

# UM ANO DE DESAFIOS E REALIZAÇÕES

NOVEMBRO DE 2021

Em outubro, completamos o primeiro ano de nossa administração. Assumimos o clube em meio à crise sanitária sem precedentes, imposta pela pandemia da Covid-19, e o cenário econômico-financeiro encontrado exigiu a concentração dos esforços iniciais na adoção de medidas emergenciais, visando alcançar a sustentabilidade financeira. Assim, no primeiro momento, a prioridade foi equilibrar as despesas crescentes, sobretudo em razão da urgência do equacionamento de débitos fiscais e tributários herdados, com as receitas gravemente afetadas.

Encaminhadas as ações necessárias ao alcance do primeiro objetivo, e seguindo no projeto de renovação da gestão do clube que me propus a liderar, desenvolvemos o planejamento estratégico com base em cinco pilares: Gestão, Turfe, Sede Lagoa, Sede Centro e Área Patrimonial.

Com a missão de fornecer bem-estar, conforto, experiência, emoção e momentos de lazer a seus sócios, pautados na confiança, amizade, transparência, integridade e cidadania, tendo nossa equipe como peça fundamental desse processo, pretendemos elevar o Jockey Club Brasileiro à categoria de melhor organização de lazer e experiência do Rio de Janeiro.



Focados nesse propósito, com a perspectiva de retomada progressiva das atividades econômicas e a execução do planejamento desenvolvido, esperamos atingir nos próximos anos resultados que nos permitam avançar com maior velocidade na direção dos compromissos e objetivos traçados.

Mesmo cientes de que há um longo caminho a percorrer, reconhecemos que avançamos bem diante de tantos desafios, tendo sido desenvolvidas importantes ações e iniciativas. Confira aqui algumas das realizações.

**Raul Lima Neto**  
Presidente do Jockey Club Brasileiro



## CONVITE

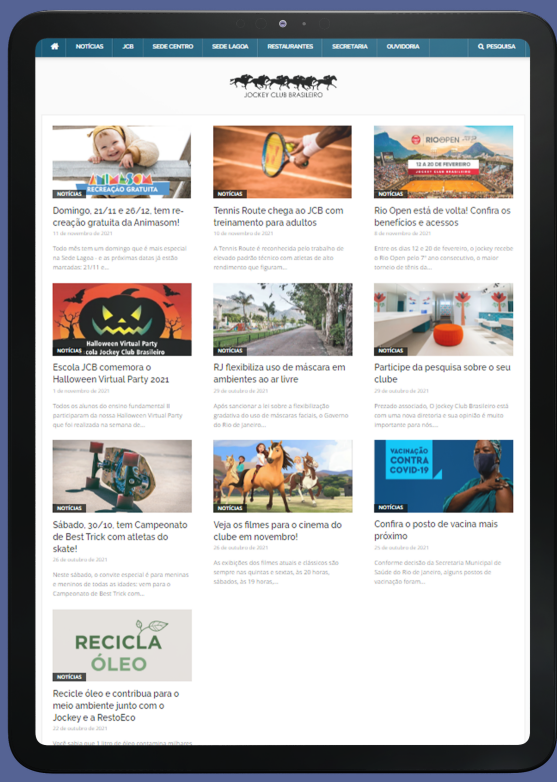
**NO DIA 13/12, A PARTIR DE 18H30, NO SALÃO NOBRE DA SEDE LAGOA, SERÁ REALIZADO UM ENCONTRO COM SÓCIOS PARA UM MOMENTO DE DIÁLOGO E TAMBÉM DE TIRAR POSSÍVEIS DÚVIDAS SOBRE O COMUNICADO DE UM ANO DA GESTÃO. PARTICIPE!**

## Sócio e dependente, mantenha sempre seus dados atualizados.

Receba as notícias do seu clube em primeira mão, entre em contato com a [secretariasede@jcb.com.br](mailto:secretariasede@jcb.com.br) ou acesse [portal.multiclubes.com.br/jcb](http://portal.multiclubes.com.br/jcb)

## Saiba onde se informar sobre seu clube:

- Redes sociais (@jockeyclubbrasileiro);
- Site [www.jcb.com.br](http://www.jcb.com.br);
- Newsletters;
- Quadro de avisos.



## SEDE CENTRO

Levantamento das intervenções emergenciais em todo imóvel da Sede Centro, as quais envolvem estrutura predial, instalações de prevenção e combate a incêndio, instalações elétricas, hidrossanitárias e sistema de ar condicionado, as quais serão realizadas de acordo com o critério de criticidade e risco envolvido;

Início dos estudos para uma avaliação sobre a melhor solução a ser concebida para o imóvel da Sede Centro, considerando na análise o projeto de revitalização proposto pela Prefeitura para o Centro da Cidade;

Criação de centro de custo independente, permitindo uma avaliação mais precisa e clara a respeito dos resultados da operação daquela unidade.

## ÁREA PATRIMONIAL

Exploração, em todas as suas potencialidades, dos espaços disponíveis em nossas instalações, com estabelecimento de parcerias que, além de gerar importantes receitas, permitirão aos sócios e cariocas agradáveis experiências em gastronomia, entretenimento, cultura, esporte, tecnologia e inovação;

Reforma realizada no imóvel locado à Caixa Econômica Federal em Niterói.

## GESTÃO

Pagamento imediato de débitos tributários correntes no valor de R\$6,315M relativos ao IRRF, INSS, FGTS, PIS/COFINS, entre outros pendentes da gestão anterior;

Geração de receitas com venda de títulos e taxas de transferências que, de outubro de 2020 até outubro de 2021, totalizaram mais de R\$8M;

Estabelecimento de novos contratos de locação na Sede Centro e no hipódromo, reduzindo a vacância dos espaços disponíveis;

Recuperação de débitos relativos a taxas de manutenção, por meio da cobrança mais eficaz e negociações de débitos mais antigos, gerando mais de R\$ 2 milhões de receita para o caixa do JCB;

Criação da categoria de sócio aspirante para filhos de titulares entre 21 e 27 anos, atendendo à demanda antiga dos sócios;

Redução de despesas por meio da revisão de todos os contratos existentes, visando a otimização das respectivas prestações de serviços;

Recuperação da infraestrutura dos servidores da área de TI, de forma a garantir o bom funcionamento e maior segurança do parque tecnológico;

Estreitamento da relação com órgãos públicos e entidades, tais como Governo do Estado e Prefeitura do Rio de Janeiro, Secretaria Municipal de Ordem Pública, Riotur, Ministério da Agricultura, associações de moradores, entre outras;

Incremento da infraestrutura para ampliação na cobertura do Wi-Fi e maior proteção de dados;

Providências de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD);

Ações ambientais: implantação de coleta seletiva, tendo como projeto piloto a Sede Lagoa; projeto de reciclagem de óleo de cozinha e de tampinhas pet, cuja receita será revertida em mais recursos para a Escola Jockey Club Brasileiro;

Aprimoramento da governança, por meio da mudança da cultura corporativa, com a criação de comitês executivos, propiciando maior engajamento, participação e sinergia dos vices-presidentes, conselheiros, sócios e funcionários, adotando boas práticas orientadas em transparência, diálogo e responsabilidade socioambiental;

Ações sociais: oferecimento de espaço e recursos operacionais para o funcionamento de posto de vacinação dentro hipódromo, que já atendeu milhares de cidadãos cariocas, campanha de doação de celulares e tablets para os alunos da Escola Jockey Club Brasileiro e campanha de doação de alimentos para a Pequena Cruzada de Santa Therezinha do Menino Jesus, uma iniciativa de um grupo de mulheres dedicadas à caridade;

Plano de ação para enfrentamento dos relevantes passivos tributários e trabalhistas originados em anos anteriores ao da atual gestão, em especial com relação à cobrança do ISS sobre a atividade turfística e do IPTU sobre o patrimônio imobiliário do clube, cujos detalhes estão disponibilizados em [www.jcb-brasil.com.br](http://www.jcb-brasil.com.br);

Contratação de uma agência de comunicação para auxiliar no desenvolvimento e implementação de planos voltados à melhoria da comunicação interna, redes sociais e relacionamento com a imprensa.

## SEDE LAGOA

Ampliação do diálogo entre Diretoria e associados;

Construção de duas quadras de areia para prática de beach tennis, vôlei de praia e futevôlei, proporcionando novas opções de esporte e lazer;

Início da construção de campo de futebol de grama sintética, com previsão de conclusão até o começo de 2022;

Reforma geral das quadras de tênis;

Substituição do sistema de iluminação das quadras de tênis, com tecnologia LED, trazendo ganho de qualidade, por maior luminosidade, e eficiência em razão da redução do custo de energia em aproximadamente 50%;

Incremento e ampliação das aulas de atividades esportivas: treinamento de tênis, escolinha de futebol, patinação, beach tennis, vôlei de praia, futevôlei, basquete, futebol, skate, jiu-jitsu, defesa pessoal, judô e boxe, que contou com ampla adesão dos associados, tanto do público jovem quanto adulto;

Instalação da Arena Ping-Pong, composta por três mesas oficiais de tênis de mesa, redes e acessórios, em parceria com a Confederação Brasileira de Tênis de Mesa – CBTM;

Organização e realização de torneios de tênis, com participação recorde de inscritos e de público, fomentando a integração e a socialização entre os associados;

Atividades de recreação infantil gratuitas em parceria com a Anamaisom, realizadas mensalmente e em datas comemorativas;

Início da reforma do bar da piscina, com previsão de conclusão para início de 2022;

Melhoria dos serviços oferecidos no bar do futebol, bistrô, bar e restaurante da piscina por meio da substituição dos prestadores.

## TURFE

Oferta das modalidades americanas (EUA) de apostas, em Pedra Única, nas corridas disputadas no Hipódromo da Gávea;

Retirada do desconto progressivo de rateios das corridas internacionais, proporcionando melhor retorno ao apostador;

Fomento de atividades na Tribuna Social, com fechamento de parceria com um grupo de alta gastronomia, inclusive nos dias de corridas e com condições diferenciadas para os associados;

Investimento em tecnologia na implantação de cronometragem eletrônica das parciais das corridas, oferecendo dados que permitirão retrospectos mais completos ao público turfista;

Assinatura de Termo Inicial de Acordo para que o Hipódromo da Gávea seja uma das 12 sedes do Jockeys World Championship, campeonato mundial de jockeys e joquetas, a ser realizado em 2022.