



361º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de JULHO 2025

361º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de JULHO 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês, a atividade hípica registrou uma queda de 13,3% no seu desempenho em relação ao mês anterior, tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 17,4 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 8,7% desse indicador da atividade, com queda de 11,4% do MGA na Gávea, queda de 19,5% em Cidade Jardim, e aumento de 32,4% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 14,0% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 22,8% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve uma queda de 7,8% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 1,8 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 11,6% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 19,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 4,9 milhões, queda de 0,5% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 15,2 milhões, queda de 20,0% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 8,5% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 10,5% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025 e o pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho (ver pág. 1).

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Jun_25	Jul_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Jul / Jun	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses
TOTAL MGA JCB	20.035	17.367	-13,3%	119.088	129.505	8,7%
RECEITA DE CORRIDAS	6.040	5.549	-8,1%	33.109	37.741	14,0%
- Rentabilidade de Apostas	5.085	4.689	-7,8%	24.961	30.658	22,8%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	6.953	7.655	10,1%	55.420	57.176	3,2%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.221	2.373	6,9%	19.015	15.219	-20,0%
- Taxa de Manutenção	4.257	4.258	0,0%	26.089	28.297	8,5%
- Eventos	410	204	-50,2%	4.887	4.862	-0,5%
- Estacionamento	66	70	6,5%	529	458	-13,4%
- Transferência de títulos	-	750	0,0%	4.900	8.340	70,2%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Jun_25	Jul_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Jul / Jun	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	13.765	10.120	-26,5%	68.731	74.020	7,7%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	4.877	2.574	-47,2%	20.475	22.843	11,6%
- Bonificações Apostas	764	644	-15,7%	6.220	4.997	-19,7%
- Comissões Ag. Credenciados	414	365	-11,9%	2.970	2.821	-5,0%
- Pessoal	4.860	3.153	-35,1%	21.011	23.228	10,5%
- Despesas de Corridas	1.913	2.256	18,0%	11.577	13.257	14,5%
- Vigilância	414	448	8,3%	2.733	2.908	6,4%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	488	519	6,3%	3.328	3.417	2,7%
- CCCCN (*)	7	38	433,4%	91	143	58,2%
- ISS s/ MGA (**))	28	122	337,7%	327	407	24,4%

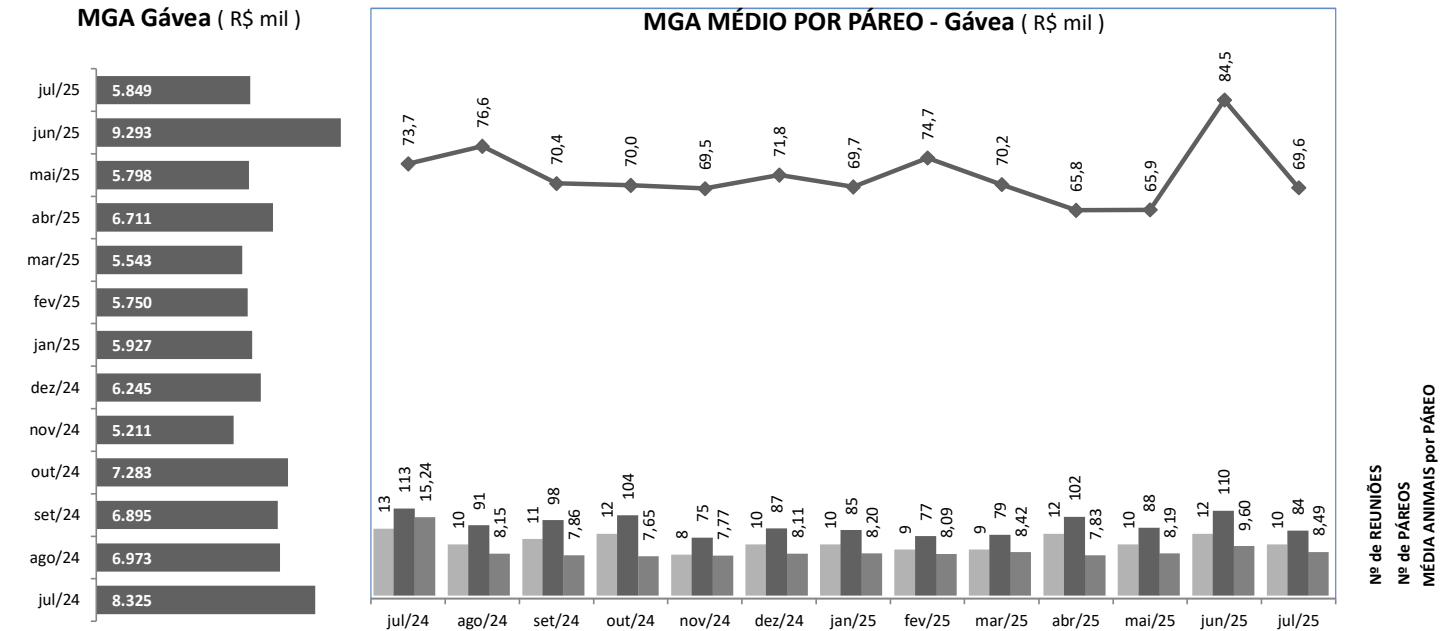
(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCCN/Bonificações.

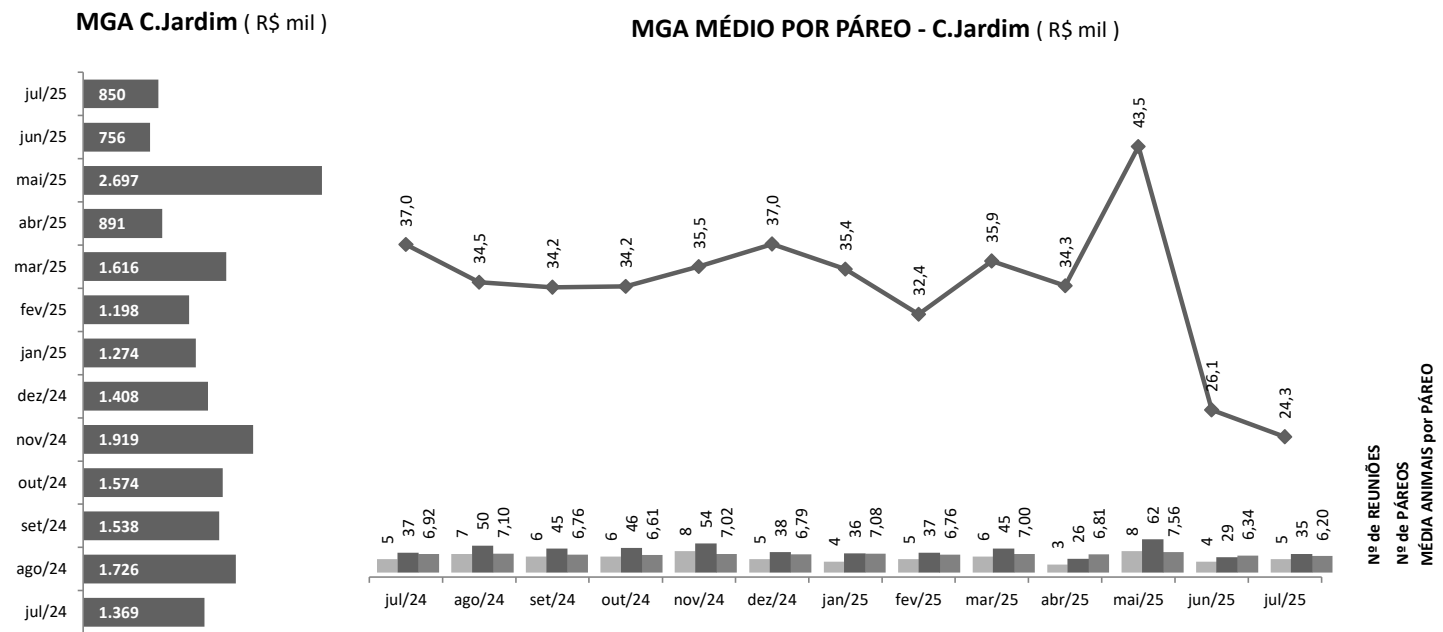
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea



C.Jardim

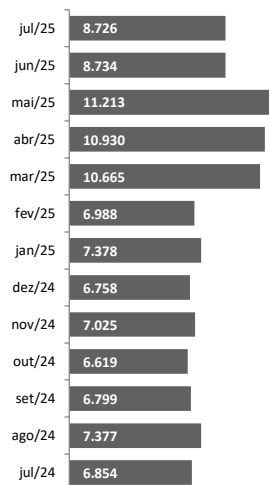


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

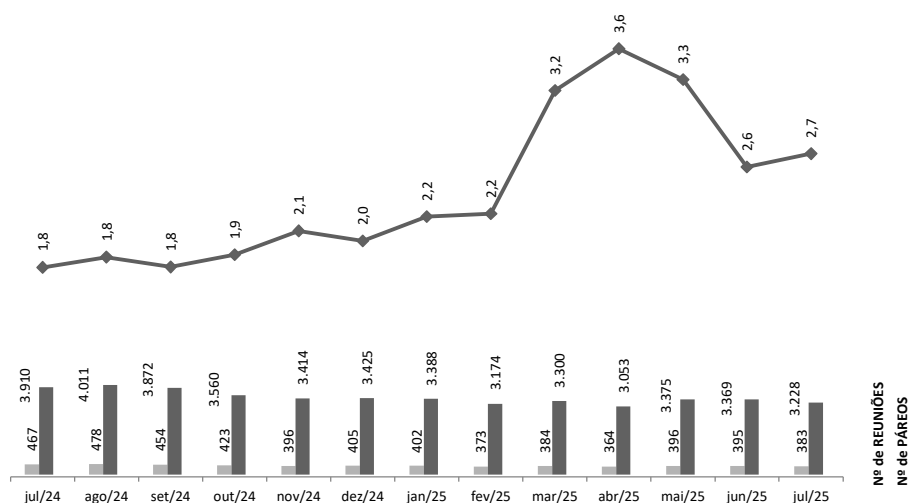
MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França

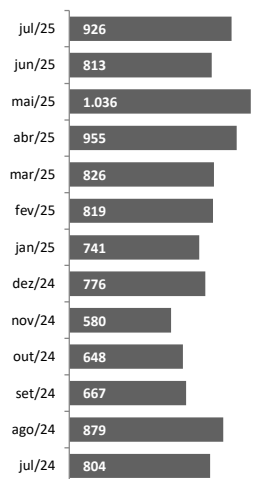
MGA PMU INT. (R\$ mil)



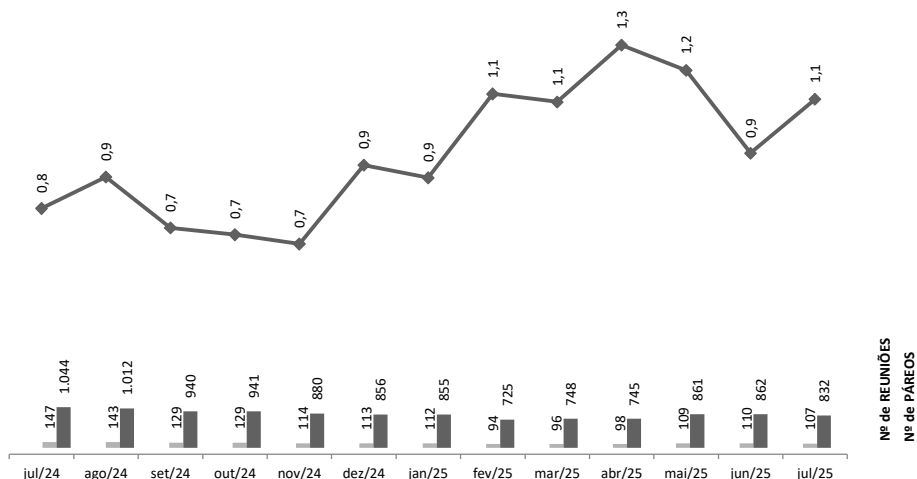
MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL (R\$ mil)



MGA FRANÇA (R\$ mil)



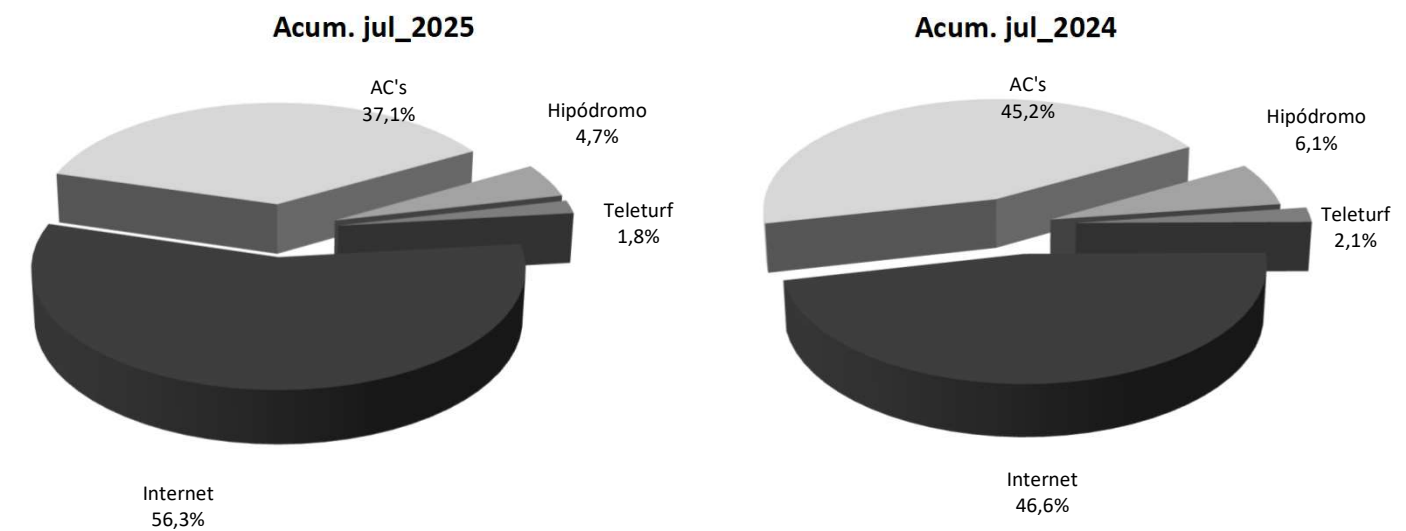
MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA (R\$ mil)



PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

(em R\$ mil)									
Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
julho-2025	647	3,7%	454	2,6%	10.180	58,6%	6.087	35,1%	17.367
junho-2025	1.639	8,2%	647	3,2%	10.819	54,0%	6.930	34,6%	20.035
Δ% jul / jun	-60,6%		-29,9%		-5,9%		-12,2%		-13,3%
Acum. jul_2025	6.126	4,7%	2.373	1,8%	72.969	56,3%	48.036	37,1%	129.505
Acum. jul_2024	7.272	6,1%	2.475	2,1%	55.532	46,6%	53.809	45,2%	119.088
Δ% Acum. 2024 / 2023	-15,8%		-4,1%		31,4%		-10,7%		8,7%



BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de JULHO 2025

ATIVO		PASSIVO	
		(em R\$)	
Circulante	60.696.531	Circulante	23.002.721
Disponível	37.973.027	Obrigações a Pagar	9.234.490
Contas a Receber	9.601.398	IPTU	2.776.094
Outros Creditos	9.454.043	Encargos Trabalhistas	2.278.822
Almoxarifado	604.405	Outros Tributos a Recolher	808.109
Desp. Antecipadas	3.063.657	Outras Obrigações	7.905.206
 Realizavel a L Prazo	 2.458.698	 Exigível a L Prazo	 194.233.910
Dep. Judiciais & Garantias	2.458.698	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	48.028.837
		Depósitos em Garantia	11.485.064
		IPTU a Pagar	1.212.332
 Ativo Permanente	 401.272.576	 Patrimônio Líquido	 247.191.174
Imobilizado	401.272.576	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	9.046.181
 TOTAL ATIVO	 464.427.805	 TOTAL PASSIVO	 464.427.805

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2024

	Jul_25			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	10.213.861	3.201.213	691.263	14.106.337	71.738.727	25.708.784	4.617.224	102.064.736
Receita de Corridas	5.548.654	-	-	5.548.654	37.740.566	-	-	37.740.566
Frações de Rateios	125.986	-	-	125.986	584.415	-	-	584.415
Rateios não Reclamados	24.060	-	-	24.060	150.851	-	-	150.851
Publicidade	-	4.500	-	4.500	400.000	41.500	-	441.500
Inscrições de Animais	86.060	-	-	86.060	878.700	-	-	878.700
Serviços	220.312	167.838	-	388.150	1.297.370	1.038.660	-	2.336.030
Forfaits	7.600	-	-	7.600	73.600	-	-	73.600
Exportação de Imagens de Corridas	100.000	-	-	100.000	1.244.774	-	-	1.244.774
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.439.883	304.352	628.861	2.373.096	9.323.201	1.688.419	4.207.758	15.219.378
Camarotes	9.979	-	-	9.979	170.200	-	-	170.200
Eventos	115.000	89.000	-	204.000	1.246.237	3.615.920	-	4.862.157
Estacionamento	3.749	3.749	62.403	69.900	24.288	24.288	409.466	458.042
Eventuais	926	100.124	-	101.050	36.578	732.049	-	768.626
Taxa de Manutenção	2.129.071	2.129.071	-	4.258.142	14.148.321	14.148.321	-	28.296.643
Transferência de Títulos	375.000	375.000	-	750.000	4.170.000	4.170.000	-	8.340.000
Venda de Títulos	25.000	25.000	-	50.000	218.000	218.000	-	436.000
Secretaria	2.580	2.580	-	5.160	31.628	31.628	-	63.255
(-) Deduções da Receita Bruta	6.146.076	-	198	6.146.275	45.420.387	14.075	1.389	45.435.851
Tributos (CCCCN)	38.369	-	-	38.369	143.233	-	-	143.233
Tributos (ISS)	121.758	-	198	121.957	463.923	14.075	1.389	479.387
Prêmios	2.574.146	-	-	2.574.146	22.842.875	-	-	22.842.875
Bonificações Apostas	644.343	-	-	644.343	4.996.696	-	-	4.996.696
Comissões Ag. Credenciados	364.904	-	-	364.904	2.821.132	-	-	2.821.132
CBPT	146.419	-	-	146.419	895.468	-	-	895.468
Despesas de Corridas	2.256.136	-	-	2.256.136	13.257.060	-	-	13.257.060
(=) Receita Operacional Líquida	4.067.785	3.201.213	691.065	7.960.063	26.318.340	25.694.709	4.615.836	56.628.885
(-) Custos das Atividades Operacionais	4.775.137	2.044.535	645.007	7.464.679	31.051.563	13.567.187	4.491.693	49.110.444
Tributos	113.405	35.749	(179)	148.975	438.996	141.699	50.937	631.632
I.P.T.U.	27.369	51.928	247.658	326.955	193.318	365.236	1.733.606	2.292.159
Pessoal	2.148.037	863.823	141.106	3.152.966	15.950.904	6.313.376	963.535	23.227.814
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.419.782	294.571	92.885	1.807.238	7.559.587	1.814.943	628.605	10.003.135
Despesas de Manutenção	391.177	309.606	59.898	760.680	2.427.798	1.799.024	386.754	4.613.576
Mat. de Utiliz. e Consumo	185.854	76.660	3.570	266.085	1.652.797	507.888	46.410	2.207.095
Despesas Gerais	285.430	159.963	1.275	446.669	1.664.021	838.799	9.214	2.512.034
Serv. Públicos	177.022	251.951	90.333	519.306	1.023.440	1.783.561	610.436	3.417.436
Outras Despesas	27.062	284	8.460	35.805	140.704	2.661	62.197	205.562
(=) Resultado da Atividade	(707.352)	1.156.679	46.057	495.384	(4.733.223)	12.127.522	124.142	7.518.441
(=) Resultado Financeiro	303.330	183.590	(1.219)	485.701	827.327	689.914	10.499	1.527.740
Receitas Financeiras	456.965	195.618	4.262	656.844	2.092.540	884.326	24.678	3.001.544
Despesas Financeiras	153.634	12.028	5.481	171.143	1.265.213	194.412	14.179	1.473.804
Resultado Gerencial	(404.022)	1.340.269	44.838	981.085	(3.905.896)	12.817.435	134.642	9.046.181

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - JULHO 2024



	Jun_25	Jul_25	% Δ	Acum. 2024 até Jul_24	(em R\$) Acum. 2025 até Jul_25	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	14.120.859	14.106.337	-0,1%	96.297.742	102.064.736	6,0%
Receita de Corridas	6.040.442	5.548.654	-8,1%	33.108.542	37.740.566	14,0%
Frações de Rateios	185.881	125.986	-32,2%	757.112	584.415	-22,8%
Rateios não Reclamados	36.705	24.060	-34,5%	286.294	150.851	-47,3%
Publicidade	150.000	4.500	-97,0%	719.441	441.500	-38,6%
Inscrições de Animais	240.480	86.060	-64,2%	727.663	878.700	20,8%
Serviços	309.045	388.150	25,6%	1.956.283	2.336.030	19,4%
Forfaits	6.800	7.600	11,8%	76.400	73.600	-3,7%
Exportação de Imagens de Corridas	73.861	100.000	35,4%	1.817.979	1.244.774	-31,5%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.220.748	2.373.096	6,9%	19.014.991	15.219.378	-20,0%
Camarotes	21.479	9.979	-53,5%	185.671	170.200	-8,3%
Eventos	409.900	204.000	-50,2%	4.887.400	4.862.157	-0,5%
Estacionamento	65.636	69.900	6,5%	529.019	458.042	-13,4%
Eventuais	100.113	101.050	0,9%	971.565	768.626	-20,9%
Taxa de Manutenção	4.256.864	4.258.142	0,0%	26.088.676	28.296.643	8,5%
Transferência de Títulos	-	750.000	100,0%	4.900.000	8.340.000	70,2%
Venda de Títulos	-	50.000	100,0%	231.000	436.000	88,7%
Secretaria	2.905	5.160	77,6%	39.705	63.255	59,3%
(-) Deduções da Receita Bruta	8.165.919	6.146.275	-24,7%	42.095.928	45.435.851	7,9%
Tributos (CCCCN)	7.194	38.369	433,4%	90.512	143.233	58,2%
Tributos (ISS)	28.167	121.957	333,0%	348.572	479.387	37,5%
Prêmios	4.877.376	2.574.146	-47,2%	20.474.715	22.842.875	11,6%
Bonificações Apostas	763.993	644.343	-15,7%	6.220.398	4.996.696	-19,7%
Comissões Ag. Credenciados	414.323	364.904	-11,9%	2.970.328	2.821.132	-5,0%
CBPT	162.288	146.419	-9,8%	414.766	895.468	115,9%
Despesas de Corridas	1.912.578	2.256.136	18,0%	11.576.637	13.257.060	14,5%
(=) Receita Operacional Líquida	5.954.940	7.960.063	33,7%	54.201.814	56.628.885	4,5%
(-) Custos das Atividades Operacionais	8.963.865	7.464.679	-16,7%	46.786.641	49.110.444	5,0%
Tributos	81.079	148.975	83,7%	320.690	631.632	97,0%
I.P.T.U.	327.183	326.955	-0,1%	2.245.469	2.292.159	2,1%
Pessoal	4.860.275	3.152.966	-35,1%	21.011.182	23.227.814	10,5%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.455.840	1.807.238	24,1%	9.427.392	10.003.135	6,1%
Despesas de Manutenção	816.901	760.680	-6,9%	4.789.359	4.613.576	-3,7%
Mat. de Utiliz. e Consumo	435.601	266.085	-38,9%	2.147.782	2.207.095	2,8%
Despesas Gerais	471.306	446.669	-5,2%	3.270.107	2.512.034	-23,2%
Serv. Públicos	488.320	519.306	6,3%	3.327.567	3.417.436	2,7%
Outras Despesas	27.358	35.805	30,9%	247.093	205.562	-16,8%
(=) Resultado da Atividade	(3.008.925)	495.384	116,5%	7.415.173	7.518.441	1,4%
(=) Resultado Financeiro	358.547	485.701	35,5%	539.733	1.527.740	183,1%
Receitas Financeiras	433.882	656.844	51,4%	1.725.274	3.001.544	74,0%
Despesas Financeiras	75.335	171.143	127,2%	1.185.541	1.473.804	24,3%
Resultado Gerencial	(2.650.378)	981.085	137,0%	7.954.906	9.046.181	13,7%