



360º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de JUNHO 2025

360º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de JUNHO 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês, a atividade hípica registrou uma queda de 4,2% no seu desempenho em relação ao mês anterior, tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 20,0 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 10,9% desse indicador da atividade, com queda de 7,8% do MGA na Gávea, queda de 17,0% em Cidade Jardim, e aumento de 33,0% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 15,3% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 23,6% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve um aumento de 16,0% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 1,3 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 14,8% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 16,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 4,7 milhões, queda de 3,2% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 12,8 milhões, queda de 23,9% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 8,0% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 11,2% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025 e o pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho (ver pág. 1).

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Mai_25	Jun_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Jun / Mai	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 6 meses	ref.: 6 meses	ref.: 6 meses
TOTAL MGA JCB	20.923	20.035	-4,2%	101.118	112.138	10,9%
RECEITA DE CORRIDAS	5.532	6.040	9,2%	27.914	32.192	15,3%
- Rentabilidade de Apostas	4.383	5.085	16,0%	21.019	25.969	23,6%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	7.070	6.953	-1,7%	48.561	49.521	2,0%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.206	2.221	0,7%	16.891	12.846	-23,9%
- Taxa de Manutenção	4.267	4.257	-0,2%	22.263	24.039	8,0%
- Eventos	266	410	53,8%	4.813	4.658	-3,2%
- Estacionamento	60	66	9,4%	454	388	-14,5%
- Transferência de títulos	270	-	-100,0%	4.140	7.590	83,3%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Mai_25	Jun_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Jun / Mai	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 6 meses	ref.: 6 meses	ref.: 6 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	10.100	13.519	33,9%	58.815	63.558	8,1%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	3.238	4.765	47,1%	17.553	20.156	14,8%
- Bonificações Apostas	798	764	-4,3%	5.214	4.352	-16,5%
- Comissões Ag. Credenciados	417	414	-0,7%	2.533	2.456	-3,0%
- Pessoal	3.001	4.881	62,6%	18.077	20.096	11,2%
- Despesas de Corridas	1.730	1.758	1,7%	9.917	10.751	8,4%
- Vigilância	409	414	1,1%	2.341	2.460	5,1%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	420	488	16,3%	2.846	2.898	1,8%
- CCCCN (*)	20	7	-63,9%	72	105	45,0%
- ISS s/ MGA (**))	66	28	-57,7%	262	285	8,7%

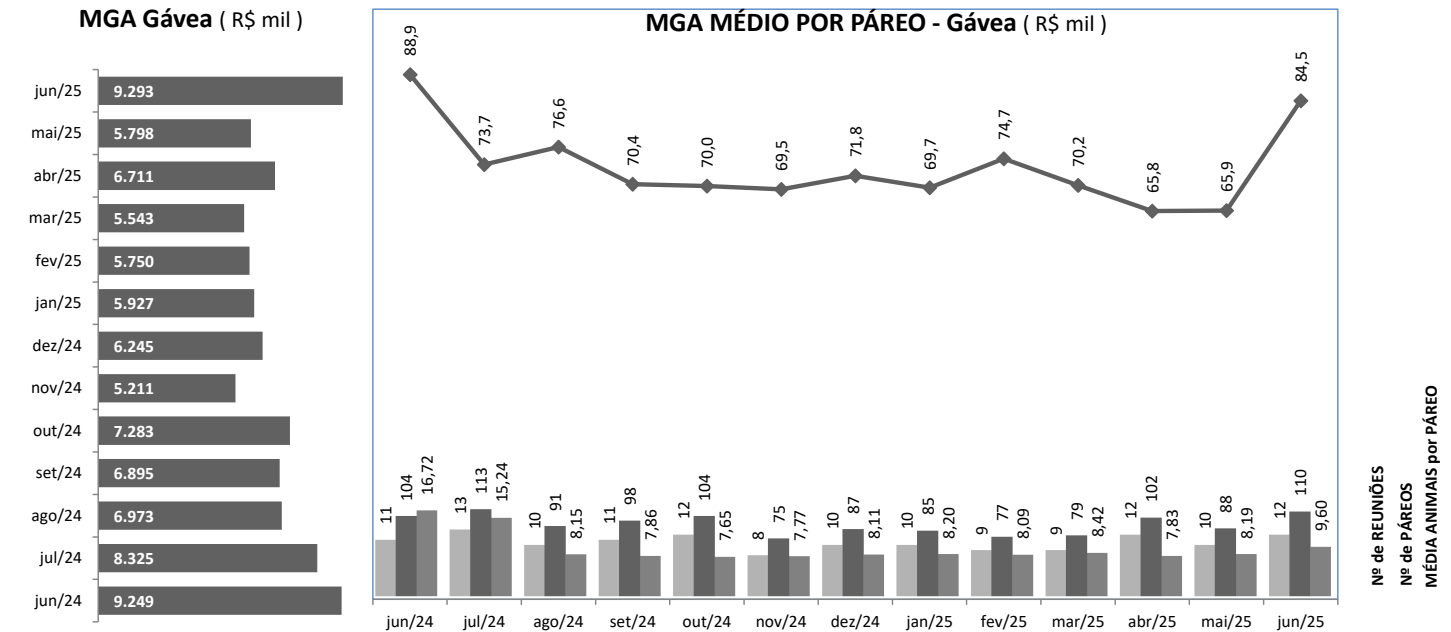
(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCCN/Bonificações.

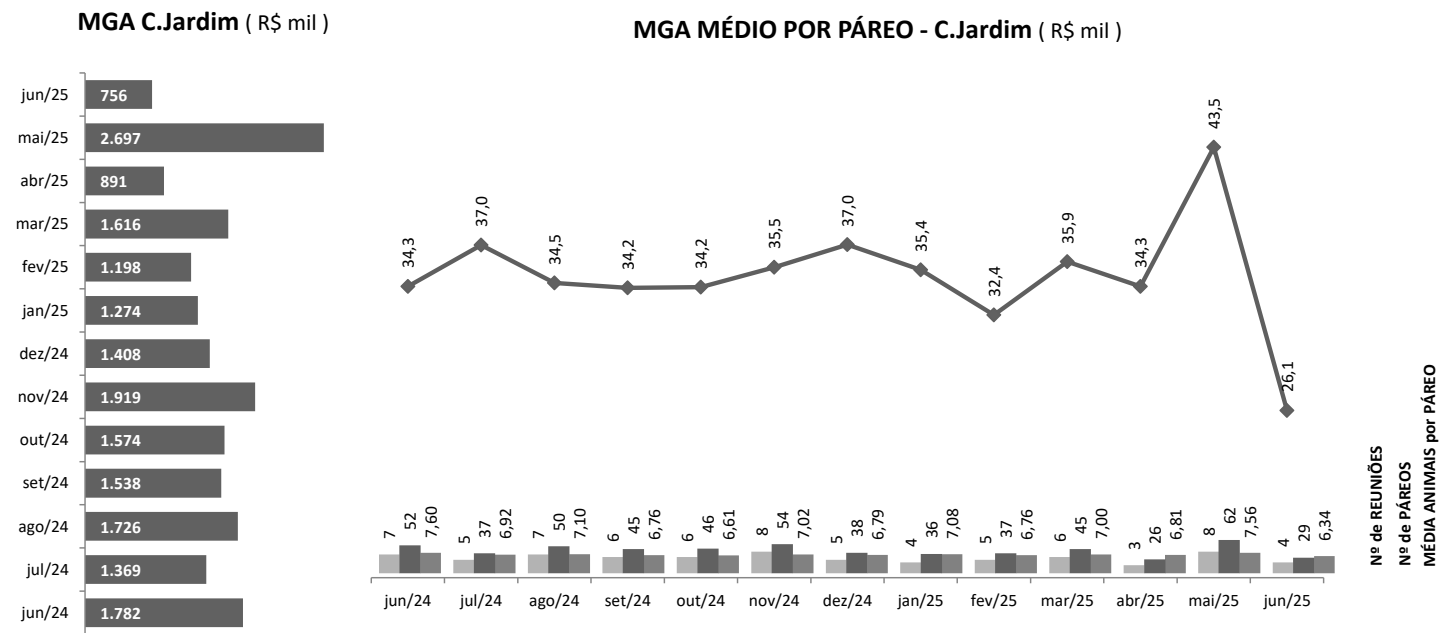
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea



C.Jardim

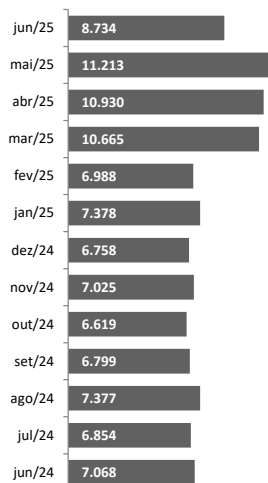


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

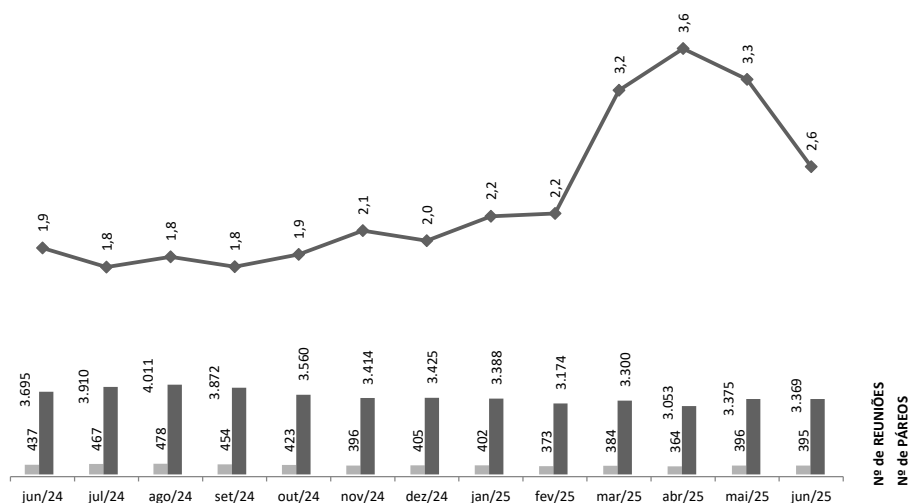
MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França

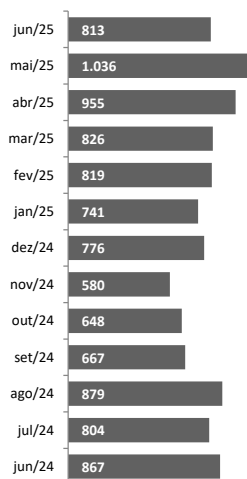
MGA PMU INT. (R\$ mil)



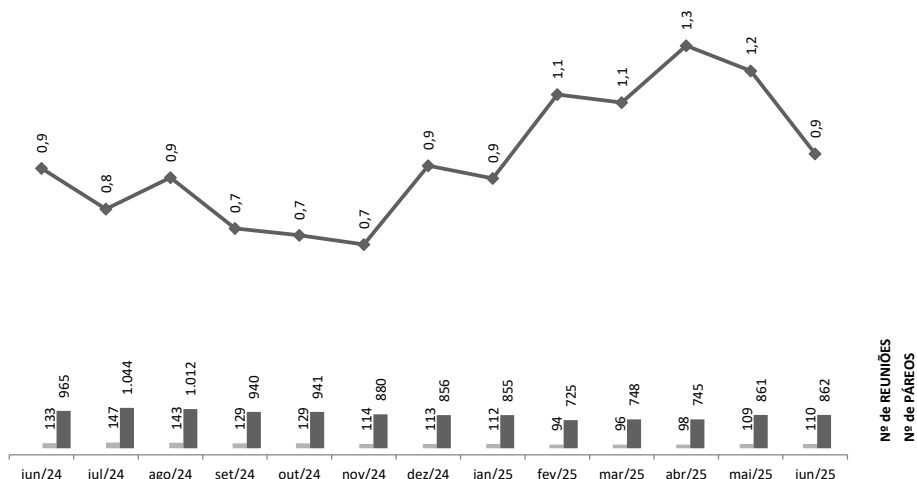
MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL (R\$ mil)



MGA FRANÇA (R\$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA (R\$ mil)



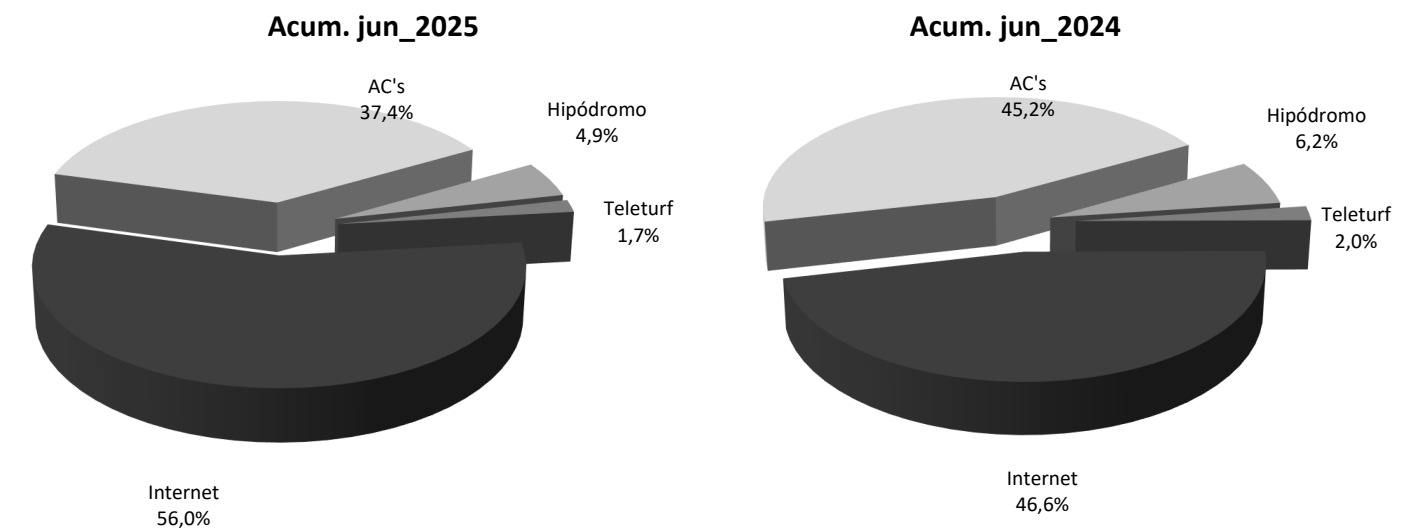
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

(em R\$ mil)

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
junho-2025	1.639	8,2%	647	3,2%	10.819	54,0%	6.930	34,6%	20.035
maio-2025	723	3,5%	300	1,4%	12.899	61,6%	7.002	33,5%	20.923
Δ% jun / mai	126,8%		116,0%		-16,1%		-1,0%		-4,2%

Acum. jun_2025	5.480	4,9%	1.919	1,7%	62.790	56,0%	41.949	37,4%	112.138
Acum. jun_2024	6.280	6,2%	2.040	2,0%	47.076	46,6%	45.721	45,2%	101.118
Δ% Acum. 2024 / 2023	-12,7%		-5,9%		33,4%		-8,3%		10,9%



BALANCETE PATRIMONIAL em 30 de JUNHO 2025

ATIVO		PASSIVO	
		(em R\$)	
Circulante	60.563.681	Circulante	22.843.124
Disponível	39.530.614	Obrigações a Pagar	11.260.907
Contas a Receber	10.917.568	IPTU	3.455.871
Outros Creditos	6.018.766	Encargos Trabalhistas	2.266.357
Almoxarifado	610.025	Outros Tributos a Recolher	424.326
Desp. Antecipadas	3.486.708	Outras Obrigações	5.435.663
Realizavel a L Prazo	2.458.698	Exigível a L Prazo	194.150.095
Dep. Judiciais & Garantias	2.458.698	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	48.395.700
		Depósitos em Garantia	11.038.505
		IPTU a Pagar	1.208.213
Ativo Permanente	400.712.118	Patrimônio Líquido	246.741.278
Imobilizado	400.712.118	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	8.596.285
TOTAL ATIVO	463.734.498	TOTAL PASSIVO	463.734.498

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2024

	Jun_25			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	10.935.745	2.639.813	664.940	14.240.498	61.644.505	22.512.071	3.925.961	88.082.538
Receita de Corridas	6.040.442	-	-	6.040.442	32.191.912	-	-	32.191.912
Frações de Rateios	185.881	-	-	185.881	458.429	-	-	458.429
Rateios não Reclamados	36.705	-	-	36.705	126.791	-	-	126.791
Publicidade	150.000	-	-	150.000	400.000	41.500	-	441.500
Inscrições de Animais	233.980	-	-	233.980	786.140	-	-	786.140
Serviços	200.407	108.638	-	309.045	1.077.057	870.822	-	1.947.879
Forfaits	6.800	-	-	6.800	66.000	-	-	66.000
Exportação de Imagens de Corridas	200.000	-	-	200.000	1.270.913	-	-	1.270.913
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.332.150	283.486	605.112	2.220.748	7.883.318	1.384.067	3.578.898	12.846.282
Camarotes	21.479	-	-	21.479	160.221	-	-	160.221
Eventos	395.000	14.900	-	409.900	1.131.237	3.526.920	-	4.658.157
Estacionamento	2.904	2.904	59.828	65.636	20.539	20.539	347.064	388.142
Eventuais	112	100.000	-	100.113	35.652	631.925	-	667.577
Taxa de Manutenção	2.128.432	2.128.432	-	4.256.864	12.019.250	12.019.250	-	24.038.501
Transferência de Títulos	-	-	-	-	3.795.000	3.795.000	-	7.590.000
Venda de Títulos	-	-	-	-	193.000	193.000	-	386.000
Secretaria	1.453	1.453	-	2.905	29.048	29.048	-	58.095
(-) Deduções da Receita Bruta	7.903.217	225	198	7.903.641	38.916.014	14.075	1.191	38.931.279
Tributos (CCCCN)	7.194	-	-	7.194	104.864	-	-	104.864
Tributos (ISS)	27.743	225	198	28.167	342.165	14.075	1.191	357.430
Prêmios	4.764.739	-	-	4.764.739	20.156.092	-	-	20.156.092
Bonificações Apostas	763.626	-	-	763.626	4.351.986	-	-	4.351.986
Comissões Ag. Credenciados	414.323	-	-	414.323	2.456.228	-	-	2.456.228
CBPT	167.188	-	-	167.188	753.949	-	-	753.949
Despesas de Corridas	1.758.404	-	-	1.758.404	10.750.730	-	-	10.750.730
(=) Receita Operacional Líquida	3.032.527	2.639.588	664.742	6.336.857	22.728.492	22.497.996	3.924.771	49.151.258
(-) Custos das Atividades Operacionais	5.964.568	2.359.600	610.382	8.934.549	26.262.359	11.529.626	3.802.009	41.593.994
Tributos	64.653	20.525	(4.098)	81.079	325.591	105.950	51.116	482.657
I.P.T.U.	27.483	52.042	247.658	327.183	165.949	313.308	1.485.948	1.965.204
Pessoal	3.397.192	1.353.464	130.498	4.881.154	13.817.499	5.455.824	822.429	20.095.752
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.108.218	255.245	86.302	1.449.765	6.133.732	1.520.369	535.721	8.189.822
Despesas de Manutenção	465.806	240.647	71.328	777.781	2.000.547	1.466.044	326.857	3.793.448
Mat. de Utiliz. e Consumo	362.589	59.490	10.737	432.817	1.464.692	430.022	42.840	1.937.554
Despesas Gerais	349.409	118.785	898	469.092	1.375.969	678.661	7.938	2.062.568
Serv. Públicos	169.556	259.118	59.646	488.320	865.367	1.557.340	475.424	2.898.131
Outras Despesas	19.662	284	7.413	27.358	113.013	2.107	53.737	168.857
(=) Resultado da Atividade	(2.932.040)	279.988	54.360	(2.597.692)	(3.533.867)	10.968.370	122.762	7.557.265
(=) Resultado Financeiro	236.359	115.598	3.150	355.107	522.903	506.530	9.588	1.039.021
Receitas Financeiras	299.337	128.112	4.302	431.751	1.635.551	688.708	18.286	2.342.545
Despesas Financeiras	62.979	12.514	1.152	76.645	1.112.649	182.178	8.698	1.303.525
Resultado Gerencial	(2.695.681)	395.586	57.510	(2.242.586)	(3.010.965)	11.474.900	132.350	8.596.285

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - JUNHO 2024



	(em R\$)					
	Mai_25	Jun_25	% Δ	Acum. 2024 até Jun_24	Acum. 2025 até Jun_25	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	13.411.313	14.240.498	6,2%	83.125.846	88.082.538	6,0%
Receita de Corridas	5.531.743	6.040.442	9,2%	27.914.388	32.191.912	15,3%
Frações de Rateios	51.448	185.881	261,3%	653.934	458.429	-29,9%
Rateios não Reclamados	15.185	36.705	141,7%	197.806	126.791	-35,9%
Publicidade	7.000	150.000	2042,9%	629.441	441.500	-29,9%
Inscrições de Animais	118.130	233.980	98,1%	638.344	786.140	23,2%
Serviços	274.360	309.045	12,6%	1.593.860	1.947.879	22,2%
Forfaits	24.400	6.800	-72,1%	62.000	66.000	6,5%
Exportação de Imagens de Corridas	188.306	200.000	6,2%	1.621.854	1.270.913	-21,6%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.206.224	2.220.748	0,7%	16.890.579	12.846.282	-23,9%
Camarotes	17.646	21.479	21,7%	158.041	160.221	1,4%
Eventos	266.480	409.900	53,8%	4.813.400	4.658.157	-3,2%
Estacionamento	59.999	65.636	9,4%	453.879	388.142	-14,5%
Eventuais	100.200	100.113	-0,1%	871.565	667.577	-23,4%
Taxa de Manutenção	4.267.212	4.256.864	-0,2%	22.262.879	24.038.501	8,0%
Transferência de Títulos	270.000	-	-100,0%	4.140.000	7.590.000	83,3%
Venda de Títulos	7.000	-	-100,0%	189.000	386.000	104,2%
Secretaria	5.980	2.905	-51,4%	34.875	58.095	66,6%
(-) Deduções da Receita Bruta	6.212.731	7.903.641	27,2%	36.017.140	38.931.279	8,1%
Tributos (CCCCN)	19.917	7.194	-63,9%	72.307	104.864	45,0%
Tributos (ISS)	66.343	28.167	-57,5%	279.306	357.430	28,0%
Prêmios	3.238.399	4.764.739	47,1%	17.552.712	20.156.092	14,8%
Bonificações Apostas	798.252	763.626	-4,3%	5.214.018	4.351.986	-16,5%
Comissões Ag. Credenciados	417.407	414.323	-0,7%	2.533.219	2.456.228	-3,0%
CBPT (57.424)	(57.424)	167.188	391,1%	448.795	753.949	68,0%
Despesas de Corridas	1.729.837	1.758.404	1,7%	9.916.784	10.750.730	8,4%
(=) Receita Operacional Líquida	7.198.582	6.336.857	-12,0%	47.108.706	49.151.258	4,3%
(-) Custos das Atividades Operacionais	6.602.010	8.934.549	35,3%	39.851.895	41.593.994	4,4%
Tributos	70.653	81.079	14,8%	264.565	482.657	82,4%
I.P.T.U.	326.985	327.183	0,1%	1.939.254	1.965.204	1,3%
Pessoal	3.001.166	4.881.154	62,6%	18.077.379	20.095.752	11,2%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.330.496	1.449.765	9,0%	8.040.587	8.189.822	1,9%
Despesas de Manutenção	716.418	777.781	8,6%	4.062.831	3.793.448	-6,6%
Mat. de Utiliz. e Consumo	310.893	432.817	39,2%	1.879.391	1.937.554	3,1%
Despesas Gerais	394.009	469.092	19,1%	2.565.445	2.062.568	-19,6%
Serv. Públicos	419.844	488.320	16,3%	2.845.579	2.898.131	1,8%
Outras Despesas	31.546	27.358	-13,3%	176.864	168.857	-4,5%
(=) Resultado da Atividade	596.571	(2.597.692)	-535,4%	7.256.811	7.557.265	4,1%
(=) Resultado Financeiro	350.489	355.107	1,3%	371.017	1.039.021	180,0%
Receitas Financeiras	457.512	431.751	-5,6%	1.471.188	2.342.545	59,2%
Despesas Financeiras	107.022	76.645	-28,4%	1.100.171	1.303.525	18,5%
Resultado Gerencial	947.061	(2.242.586)	-336,8%	7.627.828	8.596.285	12,7%