



JOCKEY CLUB BRASILEIRO

# GESTÃO DE CONQUISTAS E TRANSPARÊNCIA

Outubro 2020 - Maio 2024

É com grande satisfação que apresento as ações realizadas durante os três anos e sete meses de mandato como presidente do Jockey Club Brasileiro. Durante esse período, nossa equipe dedicou-se incansavelmente para fortalecer e promover o crescimento de nossa instituição, com foco no bem-estar dos nossos associados.

Ao longo dos últimos anos, implementamos diversas iniciativas que visaram aprimorar a experiência e o lazer dos sócios, bem como fomentar toda cadeia produtiva da qual depende nossa atividade hípica.

Investimos em melhorias significativas em nossas instalações, ampliando e diversificando as áreas de convivência da Sede Lagoa, promovendo atividades sociais que incentivam a convivência harmônica e propiciam momentos de qualidade à nossa comunidade. Em paralelo, buscamos alternativas para os desafios que afetam a sustentabilidade e crescimento do turfe, além da preservação do prédio da Sede Centro, ativo de grande importância para o JCB.

Nossa gestão definiu como um de seus pilares a governança e compliance, adaptando o clube às regras impos-

tas pela Lei Geral de Proteção de Dados, e adequando nosso Estatuto ao Código Civil vigente.

Definimos um calendário de eventos, estabelecendo uma curadoria cuidadosa para seleção das produções que tenham aderência à marca JCB e que proporcionem experiências inesquecíveis aos nossos associados e ao público em geral, cuja receita passou a ser determinante para a sustentabilidade do equilíbrio financeiro do clube.

Implantamos práticas sustentáveis nas operações, visando reduzir o impacto ambiental de nossas atividades e promover a conscientização sobre a importância da preservação do meio ambiente.

Estas são apenas algumas das ações realizadas, e estou confiante de que os resultados obtidos refletem o compromisso e a dedicação de toda a equipe. Agradeço a confiança e o apoio de todos os membros e colaboradores do Jockey Club Brasileiro.

**Raul Lima Neto**  
Presidente do Jockey Club Brasileiro



## HIGHLIGHTS

Na Sede Lagoa, instalamos nova iluminação em todas as quadras de tênis e no campo de futebol de grama natural. Construímos um novo campo de grama sintética, três quadras de areia (beach tennis, vôlei e futevôlei) e duas quadras de tênis.

No turfe, destacamos a nova iluminação dos 1.000m, a implantação da Pedra Única, a reforma dos camarotes da Tribuna Social e os contratos com a Pixbet e Stronach.

Criamos um calendário anual de eventos, fomentando turismo, cultura, esporte e entretenimento, cumprindo seu papel institucional imposto no Estatuto Social.

Revisamos, por meio de processo de concorrência, o contrato de locação para exploração da área do estacionamento na Praça Santos Dumont permitindo a maximização de receitas e melhor definição das obrigações do operador.

Realizamos parceria com o Grupo Salta, que trouxe grandes melhorias para a Escola JCB, como a construção de uma nova e moderna edificação, a gestão educacional e o custeio da operação do colégio.

Trabalhamos no enfrentamento da dívida relativa ao ISS, com pagamento do imposto de 2019 a set/21 e recolhimento mensal a partir dessa data, e início da transação tributária junto ao município buscando o equacionamento da dívida.

# SEDE LAGOA

- ★ Nova iluminação LED em todas as quadras e equipamentos esportivos, trazendo maior eficiência e economia no consumo de energia;
- ★ Construção de duas novas quadras de tênis, três para beach tennis, vôlei, futevôlei e um campo de futebol de grama sintética;
- ★ Área de recreação infantojuvenil: reforma da pista de skate; do parquinho infantil do bosque, com substituição do piso por grama e instalação de novos brinquedos; compra de novas mesas, separadores e material (raquetes, bolas e redes) para tênis de mesa e ping-pong;
- ★ Reforma do bar da piscina (varanda) e substituição de operador;
- ★ Reforma da sala de carteados e substituição da climatização na sala de sinuca;
- ★ Salão de beleza: reforma do salão de cabeleireiro e substituição da operação;
- ★ Instalação de mais uma portaria, com um novo acesso lateral;
- ★ Novas atividades para todas as idades: musicalização para bebês, ensaios de coral, patinação, ginástica rítmica, skate, judô, jiu-jitsu, kenjutsu, beach tennis, futevôlei e vôlei de praia.
- ★ Eventos sociais: festa junina, sunset, shows de rock, jazz e MPB no parque aquático. Palestras, rodas de conversa, workshops, campeonatos, torneios internos e interclubes de tênis e futebol.

## PROJETOS EM ANDAMENTO:

- ★ Reforma do hall central da sede, com projeto de melhoria e modernização do ambiente;
- ★ Novo espaço para atendimento de fisioterapia.



# PATRIMÔNIO

## ANTIGOS ESPAÇOS DA EJCB E EPT



Nos espaços onde antes estavam localizadas a Escola Jockey Club Brasileiro e a Escola dos Profissionais do Turfe, foi celebrado contrato de locação com o Grupo Salta para instalação do pH Jockey, o que trouxe substancial acréscimo de receita proveniente de ativos.

## NOVOS ESPAÇOS DA EJCB E EPT



Nova edificação que passa a integrar a relação de ativos patrimoniais, construída com recursos de terceiros mediante projeto com o Grupo Salta, onde funciona a nova sede da EJCB;



Reforma de cocheira, situada na Vila Lagoa, para funcionamento da EPT, com toda infraestrutura necessária à sua operação e em local mais próximo às principais atividades relacionadas ao turfe.

## VILAS HÍPICAS



Implantação do novo reservatório de esgoto da Rua 1, próximo à cocheira 25 da Vila Lagoa;



Padronização da iluminação em todas as vilas hípicas.

## ESTACIONAMENTO



Revisão, por meio de processo de concorrência, do contrato de locação para exploração da área do estacionamento na Praça Santos Dumont, 31, permitindo a maximização de receitas e melhor definição das obrigações do operador, garantindo maior fiscalização, controle e cobrança pela qualidade do serviço disponibilizado aos usuários.

## EVENTOS



Definição de calendário anual de eventos com aderência à marca JCB, fomentando turismo, cultura, esporte e entretenimento, cumprindo o papel institucional imposto no Estatuto Social;



Aumento das receitas com locação e valorização dos espaços para eventos;



Disponibilização de descontos e promoções de ingressos nos eventos produzidos por terceiros (tribunas e Pião do Prado);



Investimentos em infraestrutura para garantir a segurança dos espaços.

## ENGENHARIA, ARQUITETURA E MANUTENÇÃO



Pintura externa das cinco tribunas;



Pião do Prado: reforma da ponte, nova obra de drenagem e instalação de bombas de pressurização;









Reforma do estacionamento no trecho Mário Ribeiro/Bartolomeu Mitre, otimizando os acessos e melhorando o fluxo do trânsito interno e externo ao JCB;























Impermeabilização do terraço do imóvel alugado à Caixa Econômica Federal, localizado em Niterói.

## COMUNICAÇÃO E MARKETING

-  Ampliação do diálogo entre diretoria, associados, turfistas, profissionais do turfe e visitantes com o acesso aos diversos canais de comunicação;
-  Negociação de patrocínio de grandes marcas, como Ademicon e Pixbet, além de outras dezenas de empresas parceiras que apoiam o JCB e suas iniciativas em eventos, provas, torneios e esportivos no clube ou em provas de turfe;
-  Ampliação da parceria com Globo e Infoglobo, o que traz visibilidade e expressivo aumento de espaço de mídia para promover as corridas como um divertido programa, sempre aberto ao público e com entrada franca;
-  Incremento das relações e interações em redes sociais o que garante o maior alcance das nossas divulgações em diversos tipos de público.
-  Instalação de equipamentos de mídia digital, sem custo para o JCB, a fim de ampliar os pontos de comunicação interna e de propaganda para anunciantes, gerando novas receitas;
-  Obtenção de diversos benefícios aos sócios, como sorteios e descontos de até 50% em parceiros de cultura, moda e gastronomia.

## SECRETARIA GERAL

-  Recuperação de débitos relativos a taxas de manutenção, por meio de cobranças mais eficazes, e negociações de débitos mais antigos;
-  Criação da categoria de sócio aspirante para filhos de titulares entre 21 e 27 anos, atendendo à demanda antiga dos associados, gerando mais uma fonte de receita para o clube;
-  Revisão de processos internos, dando eficiência ao atendimento aos associados;
-  Ajustes para implantação de processo de transferência de titularidade, de forma 100% eletrônica;
-  Retomada, pelo JCB, de títulos inadimplentes por 12 meses ou mais.

-  Iluminação dos 1.000m;
-  Implantação da Pedra Única;
-  Contrato com Pixbet e grupo Stronach.
-  Aumento de prêmios e patrocínio das provas clássicas;
-  Reforma dos camarotes do 3º andar da Tribuna Social;
-  Nova câmera do Photochart;
-  Retomada do páreo de 1.200m (grama);
-  Construção de estátua em homenagem ao jóquei recordista mundial Jorge Ricardo;
-  Compra de equipamentos para o hospital veterinário;
-  Reforma da EPT - cocheira 32 da Vila Laçoa;
-  Linha de drenagem nos 1.600m, 1.400m e 800m;
-  Reforma geral da piscina dos cavalos;
-  Asfaltamento do piso da VETCORR;
-  Reforma e automação do veículo auxiliar de transporte dos animais durante a corrida;
-  Atrações diversas em dias especiais de corridas com recreação, shows, etc.



## SEDE CENTRO

- ★ Captação e geração de novas receitas por meio de locação de espaço multiuso para diversas produções audiovisuais desde 2020, com filmagens de sucesso nas dependências do clube;
- ★ Manutenção dos ativos e estruturação do edifício, com intervenções urgentes e indispensáveis para a segurança e operacionalidade das instalações.



## Fique ligado no que acontece no seu clube!

- Site: [JCB.com.br](http://JCB.com.br)
- Redes sociais: @JockeyClubBrasileiro
- Telas digitais de mídia e impressos nas sedes
- Faça o cadastro do seu email no Portal do Sócio em [jcbinforma.com.br](http://jcbinforma.com.br)

## ASG

### AMBIENTAL

- 🌿 Obtenção de certificado de energia limpa, pelo uso exclusivo de energia elétrica de fonte renovável, permitindo expressiva redução de emissão CO<sub>2</sub>;
- 🌿 Campanhas internas, como o Recicla Jockey com arrecadação de tampinhas plásticas e óleo de cozinha.

### SOCIAL

- 👥 Parceria com o Grupo Salta, um dos maiores de educação do país, que trouxe grandes melhorias para a Escola JCB, como a construção de uma nova e moderna edificação, a gestão educacional e o custeio da operação do colégio;
- 👥 Convênio com a Polícia Militar para instalação no Hipódromo da Gávea de um posto avançado do Regimento de Polícia Montada (RPMont) da Secretaria de Estado de Polícia Militar do Rio de Janeiro;
- 👥 Cooperação firmada com a Prefeitura do Rio de Janeiro para implantação de posto de vacinação na Tribuna B.

### GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMPLIANCE

- 📅 Previsão de entrega do caixa com aproximadamente R\$ 25 milhões;
- 📅 Adequação de toda instituição à LGPD;
- 📅 Reforma do Estatuto Social visando a adequação ao Código Civil;
- 📅 Enfrentamento da dívida relativa ao ISS, com pagamento do imposto de 2019 a setembro de 2021 e recolhimento mensal a partir dessa data, e início da transação tributária junto ao município do Rio de Janeiro buscando o equacionamento da dívida;
- 📅 Renegociação de contratos buscando melhoria na qualidade da prestação dos serviços, redução de custos e mitigação de riscos trabalhistas;
- 📅 Renegociação dos contratos de locação, buscando consolidar parcerias com locatários que agregam valor ao nosso espaço e remuneram adequadamente os ativos explorados.

## TECNOLOGIA

- 🖥️ Modernização da infraestrutura de servidores do JCB, do parque de computadores, da rede de dados que atende as corridas no hipódromo, dos sistemas de produtividade e do sistema de proteção contra riscos cibernéticos, como antivírus, antispayware, firewall, etc;
- 🖥️ Recuperação, manutenção e ampliação do anel de fibra óptica do circuito fechado e de antenas de TV com substituição de equipamentos e aumento do parque tecnológico;
- 🖥️ Ampliação da rede Wi-Fi com a instalação de novos pontos. Migração de serviços importantes como websites, e-mails, sistemas, backup e file server para servidores em nuvem.