



**364º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de OUTUBRO 2025**

## 364º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de OUTUBRO 2025

### SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês , a atividade hípica registrou um aumento de 2,1% no seu desempenho em relação ao mês anterior , tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 18,3 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 9,2% desse indicador da atividade, com queda de 10,8% do MGA na Gávea, queda de 26,8% em Cidade Jardim, e aumento de 33,7% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 15,5% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 27,0% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve uma queda de 12,1% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 1,4 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 14,5% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 23,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 7,1 milhões, aumento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 23,9 milhões, queda de 6,8% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 9,2% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 8,1% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025 e o pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho (ver pág. 1).

## PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Set_25	Out_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Out / Set	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 10 meses	ref.: 10 meses	ref.: 10 meses
<b>TOTAL MGA JCB</b>	<b>17.933</b>	<b>18.317</b>	<b>2,1%</b>	<b>171.075</b>	<b>186.898</b>	<b>9,2%</b>
<b>RECEITA DE CORRIDAS</b>	<b>5.925</b>	<b>5.416</b>	<b>-8,6%</b>	<b>47.445</b>	<b>54.778</b>	<b>15,5%</b>
- Rentabilidade de Apostas	5.222	4.589	-12,1%	35.735	45.376	27,0%
<b>PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS</b>	<b>8.075</b>	<b>7.890</b>	<b>-2,3%</b>	<b>77.605</b>	<b>83.029</b>	<b>7,0%</b>
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.438	2.412	-1,1%	25.634	23.888	-6,8%
- Taxa de Manutenção	4.245	4.253	0,2%	37.590	41.039	9,2%
- Eventos	1.217	60	-95,1%	5.926	7.140	20,5%
- Estacionamento	75	65	-14,4%	755	672	-11,0%
- Transferência de títulos	100	1.100	1000,0%	7.700	10.290	33,6%

## PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Set_25	Out_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Out / Set	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 10 meses	ref.: 10 meses	ref.: 10 meses
<b>PRINCIPAIS DESPESAS</b>	<b>11.392</b>	<b>10.544</b>	<b>-7,4%</b>	<b>97.114</b>	<b>106.243</b>	<b>9,4%</b>
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	3.030	3.188	5,2%	28.292	32.409	14,5%
- Bonificações Apostas	600	609	1,6%	8.939	6.836	-23,5%
- Comissões Ag. Credenciados	404	380	-6,0%	4.256	4.045	-5,0%
- Pessoal	3.078	3.165	2,8%	29.942	32.364	8,1%
- Despesas de Corridas	2.881	2.214	-23,2%	16.525	20.253	22,6%
- Vigilância	414	440	6,4%	3.899	4.187	7,4%
- Serv. Públicos ( Luz, Agua, Telefone )	817	444	-45,6%	4.616	5.184	12,3%
- CCCCN (*)	38	26	-31,5%	146	243	66,7%
- ISS s/ MGA (**) )	131	78	-40,7%	499	723	44,8%

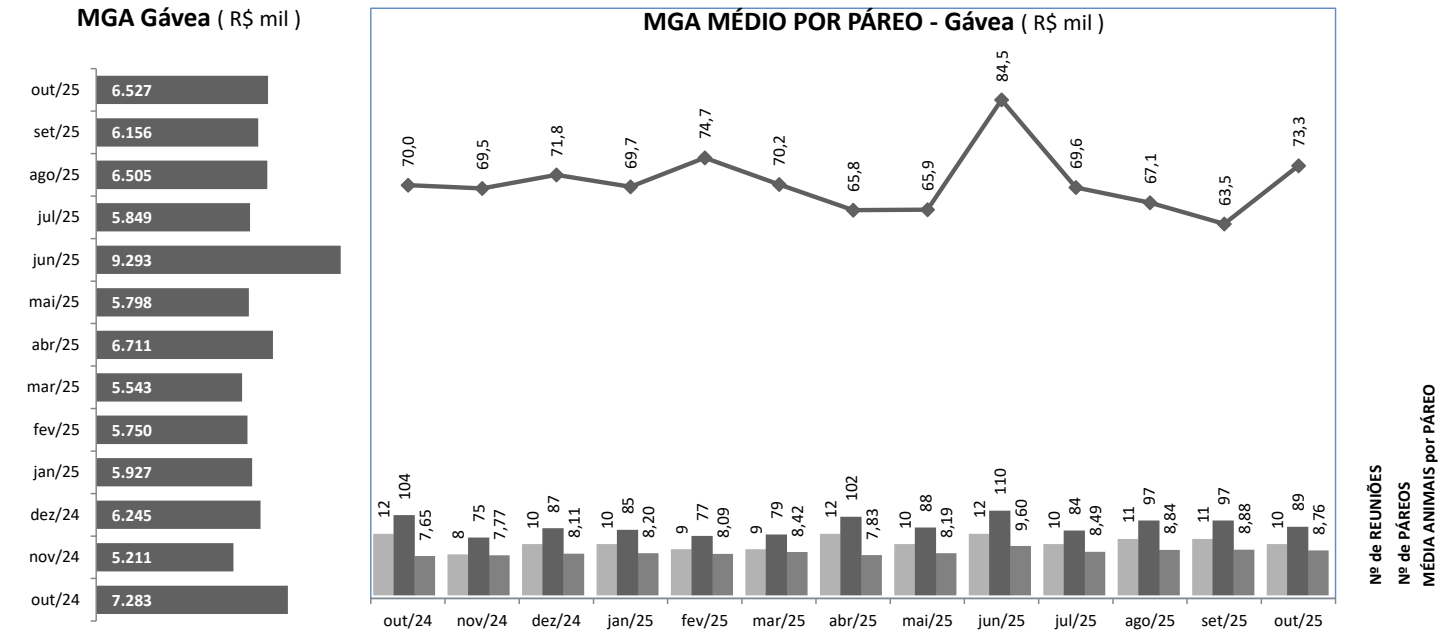
(\*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

(\*\*) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCCN/Bonificações.

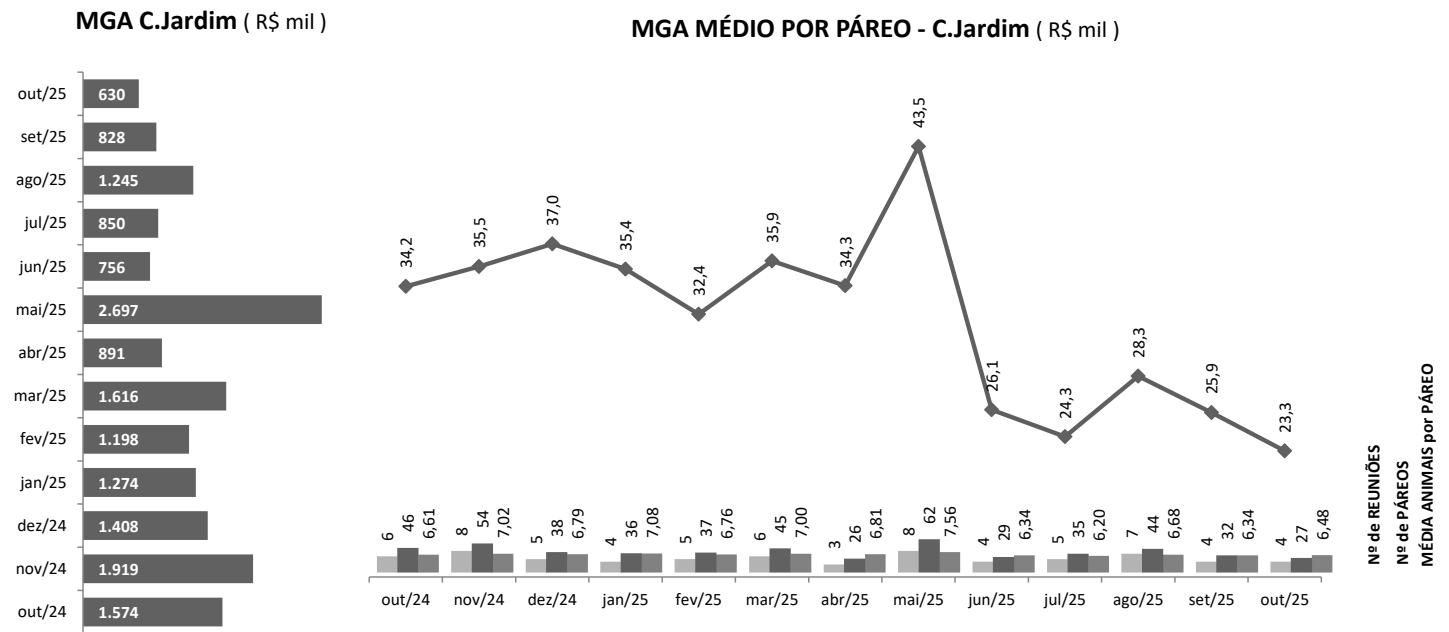
# PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

## MGA NACIONAL JCB ( Gávea + C.Jardim )

### Gávea



### C.Jardim

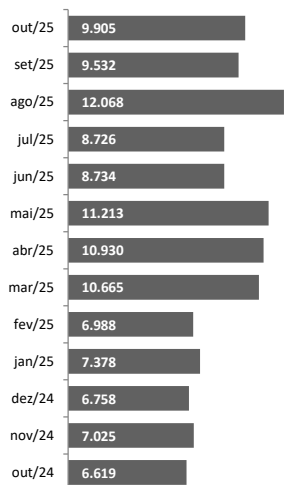


## PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

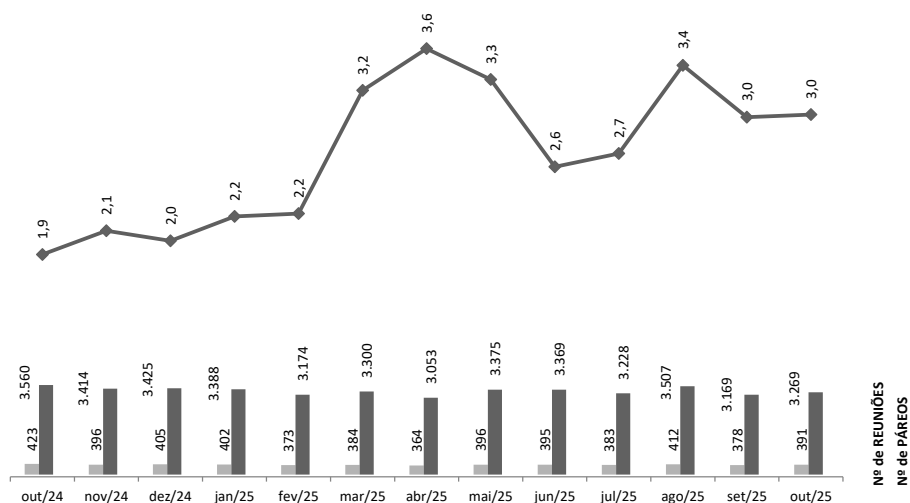
### MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

**PMU INT.** (\*) Exceto França

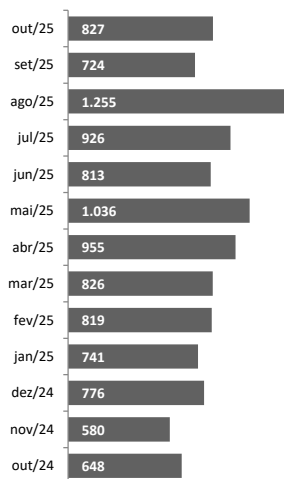
**MGA PMU INT. ( R\$ mil )**



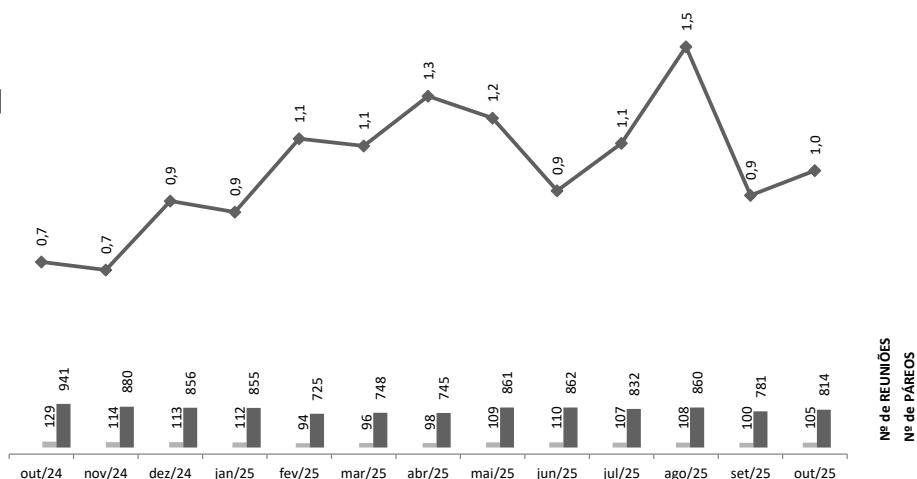
**MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL ( R\$ mil )**



**MGA FRANÇA ( R\$ mil )**



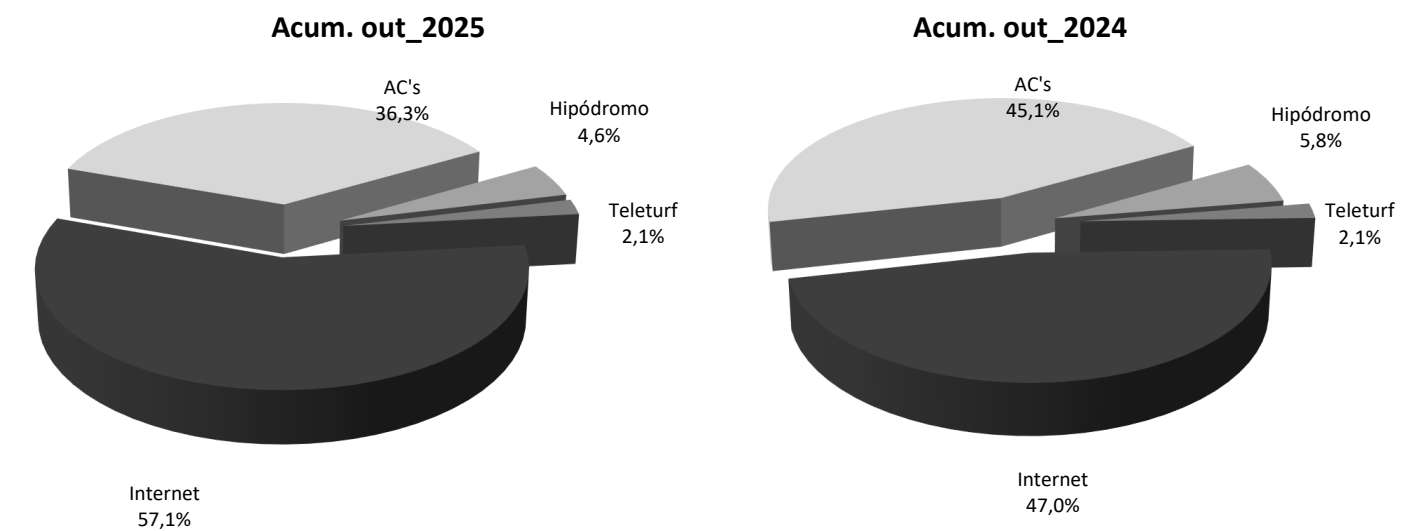
**MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA ( R\$ mil )**



# PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

## MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

( em R\$ mil )									
Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
outubro-2025	1.060	5,8%	559	3,0%	10.591	57,8%	6.108	33,3%	18.317
setembro-2025	636	3,5%	583	3,3%	10.268	57,3%	6.447	35,9%	17.933
Δ% out / set	66,6%		-4,2%		3,1%		-5,3%		2,1%
Acum. out_2025	8.547	4,6%	3.914	2,1%	106.665	57,1%	67.772	36,3%	186.898
Acum. out_2024	9.885	5,8%	3.557	2,1%	80.447	47,0%	77.186	45,1%	171.075
Δ% Acum. 2024 / 2023	-13,5%		10,0%		32,6%		-12,2%		9,2%



**BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de OUTUBRO 2025**

		( em R\$ )	
ATIVO		PASSIVO	
<b>Circulante</b>	<b>61.817.694</b>	<b>Circulante</b>	<b>24.406.661</b>
Disponível	37.359.218	Obrigações a Pagar	9.900.003
Contas a Receber	9.741.783	IPTU	733.021
Outros Creditos	12.334.611	Encargos Trabalhistas	2.228.442
Almoxarifado	634.496	Outros Tributos a Recolher	561.561
Desp. Antecipadas	1.747.586	Outras Obrigações	10.983.635
<b>Realizavel a L Prazo</b>	<b>2.469.559</b>	<b>Exigível a L Prazo</b>	<b>205.275.377</b>
Dep. Judiciais & Garantias	2.469.559	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	48.030.045
		Depósitos em Garantia	22.513.635
		IPTU a Pagar	1.224.021
<b>Ativo Permanente</b>	<b>415.939.393</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>250.544.607</b>
Imobilizado	415.939.393	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	12.399.614
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>480.226.646</b>	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>480.226.646</b>

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2025

	Out_25			Total	Acumulado			Total
	Hípica	Lagoa	Centro	2025	Hípica	Lagoa	Centro	2025
( + ) Receita Bruta da Atividade	10.229.508	3.347.174	642.719	14.219.401	106.475.754	35.080.399	6.550.753	148.106.906
Receita de Corridas	5.415.831	-	-	5.415.831	54.778.375	-	-	54.778.375
Frações de Rateios	162.119	-	-	162.119	1.275.540	-	-	1.275.540
Rateios não Reclamados	-	-	-	-	202.485	-	-	202.485
Publicidade	-	4.500	-	4.500	555.000	46.000	-	601.000
Inscrições de Animais	201.569	-	-	201.569	1.302.919	-	-	1.302.919
Serviços	150.882	113.375	-	264.256	1.929.713	1.396.319	-	3.326.032
Forfaits	21.600	-	-	21.600	117.200	-	-	117.200
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	-	-	1.345.837	-	-	1.345.837
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.517.613	310.534	583.890	2.412.036	15.308.848	2.632.078	5.946.989	23.887.915
Camarotes	1.150	-	-	1.150	184.592	-	-	184.592
Eventos	-	60.000	-	60.000	3.301.290	3.839.020	-	7.140.310
Estacionamento	2.896	2.896	58.829	64.621	34.150	34.150	603.765	672.065
Eventuais	(20)	100.000	-	99.980	40.098	1.033.126	-	1.073.224
Taxa de Manutenção	2.126.687	2.126.687	-	4.253.374	20.519.550	20.519.550	-	41.039.100
Transferência de Títulos	550.000	550.000	-	1.100.000	5.145.000	5.145.000	-	10.290.000
Venda de Títulos	75.000	75.000	-	150.000	393.000	393.000	-	786.000
Secretaria	4.183	4.183	-	8.365	42.155	42.155	-	84.310
( - ) Deduções da Receita Bruta	6.541.287	225	232	6.541.743	65.688.723	14.300	2.084	65.705.107
Tributos ( CCCCN )	26.225	-	-	26.225	243.405	-	-	243.405
Tributos ( ISS )	77.558	225	232	78.015	779.964	14.300	2.084	796.348
Prêmios	3.188.277	-	-	3.188.277	32.408.718	-	-	32.408.718
Bonificações Apostas	609.149	-	-	609.149	6.836.081	-	-	6.836.081
Comissões Ag. Credenciados	379.587	-	-	379.587	4.044.604	-	-	4.044.604
CBPT	46.657	-	-	46.657	1.123.413	-	-	1.123.413
Despesas de Corridas	2.213.834	-	-	2.213.834	20.252.540	-	-	20.252.540
( = ) Receita Operacional Líquida	3.688.222	3.346.949	642.487	7.677.658	40.787.031	35.066.099	6.548.670	82.401.799
( - ) Custos das Atividades Operacionais	5.895.997	1.917.355	643.092	8.456.444	46.741.654	19.395.840	6.459.293	72.596.787
Tributos	233.589	27.137	-	260.726	937.450	216.693	50.996	1.205.140
I.P.T.U.	27.369	51.928	247.658	326.955	275.747	521.345	2.476.580	3.273.672
Pessoal	2.138.145	878.835	147.614	3.164.593	22.102.855	8.849.861	1.411.114	32.363.830
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.787.082	264.523	99.639	2.151.243	12.221.163	2.594.401	935.387	15.750.950
Despesas de Manutenção	391.598	211.459	46.137	649.194	3.529.942	2.503.319	528.806	6.562.067
Mat. de Utiliz. e Consumo	408.780	84.546	1.681	495.007	2.726.355	748.929	63.191	3.538.474
Despesas Gerais	775.020	153.780	5.051	933.851	3.118.482	1.272.909	22.327	4.413.718
Serv. Públicos	112.743	244.863	86.757	444.363	1.616.470	2.684.061	883.049	5.183.579
Outras Despesas	21.673	284	8.556	30.512	213.190	4.322	87.844	305.356
( = ) Resultado da Atividade	(2.207.775)	1.429.593	(604)	(778.787)	(5.954.623)	15.670.258	89.377	9.805.012
( = ) Resultado Financeiro	193.319	124.323	1.361	319.003	1.551.572	1.026.765	16.265	2.594.602
Receitas Financeiras	316.703	135.141	2.435	454.279	3.102.059	1.288.108	34.286	4.424.453
Despesas Financeiras	123.384	10.818	1.074	135.276	1.550.487	261.342	18.021	1.829.850
Resultado Gerencial	(2.014.457)	1.553.917	757	(459.784)	(4.403.051)	16.697.024	105.642	12.399.614



ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - OUTUBRO 2025



	Set_25	Out_25	% Δ	Acum. 2024 até Out_24	( em R\$ ) Acum. 2025 até Out_25	% Δ
( + ) Receita Bruta da Atividade	15.319.488	14.219.401	-7,2%	135.794.469	148.106.906	9,1%
Receita de Corridas	5.924.510	5.415.831	-8,6%	47.445.174	54.778.375	15,5%
Frações de Rateios	276.920	162.119	-41,5%	1.108.183	1.275.540	15,1%
Rateios não Reclamados	24.179	-	-100,0%	376.115	202.485	-46,2%
Publicidade	155.000	4.500	-97,1%	783.441	601.000	-23,3%
Inscrições de Animais	113.320	201.569	77,9%	1.020.336	1.302.919	27,7%
Serviços	418.126	264.256	-36,8%	2.862.483	3.326.032	16,2%
Forfaits	8.400	21.600	157,1%	100.000	117.200	17,2%
Exportação de Imagens de Corridas	66.340	-	-100,0%	2.540.841	1.345.837	-47,0%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.437.987	2.412.036	-1,1%	25.633.893	23.887.915	-6,8%
Camarotes	1.150	1.150	0,0%	212.162	184.592	-13,0%
Eventos	1.216.963	60.000	-95,1%	5.925.618	7.140.310	20,5%
Estacionamento	75.494	64.621	-14,4%	755.264	672.065	-11,0%
Eventuais	100.061	99.980	-0,1%	1.271.566	1.073.224	-15,6%
Taxa de Manutenção	4.244.808	4.253.374	0,2%	37.589.860	41.039.100	9,2%
Transferência de Títulos	100.000	1.100.000	1000,0%	7.700.000	10.290.000	33,6%
Venda de Títulos	150.000	150.000	0,0%	406.000	786.000	93,6%
Secretaria	6.230	8.365	34,3%	63.535	84.310	32,7%
( - ) Deduções da Receita Bruta	7.184.142	6.541.743	-8,9%	59.748.630	65.705.107	10,0%
Tributos ( CCCN )	38.263	26.225	-31,5%	145.984	243.405	66,7%
Tributos ( ISS )	131.202	78.015	-40,5%	526.017	796.348	51,4%
Prêmios	3.029.556	3.188.277	5,2%	28.292.244	32.408.718	14,5%
Bonificações Apostas	599.603	609.149	1,6%	8.938.956	6.836.081	-23,5%
Comissões Ag. Credenciados	403.926	379.587	-6,0%	4.255.747	4.044.604	-5,0%
CBPT	100.727	46.657	-53,7%	1.064.484	1.123.413	5,5%
Despesas de Corridas	2.880.865	2.213.834	-23,2%	16.525.198	20.252.540	22,6%
( = ) Receita Operacional Líquida	8.135.345	7.677.658	-5,6%	76.045.839	82.401.799	8,4%
( - ) Custos das Atividades Operacionais	8.037.417	8.456.444	5,2%	65.785.556	72.596.787	10,4%
Tributos	179.218	260.726	45,5%	447.373	1.205.140	169,4%
I.P.T.U.	327.050	326.955	0,0%	3.165.207	3.273.672	3,4%
Pessoal	3.078.276	3.164.593	2,8%	29.942.379	32.363.830	8,1%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.872.367	2.151.243	14,9%	13.270.828	15.750.950	18,7%
Despesas de Manutenção	731.104	649.194	-11,2%	6.367.456	6.562.067	3,1%
Mat. de Utiliz. e Consumo	397.294	495.007	24,6%	2.925.957	3.538.474	20,9%
Despesas Gerais	608.897	933.851	53,4%	4.713.580	4.413.718	-6,4%
Serv. Públicos	816.696	444.363	-45,6%	4.615.697	5.183.579	12,3%
Outras Despesas	26.515	30.512	15,1%	337.079	305.356	-9,4%
( = ) Resultado da Atividade	97.929	(778.787)	-895,3%	10.260.283	9.805.012	-4,4%
( = ) Resultado Financeiro	416.014	319.003	-23,3%	1.081.669	2.594.602	139,9%
Receitas Financeiras	508.354	454.279	-10,6%	2.578.590	4.424.453	71,6%
Despesas Financeiras	92.341	135.276	46,5%	1.496.921	1.829.850	22,2%
Resultado Gerencial	513.942	(459.784)	-189,5%	11.341.953	12.399.614	9,3%