

234º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de OUTUBRO 2013

INTRODUÇÃO

No mês de outubro de 2013, a atividade hípica registrou uma queda de 19,8% em relação ao mês anterior com um Movimento Geral de Apostas (MGA) de R\$16 milhões em decorrência, basicamente, da realização de um número menor de reuniões e de páreos no mês (-22% nos páreos). No entanto, o MGA do mês mantém-se dentro da média mensal do ano (exclusive o GP Brasil), assim como, o MGA médio por páreo, no valor de R\$ 119,3 mil, foi o quinto melhor desempenho do ano, superando a média observada no 1º semestre de 2013 (ver pág. 5).

O acumulado do ano até outubro mostra um quadro favorável do Turfe no JCB, com um crescimento do MGA de 6,1%, e das receitas de corrida que aumentaram 9,1% em relação ao mesmo período de 2012. Este desempenho está baseado, principalmente, no comportamento das corridas realizadas no Hipódromo da Gávea, com movimento de apostas crescendo no período (+9,9%), enquanto no simulcasting com a Cidade Jardim o desempenho é desfavorável, com redução (-6,5%) em decorrência do menor número de corridas realizadas em São Paulo.

Este comportamento positivo das receitas advém do mix de apostas em modalidades mais rentáveis ao JCB, conforme já evidenciado em relatórios anteriores. E mesmo com o maior pagamento de bonificações em 2013 em relação a 2012 (+16,7%), o resultado líquido é favorável ao JCB (+7,7%).

No acumulado de 2013, as apostas pela internet crescem substancialmente em relação ao mesmo período de 2012 (+36,6%). Desde que foi lançada, essa forma de alcançar o público vem ampliando sua participação nas vendas de maneira significativa. O acumulado até outubro de 2013 já responde por 8,6% das apostas contra 6,6% no mesmo período de 2012. Uma parte desse crescimento possivelmente se dá pela migração das apostas realizadas pelo Teleturfe (-4,7%).

No Hipódromo observa-se um pequeno incremento das vendas no acumulado do ano (+6%), assim como nas vendas de apostas realizadas pelos Agentes Credenciados, que apesar de todas as dificuldades, mantém crescimento acumulado de 4,2% em relação ao mesmo período de 2012. (ver pág.6).

Ainda no campo do ingresso de recursos, no acumulado do ano as receitas com aluguéis mantêm-se crescente (+23,6%) relativamente ao mesmo período do ano passado, em função de uma política permanente de atualização dos contratos de aluguéis dos escritórios e lojas.

INTRODUÇÃO (continuação)

Os eventos continuam sendo uma receita importante e significaram, em 2013, mais R\$ 2,3 milhões aos cofres do clube, embora no acumulado do ano tenha havido uma redução comparativamente a 2012, em função de mudança de estratégia para buscar receitas mais constantes para o JCB, cujo resultado se fará sentir a partir de 2014.

Na conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, a queda de 17% neste mês é justificada pela redução no número de reuniões, embora, no acumulado do ano, apresente crescimento de 4,4%. Com relação às bonificações aos apostadores, da mesma forma, apresenta uma queda de 36,7% em comparação ao mês passado, entretanto, no acumulado em 2013, observa-se um crescimento considerável (16,7%), pela inclusão de novas modalidades com pagamento de bonificações (Betting 5 e o extinto Pick 8). O balanço, porém, é favorável ao clube, como mencionado nos parágrafos acima.

Do lado das despesas vale destacar o impacto do Plano de Investimento, que já resultou num esforço de alocação de recursos de mais de R\$ 6,8 milhões neste ano (ver pág.7). A conta de vigilância, com o aumento de contingente de seguranças solicitado pelas diversas áreas do clube e ganhos salariais da categoria, acumula crescimento de 48% em relação ao mesmo período de 2012. Na conta de pessoal observa-se um aumento de 28,2% no ano, decorrente da contratação de mais funcionários, principalmente operacionais, e do aumento de alguns benefícios e ajustes salariais necessários, conforme já registrado em relatórios anteriores.

No fluxo de caixa o resultado operacional foi superavitário em R\$ 900 mil. Destaque para R\$ 260 mil em taxas de transferência, R\$ 515 mil da taxa de manutenção e R\$ 172 mil em eventos, no entanto, os compromissos financeiros previstos com o plano de investimentos resultou na necessidade de resgate de aplicação financeira no valor de R\$ 259 mil. As aplicações financeiras encerraram o mês de outubro com saldo total de R\$ 11,3 milhões.

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Total 2012 (R\$ mil) <i>ref.: 12 meses</i>	Out_13 (R\$ mil) <i>ref.: 1 mês</i>	Δ % Out / Set de 2013 <i>ref.: 1 mês</i>	Acum. 2013 (R\$ mil) <i>ref.: 10 meses</i>	Δ % Acum. 2013 / 2012 <i>ref.: 10 meses</i>
MGA (Gávea + Cidade Jardim)	208.717	16.126	-19,8%	184.474	6,1%
RECEITA DE CORRIDAS (Gávea + Cidade Jardim)	66.261	5.031	-20,5%	60.076	9,1%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	45.503	4.745	-1,3%	42.558	11,7%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	18.208	1.959	-1,1%	18.669	23,6%
- Taxa de Manutenção	18.090	2.263	0,0%	17.951	20,5%
- Eventos	4.675	173	6,7%	2.313	-45,5%
- Estacionamento	3.359	278	2,0%	2.699	-5,8%
- Simulcasting Internacional	1.171	73	-43,9%	927	-6,9%

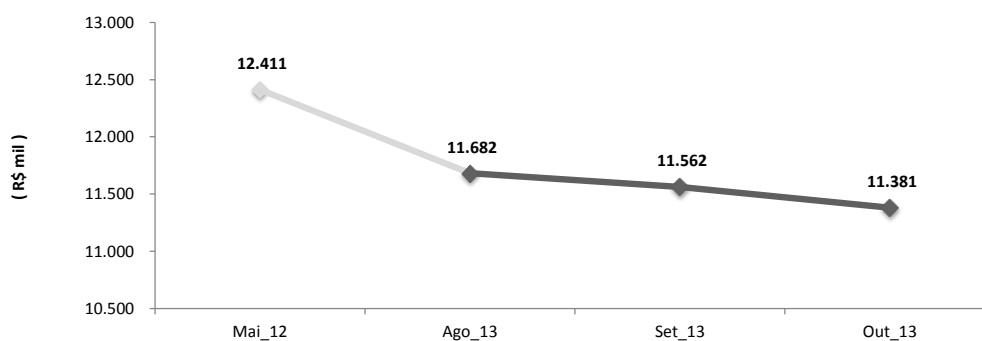
PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Total 2012 (R\$ mil) <i>ref.: 12 meses</i>	Out_13 (R\$ mil) <i>ref.: 1 mês</i>	Δ % Out / Set de 2013 <i>ref.: 1 mês</i>	Acum. 2013 (R\$ mil) <i>ref.: 10 meses</i>	Δ % Acum. 2013 / 2012 <i>ref.: 10 meses</i>
PRINCIPAIS DESPESAS	100.446	8.010	-15,8%	92.094	10,4%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	32.703	2.482	-17,0%	28.839	4,4%
- Bonificações Apostas	17.220	1.150	-36,7%	16.736	16,7%
- Comissões Ag. Credenciados	9.511	669	-20,0%	8.000	0,7%
- Pessoal	18.604	1.907	-3,3%	19.473	28,2%
- Geração / Transmissão	3.407	284	-5,7%	2.935	3,9%
- CPD de Apostas	2.565	238	-3,7%	2.296	8,1%
- Vigilância Hipódromo	2.440	318	6,1%	2.924	48,9%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	5.823	262	-18,1%	3.701	-20,5%
- CCCCN *	257	25	1,2%	229	10,6%
- Refis (pagamentos)	5.422	486	0,5%	4.759	5,9%
- ISS (provisão)	2.492	198	-14,6%	2.201	6,3%

* Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

PRINCIPAIS INDICADORES - FLUXO DE CAIXA

	Mai_12 (R\$ mil) <i>ref.: 1 mês</i>	Ago_13 (R\$ mil) <i>ref.: 1 mês</i>	Set_13 (R\$ mil) <i>ref.: 1 mês</i>	Out_13 (R\$ mil) <i>ref.: 1 mês</i>
SALDO INÍCIO DO MÊS	809	489	486	1
Resultado de Caixa Operacional	1.096	743	282	900
Investimentos	(645)	(746)	(967)	(960)
Aplicação / Resgate Financeiro	-	-	200	259
SALDO FINAL DO MÊS	1.260	486	1	200
SALDO DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.411	11.682	11.562	11.381

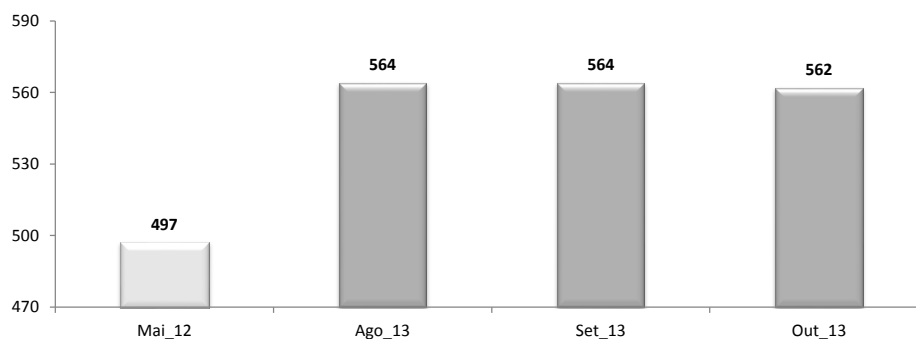


PRINCIPAIS INDICADORES - PESSOAL

	Mai_12 (Nº Func.) <i>ref.: 1 mês</i>	Ago_13 (Nº Func.) <i>ref.: 1 mês</i>	Set_13 (Nº Func.) <i>ref.: 1 mês</i>	Out_13 (Nº Func.) <i>ref.: 1 mês</i>
FUNCIONÁRIOS POR SEGMENTAÇÃO				
- Gerência / Chefia	63	66	67	68
- Administrativo	97	127	130	130
- Operacional	337	371	367	364
TOTAL DE FUNCIONÁRIOS JCB	497	564	564	562

Obs: I) Estão inclusos no quadro acima os 18 funcionários afastados pela Previdência

II) Apartir de Julho/13 em cumprimento da legislação vigente foram admitidos 16 jovens aprendizes que não estão incluídos no quadro acima

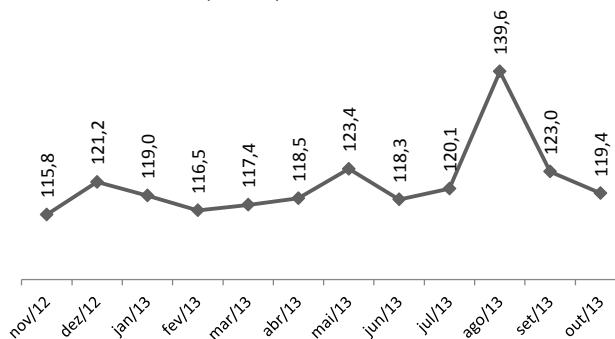


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA JCB (Gávea + C.Jardim) - MÉDIA POR PÁREO

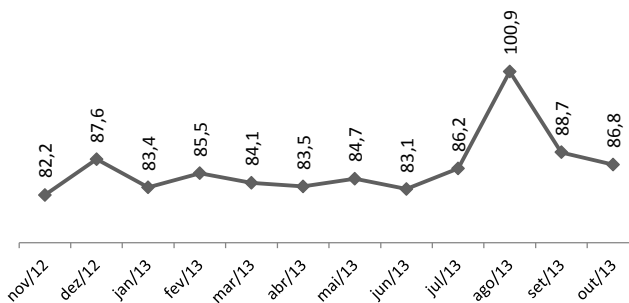
JCB (em R\$ mil)					
MESES	MGA	Média Reunião	MGA Médio por Páreo	Qtd. Reunião	Qtd. Páreo
out/13	16.126	1.152,4	119,4	15	247
set/13	20.111	1.183,2	123,0	18	301
ago/13	22.769	1.324,4	139,6	19	291
jul/13	17.058	1.176,8	120,1	15	267
jun/13	19.754	1.165,6	118,3	18	308
mai/13	18.648	1.203,3	123,4	17	281
abr/13	19.107	1.146,8	118,5	18	295
mar/13	18.769	1.139,1	117,4	18	286
fev/13	15.687	1.144,0	116,5	15	244
jan/13	16.446	1.187,9	119,0	15	258
dez/12	17.926	1.214,0	121,2	16	265
nov/12	16.871	1.175,4	115,8	16	262
Acum_Out	184.474	1.183,6	121,7	168	2.778
Δ% 13-12	+6,1%	+5,7%	+9,1%	-1,2%	-4,9%

MGA MÉDIO POR PÁREO - JCB
Gávea + C.Jardim
(R\$ mil)



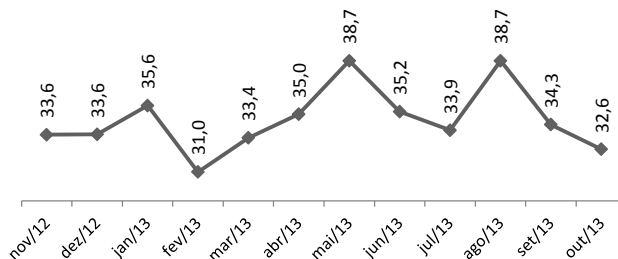
Gávea (em R\$ mil)					
MESES	MGA	Média Reunião	MGA Médio por Páreo	Qtd. Reunião	Qtd. Páreo
out/13	12.932	862,2	86,8	15	149
set/13	15.962	886,8	88,7	18	180
ago/13	18.664	982,3	100,9	19	185
jul/13	13.193	879,5	86,2	15	153
jun/13	15.460	858,9	83,1	18	186
mai/13	14.311	841,8	84,7	17	169
abr/13	15.116	839,8	83,5	18	181
mar/13	15.297	849,8	84,1	18	182
fev/13	12.742	849,4	85,5	15	149
jan/13	12.670	844,7	83,4	15	152
dez/12	14.631	914,5	87,6	16	167
nov/12	13.647	852,9	82,2	16	166
Acum_Out	146.347	871,1	86,8	168	1.686
Δ% 13-12	+9,9%	+11,2%	+11,5%	-1,2%	-1,4%

MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea
(R\$ mil)



C.Jardim (em R\$ mil)					
MESES	MGA	Média Reunião	MGA Médio por Páreo	Qtd. Reunião	Qtd. Páreo
out/13	3.193	290,3	32,6	11	98
set/13	4.150	296,4	34,3	14	121
ago/13	4.105	342,1	38,7	12	106
jul/13	3.865	297,3	33,9	13	114
jun/13	4.294	306,7	35,2	14	122
mai/13	4.337	361,4	38,7	12	112
abr/13	3.992	307,0	35,0	13	114
mar/13	3.471	289,3	33,4	12	104
fev/13	2.945	294,5	31,0	10	95
jan/13	3.775	343,2	35,6	11	106
dez/12	3.294	299,5	33,6	11	98
nov/12	3.225	322,5	33,6	10	96
Acum_Out	38.128	312,5	34,9	122	1.092
Δ% 13-12	-6,5%	-7,3%	+3,6%	+0,8%	-9,8%

MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim
(R\$ mil)



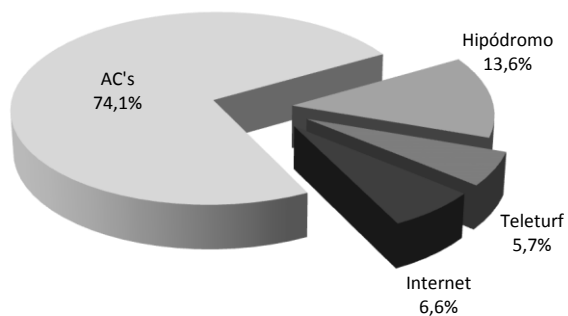
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA JCB por LOCAL DE APOSTAS

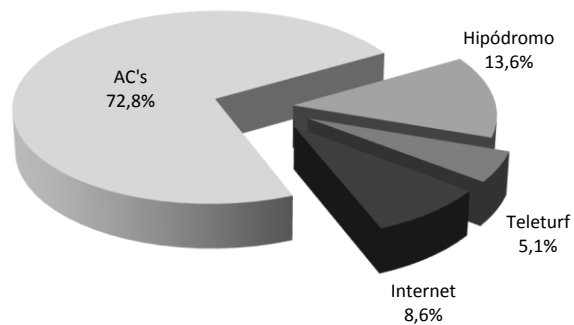
(em R\$ mil)

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
Acum. Out_2013	25.053	13,6%	9.427	5,1%	15.778	8,6%	134.216	72,8%	184.474
Acum. Out_2012	23.638	13,6%	9.890	5,7%	11.554	6,6%	128.838	74,1%	173.920
$\Delta\%$ 2013-2012	6,0%		-4,7%		36,6%		4,2%		6,1%
$\Delta\%$ out / set	-23,3%		-23,5%		-18,2%		-19,0%		-19,8%

Acum. Out_2012



Acum. Out_2013



PLANO DE INVESTIMENTOS DO JOCKEY CLUB BRASILEIRO 2013-2016

POSIÇÃO OUTUBRO 2013

Para o acompanhamento do Plano de Investimentos do JCB 2013-2016 é importante ter presente que cada um dos seus 19 Projetos é constituído por diferentes componentes com seus correspondentes valores a serem investidos. Na medida em que os componentes dos Projetos são executados, vai-se computando o avanço dos mesmos. Portanto, a conclusão de um Projeto só se dará quando todos seus componentes tiverem sido implementados.

Até outubro de 2013, 17 dos 19 Projetos definidos no Plano de Investimentos do Jockey Club Brasileiro 2013-2016 apresentaram avanços. Alguns componentes estão em fase de elaboração dos projetos técnicos e aprovação nas instâncias competentes, e outros já se encontram em etapa de execução e conclusão.

A seguir é apresentada a execução financeira do Plano por Área Estratégica com o respectivo detalhamento dos investimentos realizados até outubro de 2013. Na tabela abaixo verifica-se que foram executados e pagos até outubro de 2013 o montante de R\$6.856.305 de Investimentos (R\$61.156.422), representando 11,21% do total previsto para o Plano.

Usos	(valores em Reais)			
	até Set/13	out/13	Total	%
Ações Estratégicas				
I. Recuperação e Revitalização do Hipódromo da Gávea	4.751.160	542.968	5.294.128	77,22%
II. Ampliação da Sede da Lagoa	663.139	252.770	915.909	13,36%
III. Retrofit e Recuperação das Instalações da Sede do Centro	172.839	109.249	282.088	4,11%
IV. Inovação e Revitalização dos Sistemas de Apostas do JCB	309.180	55.000	364.180	5,31%
Total	5.896.318	959.987	6.856.305	100,00%
Fontes				
I. Recursos próprios	4.802.718	959.987	5.762.705	84,05%
II. Recursos de terceiros e parcerias	1.093.600		1.093.600	15,95%
Total	5.896.318	959.987	6.856.305	100,00%

Nota: Os valores detalhados dos investimentos por Projetos estão representados no Anexo IV do Relatório.

É importante informar que no mês de outubro de 2013 foi investido o montante de R\$ 959.987 no cumprimento do Plano de Investimentos, com o incremento de R\$ 725.615 decorrentes de 1/3 do valor total recebido da taxa de manutenção reajustada paga pelos sócios referente ao mês de Setembro/13. Para o mês de novembro de 2013, o montante inicial apurado decorrente da cobrança da taxa de manutenção do mês de outubro de 2013 é de R\$ 676.611, contribuindo significativamente para o avanço do Plano de Investimentos, na medida em que permitirá a execução dos diversos Projetos que trarão inúmeras melhorias para nosso clube.

PRINCIPAIS AÇÕES DO PLANO DE INVESTIMENTO

POSIÇÃO OUTUBRO 2013

Ação Estratégica I. Recuperação e Revitalização do Hipódromo da Gávea

Dentre os investimentos em andamento na Ação Estratégica I, estão: (1) as obras na área do Bettings, no Hipódromo da Gávea, onde ficará a Presidência e ocorrerão as Reuniões do Conselho e Diretoria, que não mais serão realizadas na Sede do Centro; (2) a implantação de um anel de fibra ótica, dentro do Projeto de Fortalecimento da Infraestrutura de Informática do JCB, que trará maior segurança e velocidade para os sistemas de TI do clube; e (3) aquisição de máquinas para o setor de carpintaria, visando reestabelecer a capacidade de manutenção de uma das importantes áreas operacionais do JCB.

Ação Estratégica II. Ampliação da Sede da Lagoa

Dentre os investimentos em andamento na Ação Estratégica II, estão: (1) a recuperação da infraestrutura básica da Sede da Lagoa; (2) as obras para a construção da nova quadra de tênis a ser utilizada como quadra principal do ATP 500; e a (3) construção de uma mini rampa de skate, no intuito de já começar a suprir a necessidade de entretenimento dos jovens sócios e dependentes.

Ainda na Ação Estratégica II, foram finalizadas as obras do bosque e parque infantil, um investimento que busca trazer maior entretenimento, conforto e segurança para os sócios e, em especial, para seus filhos menores.

O Projeto de Construção do Novo Parque Aquático, na Sede da Lagoa, já elaborado, segue na fase de aprovações pelas autoridades competentes.

Ação Estratégica III. Retrofit e Recuperação das Instalações da Sede do Centro

Na Ação Estratégica III, já está em andamento, dentro do Componente de desmobilização da Sede do Centro, o trabalho de higienização e avaliação dos livros da Biblioteca do Jockey Club Brasileiro. Depois de concluído esse trabalho, os especialistas contratados apresentarão um projeto ao clube indicando o melhor tratamento a ser dado ao acervo e os sócios do JCB serão consultados em relação às alternativas para o futuro de nossa biblioteca.

Quanto ao Projeto do Retrofit, o Jockey Club Brasileiro segue avaliando a proposta de uma grande empresa gestora de investimentos, recebida no final do mês de agosto.

Ação Estratégica IV. Inovação e Revitalização dos Sistemas de Apostas do JCB

Dentre os investimentos em andamento na Ação Estratégica IV, está a criação de um Novo Site de Apostas para o JCB, dentro do Projeto de Revitalização dos Sistemas de Apostas do JCB e a Revitalização dos Agentes Credenciados do JCB.

Para garantir um melhor controle e execução dos Projetos do Plano, estão sendo realizadas, periodicamente, Reuniões do Comitê de Gestão, que é formado pelos Gerentes do Jockey Club Brasileiro.

BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de OUTUBRO 2013

ATIVO		PASSIVO	
		(em R\$)	
Circulante	21.737.863	Circulante	11.816.418
Disponível	13.292.942	Refis	847.099
Contas a Receber	5.082.214	Obrigações a Pagar	5.826.881
Outros Creditos	3.030.463	Obrig. Fisc./Parafisc. (IPTU)	3.430.339
Almoxarifado	-	Outras Obrigações	1.712.099
Desp. Antecipadas (IPTU)	332.244		
Realizavel a L Prazo	1.018.628	Exigível a L Prazo	183.343.350
Dep. Judiciais & Garantias	1.018.628	Obrigações Fisc./Parafisc	183.343.350
Ativo Permanente	363.452.281	Patrimônio Líquido	191.049.004
Imobilizado	363.452.281	Patrimônio	187.577.562
		Resultado do Exercício	3.471.442
TOTAL ATIVO	386.208.772	TOTAL PASSIVO	386.208.772

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2013

(em R\$)

	Out_13				Total Out_13	Acumulado				Total 2013
	Hípico	Patrimonial	Social	Tx. Sócios		Hípico	Patrimonial	Social	Tx. Sócios	
(+) Receita Op. Bruta										
Receita de Corridas	5.030.538				5.030.538	60.075.890				60.075.890
Frações de Rateios	115.791				115.791	1.456.839				1.456.839
Rateios não Reclamados	46.852				46.852	470.117				470.117
Simulcasting Internacional	72.710				72.710	927.061				927.061
Patrocínio de Páreos						60.000				60.000
Inscrições de Animais	80.340				80.340	1.140.648				1.140.648
Serviços	159.271		46.952		206.223	1.510.302		453.404		1.963.706
Estacionamento		277.660			277.660		2.699.062			2.699.062
Aluguéis de Áreas e Escritórios		1.958.874			1.958.874		18.668.934			18.668.934
Eventos		172.835			172.835		2.312.763			2.312.763
Camarotes						253.002				253.002
Taxa de Manutenção				2.263.383	2.263.383				17.950.637	17.950.637
Forfaits	8.000				8.000	198.723				198.723
Outras Receitas	29.927				29.927	248.958		1.924		250.882
Sub-Total	5.543.429	2.409.369	46.952	2.263.383	10.263.133	66.341.541	23.680.760	455.328	17.950.637	108.428.266
(-) Custos das Atividades Op.										
Tributos (CCCCN) 1	25.000				25.000	229.073				229.073
Tributos (ISS)	7.982	1.726			9.707	75.798	18.125			93.923
Prêmios	2.481.553				2.481.553	28.838.564				28.838.564
Bonificações Apostas	1.149.532				1.149.532	16.736.330				16.736.330
Comissões Ag. Credenciados	669.406				669.406	7.999.839				7.999.839
Transmissão de Imagens	284.249				284.249	2.935.470				2.935.470
Transmissão de Corridas	7.000				7.000	90.000				90.000
CPD	229.085				229.085	2.296.029				2.296.029
Sub-Total	4.853.806	1.726			4.855.532	59.201.103	18.125			59.219.228
(=) Receita Op Líquida	689.623	2.407.644	46.952	2.263.383	5.407.601	7.140.438	23.662.635	455.328	17.950.637	49.209.038
(-) Custos das Atividades Op.										
Tributos	13.255	97.594	81.696		192.545	188.295	976.771	748.403		1.913.468
Pessoal	1.445.476	29.327	431.705		1.906.508	14.746.030	266.666	4.460.790		19.473.487
Serv. Prestados p/ Terceiros	623.621	69.929	132.467		826.018	5.919.471	607.396	999.972		7.526.838
Despesas de Manutenção	341.462	14.657	107.740		463.860	3.594.021	354.644	1.385.670		5.334.335
Mat. de Utiliz. e Consumo	130.207	2.892	34.338		167.438	1.792.588	29.537	350.052		2.172.177
Despesas Gerais	179.317	2.160	38.233		219.711	2.598.086	78.884	443.133		3.120.104
Luz & Força	129.029	12.650	42.072		183.750	1.511.466	245.011	559.697		2.316.174
Água & Esgoto	33.192	(946)	23.398		55.644	807.542	42.629	193.978		1.044.149
Telefone	19.749	1.000	1.564		22.313	302.772	18.317	19.419		340.508
CBPT	243.982				243.982	1.372.054				1.372.054
Seguros em Geral	4.544	2.299	2.846		9.688	46.771	20.163	18.740		85.674
Outras	19.332		2.754		22.086	990.393		108.465		1.098.858
Sub-Total	3.183.167	231.563	898.813		4.313.543	33.869.488	2.640.018	9.288.319		45.797.825
(=) Resultado Op. Bruto	(2.493.544)	2.176.081	(851.861)	2.263.383	1.094.058	(26.729.051)	21.022.618	(8.832.991)	17.950.637	3.411.212
(+) Receita Financeira		140.045			140.045		1.176.146			1.176.146
(-) Despesas Financeiras	213.716	20.883	48.445		283.043	1.926.063	208.163	437.124		2.571.349
(+) Receitas Não Op.										
Transferência de Títulos				260.000	260.000				3.580.000	3.580.000
Venda de Títulos										
Outras Não Operac.			1.392	2.417	3.809	1.961	5.236	38.176	31.082	76.455
Sub-Total			1.392	262.417	263.809	1.961	5.236	38.176	3.611.082	3.656.455
Resultado Gerencial	(2.707.260)	2.295.243	(898.914)	2.525.800	1.214.869	(28.653.153)	21.995.837	(9.231.939)	21.561.719	5.672.465
Provisão Para ISS 2	198.009				198.009	2.201.023				2.201.023
Resultado Final	(2.905.269)	2.295.243	(898.914)	2.525.800	1.016.860	(30.854.176)	21.995.837	(9.231.939)	21.561.719	3.471.442

OBSERVAÇÃO: A provisão de IPTU ref. 2013 foi estornada após reavaliação em conjunto com o depto. Jurídico do clube dos processos administrativos em andamento

1 Nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 (redução 90%)

2 Alteração do cálculo do ISS s/MGA considerando-se a descarga como redutor da base de cálculo (redução de 50%)

EXECUÇÃO FINANCEIRA - PLANO DE INVESTIMENTOS JCB 2013-2016

POSIÇÃO OUTUBRO 2013

PROJETOS	Executado 2013		
	Até Setembro	outubro	Total
I. Recuperação e Revitalização do Hipódromo da Gávea			
Recuperação do Patrimônio JCB-Tribunas (Isenção IPTU)	468.588	6.468	475.056
Recuperação da Infraestrutura do Hipódromo da Gávea	1.077.009	137.707	1.214.716
Recuperação do Bettings - Conselho, Presidência e Sala Francesa	1.432.554	382.683	1.815.237
Revitalização das Vilas Hípicas	82.226	-	82.226
Recuperação da Capacidade de Manutenção e Operação do JCB	176.207	13.562,50	189.770
Recuperação do Patrimônio Paisagístico do JCB	420.694	-	420.694
Revitalização do Hospital Octavio Dupont	687.154	2.547	689.701
Revitalização da Escola do Jockey Club Brasileiro	241.660	-	241.660
Fortalecimento da Infraestrutura de Informática do JCB	165.069	-	165.069
Subtotal	4.751.162	542.968	5.294.130
II. Ampliação da Sede da Lagoa			
Construção de Novo Parque Aquático	120.421	15.690,00	136.111
Construção de Pista de Skate	23.880	-	23.880
Construção de Bosque/Parque Infantil	468.821	195.308	664.129
Construção de Quadras Cobertas	-	-	-
Recuperação e Melhoria da Infraestrutura da Sede da Lagoa	50.016	41.772	91.788
Subtotal	663.138	252.770	915.908
III. Retrofit e Recuperação das Instalações da Sede do Centro			
Projeto do Retrofit da Sede do Centro	170.288	106.699	276.987
Recuperação da Infraestrutura do Edifício Comercial do JCB	2.550	2.550	5.100
Recuperação e Adaptação - Nova Sede Social do Centro	-	-	-
Subtotal	172.838	109.249	282.087
IV. Inovação e Revitalização dos Sistemas de Apostas do JCB			
Inovação nos Sistemas de Aposta do JCB	12.523	-	12.523
Revitalização dos Sistemas de Apostas do JCB	296.657	55.000	351.657
Subtotal	309.180,00	55.000	364.180
Total	5.896.318	959.987	6.856.305
Investimento Total do Plano			61.156.422
% executado do Plano			11,21%