê todos os contratos, buscando maior eficácia e efetividade no cumprimento das condições contratuais (financeiras e não financeiras) do JCB.

Considerando a relevância do tema, é bom registrar novamente que o Conselho de Administração do clube aprovou, em reunião realizada em 29/07/2014, o pedido de novo parcelamento dos débitos de CCCCN, que somavam em torno de R\$ 61 milhões, utilizando-se de um benefício de redução da dívida pela Lei 12.973/14 empregando o método de cálculo orientado pela Procuradoria Geral da Fazenda. Com essa medida, o JCB aderiu a um novo REFIS, e o saldo da dívida com a União foi reduzido para R\$ 15 milhões gerando uma economia de R\$ 46 milhões.

Com o equacionamento desses débitos de CCCCN, o JCB está em dia com os compromissos junto ao Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento (MAPA), que é condição para a abertura de novos agentes credenciados ou pontos de vendas, fundamental para a estratégia da parceria com a PMU.



O saldo da dívida com a União foi reduzido para R\$ 15 milhões, gerando uma economia de R\$ 46 milhões

Vale registrar, ainda, que esta gestão avançou na busca de soluções dos passivos com o Município do Rio de Janeiro, sejam decorrentes do IPTU do Hipódromo da Gávea ou da cobrança indevida de ISS sobre o Movimento Geral de Apostas. Hoje, há mais possibilidade de sucesso no questionamento judicial do passivo do IPTU sobre a área do Hipódromo da Gávea – no valor estimado de R\$ 150 milhões (corrigido e com multas) –, uma vez que o JCB está se adequando ao projeto de tombamento, graças à realização das obras no Hipódromo, o que faculta à isenção do imposto.

Quanto ao equacionamento da dívida de mais de R\$ 800 milhões (valor estimado com correção e multas) de ISS com o Município, a disputa se encontra no Supremo Tribunal Federal e, nesta administração, o clube promoveu o julgamento de admissão do recurso que estava em tramitação há muito anos e se encontrava paralisada. Aguarda-se o prosseguimento do julgamento, na expectativa de que o recurso logre êxito, livrando o clube da imposição de tributo que se considera indevido e que lhe ameaça a própria sobrevivência.



## Escola Jockey Club Brasileiro



Fundada em 27 de setembro de 1946, a Escola Jockey Club Brasileiro (EJCB) representa o trabalho social de maior relevância do JCB. A escola é voltada para a educação primária de filhos dos profissionais do clube e para as comunidades mais carentes da região, mantendo hoje cerca de 500 alunos matriculados da 1ª a 9ª série. A EJCB é considerada uma referência no ensino e uma das melhores no Rio de Janeiro e foi revitalizada e redecorada recentemente, visando melhorar as condições de estudo e trabalho de alunos e professores.

# Indicadores financeiros

Após os últimos quatro anos de gestão, o Jockey Club Brasileiro continua financeiramente sólido, com aplicações financeiras da ordem de R\$ 5 milhões, mesmo após a realização de importantes investimentos nas diversas áreas do clube, seja com recursos próprios ou com aqueles obtidos por meio de parcerias, somando mais de R\$ 39 milhões.

A parceria com a PMU trouxe, no curto prazo, uma economia para o clube de mais de R\$ 600 mil mensais, por terem assumido as principais despesas da casa de apostas. Além disso, anualmente, a Diretoria apresenta um Relatório da Administração, com as contas examinadas pelo Conselho Fiscal e auditadas por uma empresa de auditoria independente.

## Principais indicadores

Entradas	Total (R\$ mil)			
	2012	2013	2014	2015
<b>MGA ( Gávea + Cidade Jardim )</b>	<b>208.717</b>	<b>219.365</b>	<b>206.600</b>	<b>190.731</b>
<b>RECEITA DE CORRIDAS ( Gávea + Cidade Jardim )</b>	<b>66.340</b>	<b>70.802</b>	<b>64.363</b>	<b>61.750</b>
<b>PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS</b>	<b>48.332</b>	<b>56.568</b>	<b>66.981</b>	<b>68.170</b>
Aluguéis de Áreas e Escritórios	18.559	22.854	25.945	26.480
Taxa de Manutenção	18.259	22.487	27.897	30.099
Eventos	4.675	2.762	2.906	4.326
Estacionamento	3.358	3.179	3.050	2.965
Simulcasting Internacional	1.171	1.086	1.018	910
Transferência de títulos	2.300	4.200	6.165	3.390
<b>Saídas</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>PRINCIPAIS DESPESAS</b>	<b>97.907</b>	<b>105.825</b>	<b>106.717</b>	<b>108.853</b>
Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	32.703	34.038	33.159	33.504
Bonificações Apostas	17.286	19.536	15.961	13.451
Comissões Ag. Credenciados	9.511	9.420	8.390	7.800
Pessoal	18.431	22.689	27.088	29.685
Geração / Transmissão / CPD - Apostas	5.699	5.948	6.020	6.396
Vigilância Patrimonial	2.438	3.568	4.232	4.768
Serv. Públicos ( Luz, Agua, Telefone )	6.160	4.782	4.389	5.863
CCCCN	257	267	239	237
Refis ( pagamentos )	5.422	5.577	7.239	4.149



## Saldo das aplicações financeiras (R\$ mil)



## Quadro de funcionários



# Expediente

## Administração do Jockey Club Brasileiro

### PRESIDENTE

Carlos Eduardo Loretto Palermo

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO | Vice-Presidentes

Claudio Ramos

Edgard Moraes Hargreaves

Idel Halfen

Luiz Fernando de Freitas Santos

Mauro Marcondes Rodrigues

Newton Mendonça

Oswaldo Cochrane Filho

Pedro Laudo de Camargo

Ricardo Bellingrodt Marques Coelho

Sérgio Malta Filho

### 1º Secretário

Luiz Augusto Gouvêa de Mello Franco

### 2º Secretário:

Luiz Eduardo Frias de Oliveira

### 1º Tesoureiro:

Luiz Felipe Brandão dos Santos

### 2º Tesoureiro

Maria Lúcia Americano Holanda e Silva

### CONSELHO DE SEDE

Antonio Augusto Roxo Monarcha

Carlos Humberto Reis Neto

Fernando Antonio Vogt

Guilherme Augusto de Pontes Bezerra

Helena Beatriz Amorim

Luiz Carlos Seabra Mello

Marco Antonio Ferreira de Souza

Sérgio Leite Murtinho Júnior

### COMISSÃO DE CORRIDAS | Comissários de Corrida

Carlos Frederico Carneiro de Campos

Eduardo Bruzzi Vianna

Flávio Augusto Ferreira de Vasconcellos

Geraldo Cheli Schulze

Gustavo Henrique Tremonti de Freitas

Ismael da Silva Neto

Jacob Licht

Luís Oswaldo Lopes Leite

Luiz Felipe Campos de Andrade Figueira

Luiz Francisco Ferraro Maia

Nilo Torres Ramos

Paulo Celso Machado Kelly

Sérgio Eduardo Peres Samuel

### CONSELHO CONSULTIVO

Afonso Cesar Boabaid Burlamaqui

Luís Felipe Indio da Costa

Antonio Landim Meirelles Quintella

Luiz Vicente Goulart Macedo

Armando de Oliveira Santos Neto

Mario Alberto Pucheu

Arnaldo de Souza Gomes Borges

Mario Bronstein

Cândido Luiz Maria de Oliveira Bisneto

Paulo Bernardo Carvalho de Oliveira

Cesar Weinschenck de Faria

Paulo Cesar Peixoto de C. Palhares Filho

Gilberto Rodrigues Campbell Penna

Paulo Roberto Arroxellas

Leonardo de Souza Chaves

Ronaldo Petis Fernandes

Luis Antonio Ribeiro Pinto

Vera Braga Lemgruber

### CONSELHO FISCAL | Efetivos

Heitor José de Souza

Jorge Leonel Lascaris de Sant'Anna

Joubert Modesto da Silva Júnior

Reynaldo Jiquiriçá

## Relatório de Atividades 2012-2016

### COORDENAÇÃO E PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

Jockey Club Brasileiro

### PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Approach Comunicação

### FOTOS

Arquivo JCB





JOCKEY CLUB BRASILEIRO

[www.jcb.com.br](http://www.jcb.com.br) | [www.jcbinforma.com.br](http://www.jcbinforma.com.br) | [www.jockeyrio.com.br](http://www.jockeyrio.com.br)