



363º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de SETEMBRO 2025

363º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de SETEMBRO 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês, a atividade hípica registrou uma queda de 15,2% no seu desempenho em relação ao mês anterior, tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 17,9 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 9,6% desse indicador da atividade, com queda de 10,8% do MGA na Gávea, queda de 23,3% em Cidade Jardim, e aumento de 33,8% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 15,5% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 26,4% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve um aumento de 6,4% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 1,4 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 12,5% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 22,6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 7,1 milhões, aumento de 20,6% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 21,5 milhões, queda de 8,3% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 9,0% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 8,7% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025 e o pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho (ver pág. 1).

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Ago_25	Set_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Set / Ago	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 9 meses	ref.: 9 meses	ref.: 9 meses
TOTAL MGA JCB	21.143	17.933	-15,2%	153.837	168.581	9,6%
RECEITA DE CORRIDAS	5.697	5.925	4,0%	42.729	49.363	15,5%
- Rentabilidade de Apostas	4.906	5.222	6,4%	32.277	40.787	26,4%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	8.552	7.979	-6,7%	70.216	75.213	7,1%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.462	2.341	-4,9%	23.488	21.549	-8,3%
- Taxa de Manutenção	4.244	4.245	0,0%	33.760	36.786	9,0%
- Eventos	1.021	1.217	19,2%	5.873	7.080	20,6%
- Estacionamento	74	75	2,1%	676	607	-10,1%
- Transferência de títulos	750	100	-86,7%	6.420	9.190	43,1%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Ago_25	Set_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Set / Ago	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 9 meses	ref.: 9 meses	ref.: 9 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	9.948	11.267	13,3%	87.800	95.262	8,5%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	2.833	3.016	6,4%	25.502	28.691	12,5%
- Bonificações Apostas	631	600	-4,9%	8.048	6.227	-22,6%
- Comissões Ag. Credenciados	440	404	-8,2%	3.840	3.665	-4,6%
- Pessoal	3.082	3.100	0,6%	27.051	29.418	8,7%
- Despesas de Corridas	1.895	2.866	51,2%	14.973	18.018	20,3%
- Vigilância	426	414	-2,8%	3.511	3.747	6,7%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	498	699	40,3%	4.285	4.633	8,1%
- CCCCN (*)	36	38	7,2%	132	217	64,6%
- ISS s/ MGA (**)	108	131	21,8%	458	645	40,9%

(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

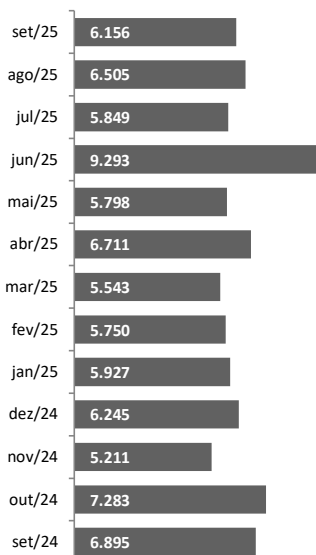
(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCCN/Bonificações.

PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

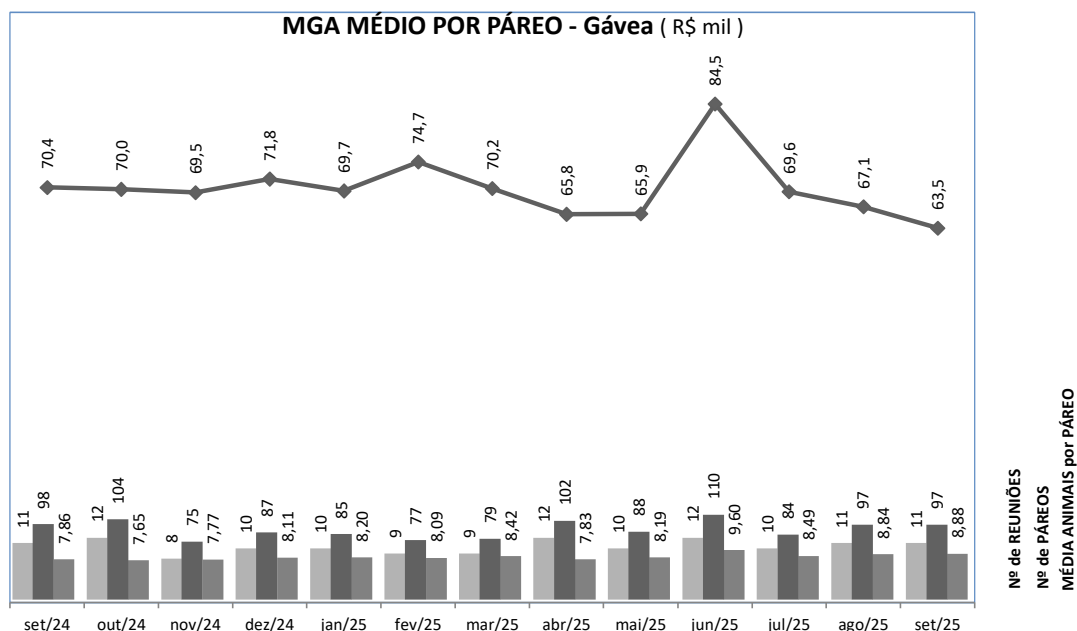
MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea

MGA Gávea (R\$ mil)

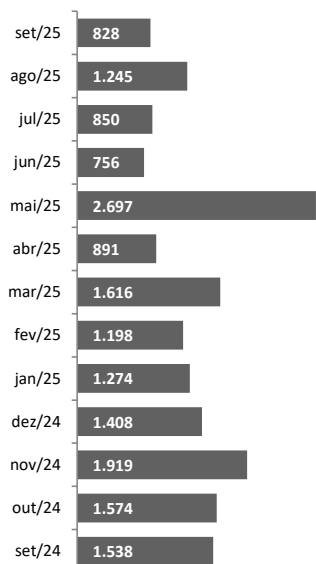


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea (R\$ mil)

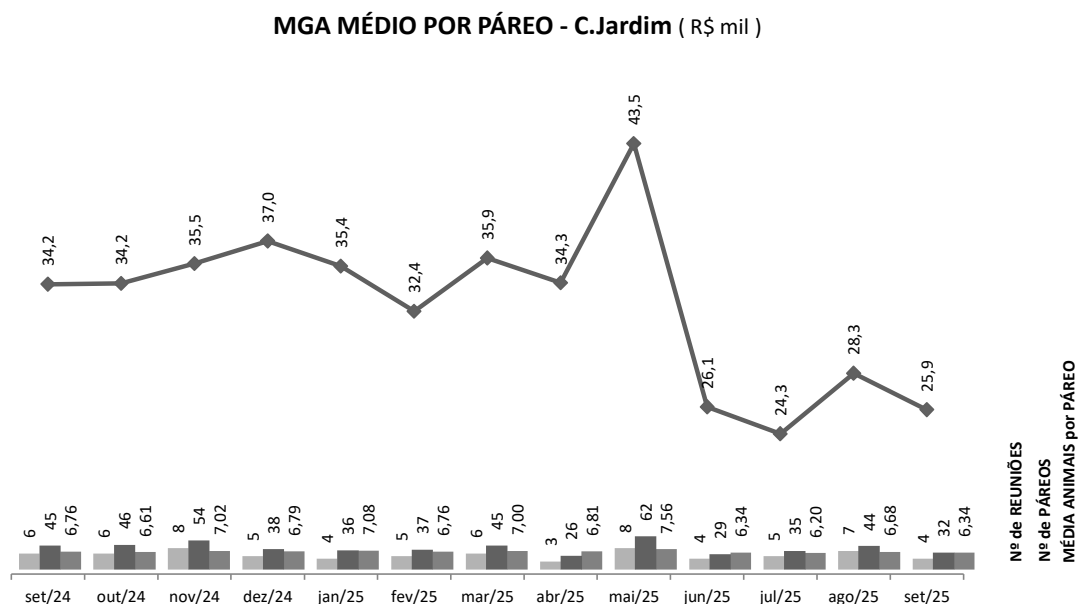


C.Jardim

MGA C.Jardim (R\$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim (R\$ mil)

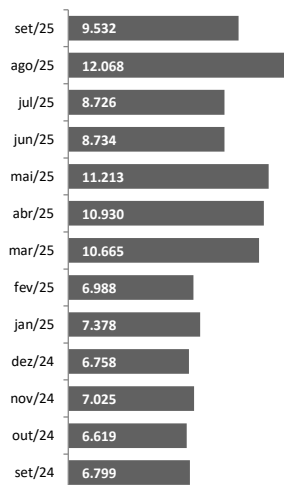


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

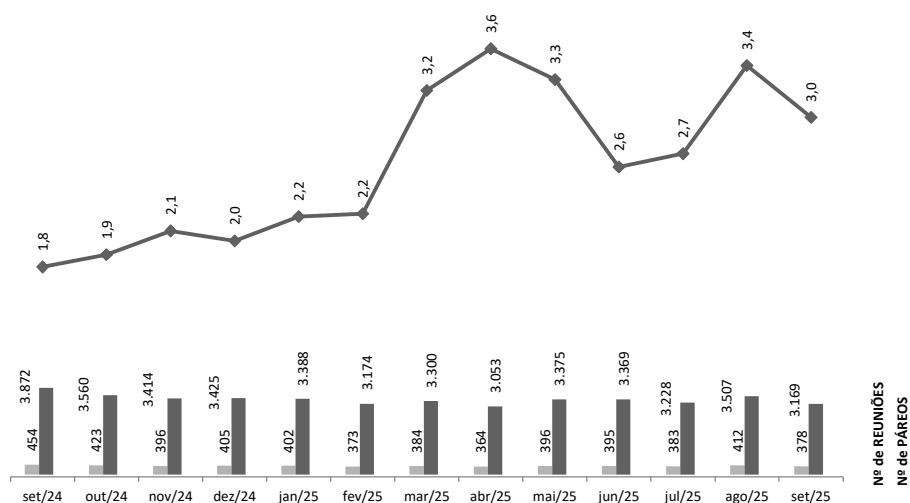
MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França

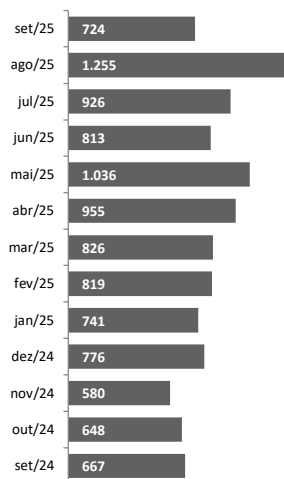
MGA PMU INT. (R\$ mil)



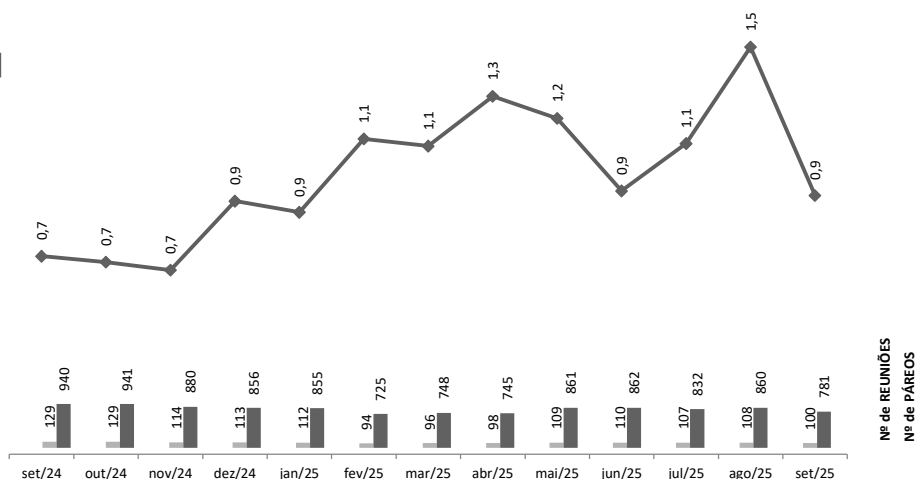
MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL (R\$ mil)



MGA FRANÇA (R\$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA (R\$ mil)



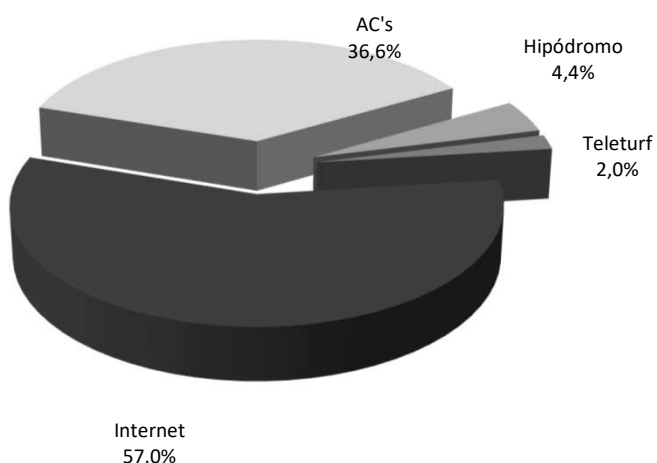
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

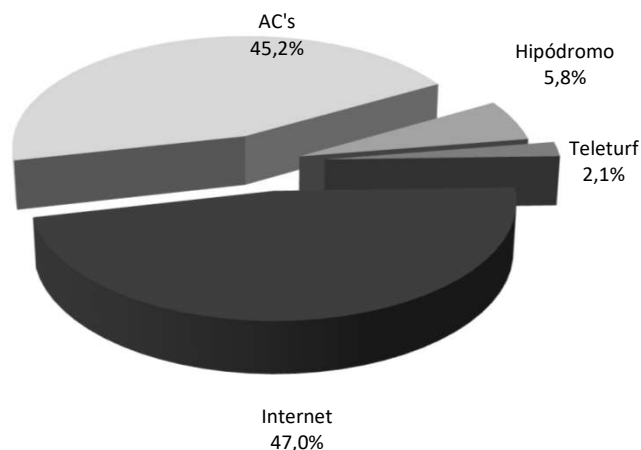
(em R\$ mil)

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
setembro-2025	636	3,5%	583	3,3%	10.268	57,3%	6.447	35,9%	17.933
agosto-2025	725	3,4%	399	1,9%	12.837	60,7%	7.181	34,0%	21.143
Δ% set / ago	-12,2%		46,1%		-20,0%		-10,2%		-15,2%
Acum. set_2025	7.487	4,4%	3.355	2,0%	96.074	57,0%	61.664	36,6%	168.581
Acum. set_2024	8.951	5,8%	3.157	2,1%	72.227	47,0%	69.502	45,2%	153.837
Δ% Acum. 2024 / 2023	-16,4%		6,3%		33,0%		-11,3%		9,6%

Acum. set_2025



Acum. set_2024



BALANCETE PATRIMONIAL em 30 de SETEMBRO 2025

		(em R\$)	
ATIVO		PASSIVO	
Circulante	60.458.725	Circulante	21.529.766
Disponível	38.602.570	Obrigações a Pagar	9.258.913
Contas a Receber	9.702.169	IPTU	1.414.668
Outros Creditos	9.404.551	Encargos Trabalhistas	2.222.620
Almoxarifado	584.407	Outros Tributos a Recolher	540.127
Desp. Antecipadas	2.165.028	Outras Obrigações	8.093.439
 Realizavel a L Prazo	 2.469.986	 Exigível a L Prazo	 206.833.089
Dep. Judiciais & Garantias	2.469.986	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	48.045.557
		Depósitos em Garantia	24.059.288
		IPTU a Pagar	1.220.568
 Ativo Permanente	 417.038.379	 Patrimônio Líquido	 251.604.235
Imobilizado	417.038.379	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	13.459.242
 TOTAL ATIVO	 479.967.090	 TOTAL PASSIVO	 479.967.090

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2024

	Set_25			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	11.685.318	2.880.715	664.880	15.230.914	96.389.514	31.722.425	5.908.035	134.019.974
Receita de Corridas	5.924.585	-	-	5.924.585	49.362.620	-	-	49.362.620
Frações de Rateios	276.920	-	-	276.920	1.113.422	-	-	1.113.422
Rateios não Reclamados	24.179	-	-	24.179	202.485	-	-	202.485
Publicidade	155.000	-	-	155.000	555.000	41.500	-	596.500
Inscrições de Animais	113.320	-	-	113.320	1.097.720	-	-	1.097.720
Serviços	294.719	117.867	-	412.586	1.779.057	1.274.404	-	3.053.461
Forfaits	8.400	-	-	8.400	95.600	-	-	95.600
Exportação de Imagens de Corridas	80.000	-	-	80.000	1.420.683	-	-	1.420.683
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.415.597	328.964	596.719	2.341.280	13.865.564	2.320.363	5.363.098	21.549.025
Camarotes	1.150	-	-	1.150	183.442	-	-	183.442
Eventos	1.137.263	79.700	-	1.216.963	3.301.290	3.779.020	-	7.080.310
Estacionamento	3.666	3.666	68.162	75.494	31.254	31.254	544.936	607.444
Eventuais	-	100.000	-	100.000	37.543	932.049	-	969.591
Taxa de Manutenção	2.122.404	2.122.404	-	4.244.808	18.392.863	18.392.863	-	36.785.727
Transferência de Títulos	50.000	50.000	-	100.000	4.595.000	4.595.000	-	9.190.000
Venda de Títulos	75.000	75.000	-	150.000	318.000	318.000	-	636.000
Secretaria	3.115	3.115	-	6.230	37.973	37.973	-	75.945
(-) Deduções da Receita Bruta	7.154.625	-	232	7.154.856	58.600.582	14.075	1.852	58.616.509
Tributos (CCCCN)	38.263	-	-	38.263	217.180	-	-	217.180
Tributos (ISS)	130.971	-	232	131.202	702.406	14.075	1.852	718.333
Prêmios	3.015.556	-	-	3.015.556	28.691.368	-	-	28.691.368
Bonificações Apostas	599.603	-	-	599.603	6.226.932	-	-	6.226.932
Comissões Ag. Credenciados	403.926	-	-	403.926	3.665.016	-	-	3.665.016
CBPT	100.727	-	-	100.727	1.079.660	-	-	1.079.660
Despesas de Corridas	2.865.579	-	-	2.865.579	18.018.020	-	-	18.018.020
(=) Receita Operacional Líquida	4.530.693	2.880.715	664.649	8.076.058	37.788.933	31.708.350	5.906.182	75.403.466
(-) Custos das Atividades Operacionais	5.037.033	2.100.165	677.251	7.814.449	40.851.274	17.590.070	5.778.663	64.220.006
Tributos	154.651	21.211	-	175.862	700.825	189.475	50.758	941.057
I.P.T.U.	27.416	51.976	247.658	327.050	248.379	505.367	2.192.971	2.946.717
Pessoal	2.077.482	873.587	148.951	3.100.019	20.117.865	8.036.665	1.263.500	29.418.029
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.459.062	285.526	102.700	1.847.288	10.449.760	2.329.522	834.974	13.614.256
Despesas de Manutenção	395.359	259.049	47.297	701.705	3.109.758	2.346.207	482.670	5.938.635
Mat. de Utiliz. e Consumo	336.871	47.069	13.355	397.295	2.317.575	664.383	61.510	3.043.467
Despesas Gerais	385.733	148.112	5.688	539.533	2.294.440	1.105.080	16.843	3.416.363
Serv. Públicos	182.884	413.267	103.032	699.183	1.427.483	2.409.362	796.292	4.633.138
Outras Despesas	17.576	369	8.569	26.515	185.188	4.009	79.146	268.343
(=) Resultado da Atividade	(506.340)	780.550	(12.602)	261.609	(3.062.341)	14.118.280	127.520	11.183.459
(=) Resultado Financeiro	311.118	104.285	945	416.348	1.358.298	902.456	15.029	2.275.783
Receitas Financeiras	369.496	136.532	2.435	508.463	2.785.312	1.152.909	31.850	3.970.072
Despesas Financeiras	58.379	32.247	1.490	92.116	1.427.014	250.453	16.821	1.694.289
Resultado Gerencial	(195.222)	884.835	(11.657)	677.956	(1.704.043)	15.020.737	142.549	13.459.242

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - SETEMBRO 2024



	Ago_25	Set_25	% Δ	Acum. 2024 até Set_24	(em R\$) Acum. 2025 até Set_25	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	15.238.768	15.230.914	-0,1%	122.683.002	134.019.974	9,2%
Receita de Corridas	5.697.468	5.924.585	4,0%	42.728.745	49.362.620	15,5%
Frações de Rateios	252.087	276.920	9,9%	1.092.788	1.113.422	1,9%
Rateios não Reclamados	27.456	24.179	-11,9%	344.084	202.485	-41,2%
Publicidade	-	155.000	100,0%	746.441	596.500	-20,1%
Inscrições de Animais	105.700	113.320	7,2%	932.376	1.097.720	17,7%
Serviços	304.845	412.586	35,3%	2.574.822	3.053.461	18,6%
Forfaits	13.600	8.400	-38,2%	95.600	95.600	0,0%
Exportação de Imagens de Corridas	117.337	80.000	-31,8%	2.199.646	1.420.683	-35,4%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.462.344	2.341.280	-4,9%	23.488.098	21.549.025	-8,3%
Camarotes	12.093	1.150	-90,5%	205.057	183.442	-10,5%
Eventos	1.021.190	1.216.963	19,2%	5.872.518	7.080.310	20,6%
Estacionamento	73.908	75.494	2,1%	675.773	607.444	-10,1%
Eventuais	100.005	100.000	0,0%	1.171.566	969.591	-17,2%
Taxa de Manutenção	4.244.276	4.244.808	0,0%	33.759.621	36.785.727	9,0%
Transferência de Títulos	750.000	100.000	-86,7%	6.420.000	9.190.000	43,1%
Venda de Títulos	50.000	150.000	200,0%	322.000	636.000	97,5%
Secretaria	6.460	6.230	-3,6%	53.870	75.945	41,0%
(-) Deduções da Receita Bruta	6.025.802	7.154.856	18,7%	53.469.814	58.616.509	9,6%
Tributos (CCCCN)	35.684	38.263	7,2%	131.929	217.180	64,6%
Tributos (ISS)	107.744	131.202	21,8%	482.805	718.333	48,8%
Prêmios	2.832.937	3.015.556	6,4%	25.501.741	28.691.368	12,5%
Bonificações Apostas	630.632	599.603	-4,9%	8.048.159	6.226.932	-22,6%
Comissões Ag. Credenciados	439.958	403.926	-8,2%	3.840.001	3.665.016	-4,6%
CBPT	83.466	100.727	20,7%	492.594	1.079.660	119,2%
Despesas de Corridas	1.895.381	2.865.579	51,2%	14.972.585	18.018.020	20,3%
(=) Receita Operacional Líquida	9.212.966	8.076.058	-12,3%	69.213.188	75.403.466	8,9%
(-) Custos das Atividades Operacionais	7.263.212	7.814.449	7,6%	59.636.480	64.220.006	7,7%
Tributos	133.170	175.862	32,1%	405.459	941.057	132,1%
I.P.T.U.	327.508	327.050	-0,1%	2.857.602	2.946.717	3,1%
Pessoal	3.082.134	3.100.019	0,6%	27.051.421	29.418.029	8,7%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.758.316	1.847.288	5,1%	11.911.306	13.614.256	14,3%
Despesas de Manutenção	650.651	701.705	7,8%	5.846.128	5.938.635	1,6%
Mat. de Utiliz. e Consumo	414.481	397.295	-4,1%	2.686.324	3.043.467	13,3%
Despesas Gerais	364.194	539.533	48,1%	4.284.049	3.416.363	-20,3%
Serv. Públicos	498.291	699.183	40,3%	4.285.280	4.633.138	8,1%
Outras Despesas	34.467	26.515	-23,1%	308.912	268.343	-13,1%
(=) Resultado da Atividade	1.949.754	261.609	-86,6%	9.576.709	11.183.459	16,8%
(=) Resultado Financeiro	358.982	416.348	16,0%	939.100	2.275.783	142,3%
Receitas Financeiras	457.093	508.463	11,2%	2.299.720	3.970.072	72,6%
Despesas Financeiras	98.111	92.116	-6,1%	1.360.620	1.694.289	24,5%
Resultado Gerencial	2.308.736	677.956	-70,6%	10.515.809	13.459.242	28,0%