



365º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de NOVEMBRO 2025

365º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de NOVEMBRO 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês , a atividade hípica registrou um aumento de 1,4% no seu desempenho em relação ao mês anterior , tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 18,6 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 9,9% desse indicador da atividade, com queda de 9,4% do MGA na Gávea, queda de 30,1% em Cidade Jardim, e aumento de 34,0% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 15,4% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 26,5% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve uma queda de 11,4% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 1,7 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 16,4% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 23,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 8,3 milhões, aumento de 27,1% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 26,3 milhões, queda de 7,9% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 9,3% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 7,4% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025 e o pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho (ver pág. 1).

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Out_25	Nov_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Nov / Out	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 11 meses	ref.: 11 meses	ref.: 11 meses
TOTAL MGA JCB	18.317	18.582	1,4%	187.004	205.480	9,9%
RECEITA DE CORRIDAS	5.416	4.906	-9,4%	51.741	59.685	15,4%
- Rentabilidade de Apostas	4.606	4.083	-11,4%	39.120	49.475	26,5%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	8.231	8.391	1,9%	87.108	91.997	5,6%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.412	2.390	-0,9%	28.545	26.278	-7,9%
- Taxa de Manutenção	4.253	4.242	-0,3%	41.425	45.281	9,3%
- Eventos	390	642	64,5%	6.564	8.344	27,1%
- Estacionamento	76	67	-11,2%	814	754	-7,3%
- Transferência de títulos	1.100	1.050	-4,5%	9.760	11.340	16,2%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Out_25	Nov_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Nov / Out	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 11 meses	ref.: 11 meses	ref.: 11 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	10.488	8.974	-14,4%	105.571	115.074	9,0%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	3.188	3.023	-5,2%	30.431	35.432	16,4%
- Bonificações Apostas	609	583	-4,3%	9.668	7.419	-23,3%
- Comissões Ag. Credenciados	380	369	-2,9%	4.658	4.413	-5,3%
- Pessoal	2.982	3.035	1,8%	32.809	35.231	7,4%
- Despesas de Corridas	2.226	1.056	-52,6%	17.990	21.321	18,5%
- Vigilância	442	413	-6,5%	4.286	4.602	7,4%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	557	416	-25,3%	4.993	5.610	12,3%
- CCCCN (*)	26	20	-22,1%	170	264	55,5%
- ISS s/ MGA (**))	78	60	-23,4%	565	782	38,4%

(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

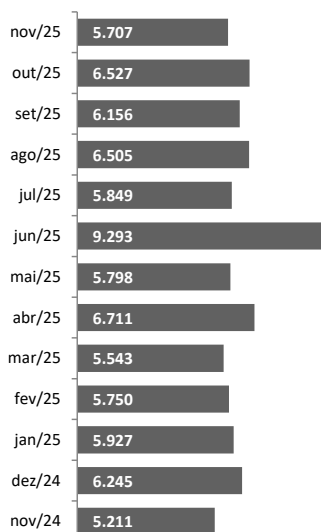
(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCN/Bonificações.

PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

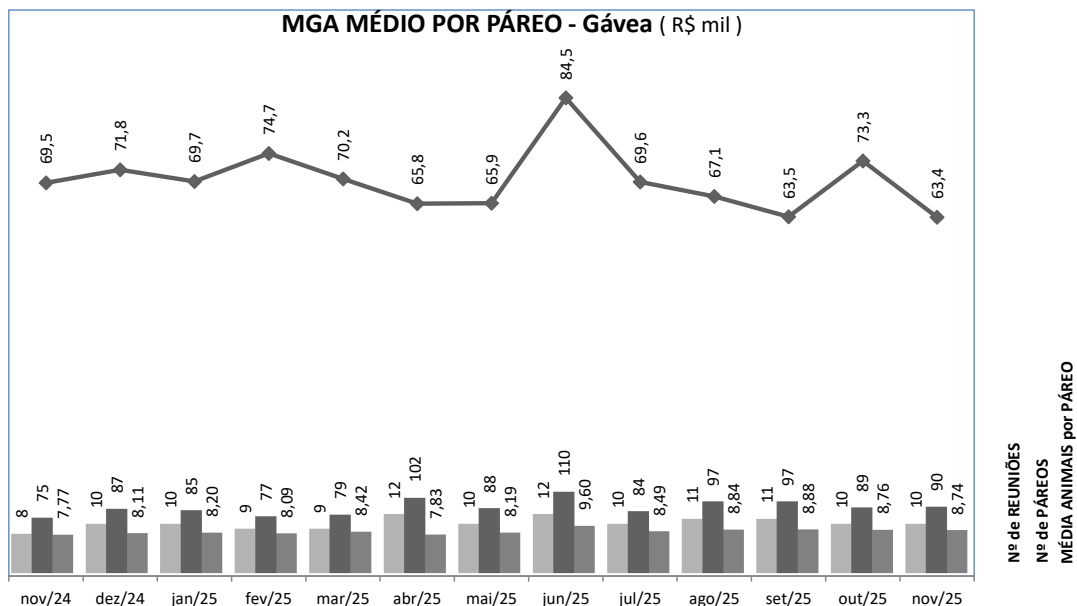
MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea

MGA Gávea (R\$ mil)

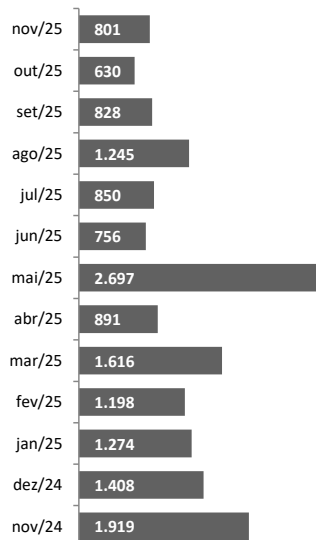


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea (R\$ mil)

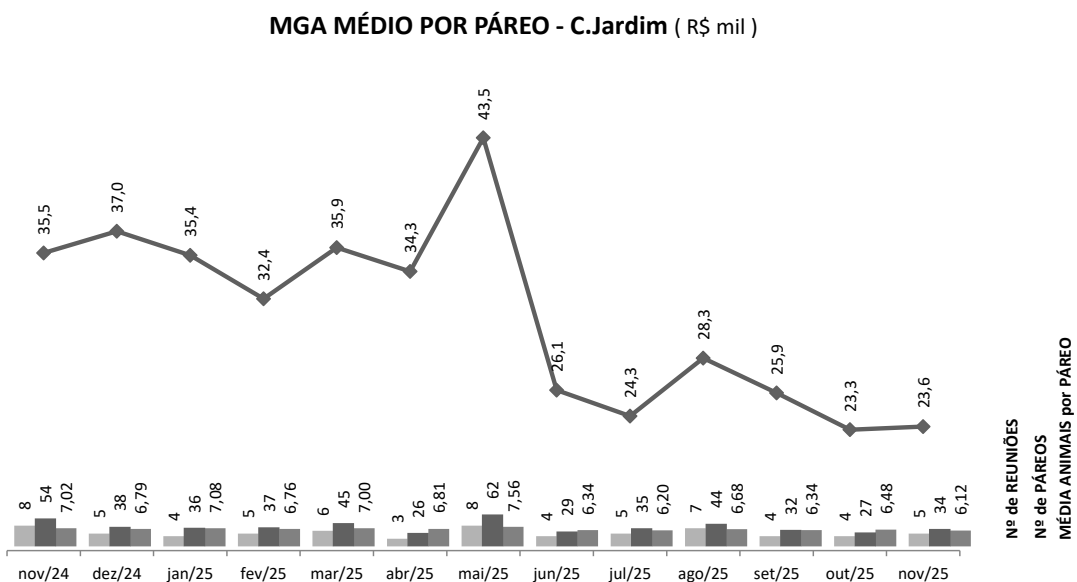


C.Jardim

MGA C.Jardim (R\$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim (R\$ mil)

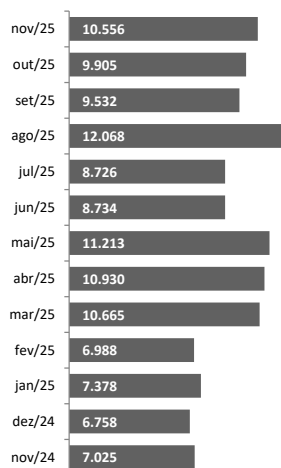


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

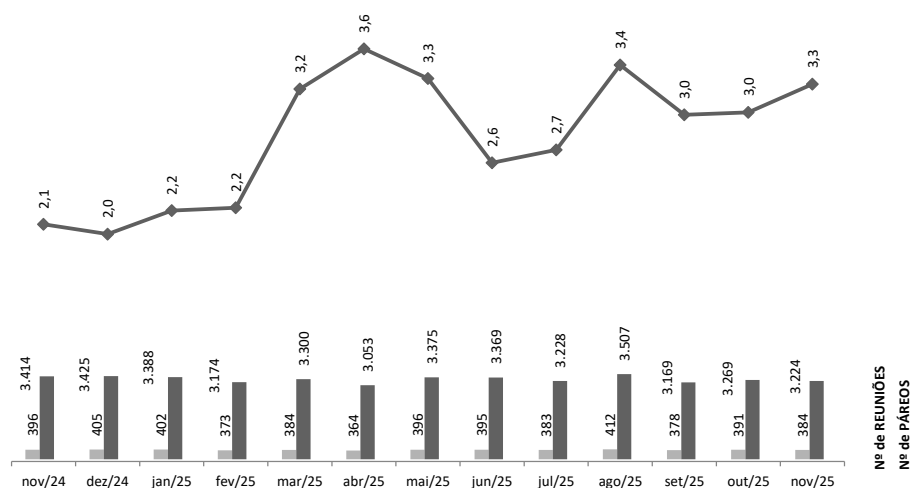
MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França

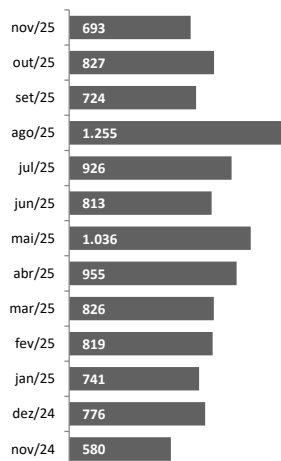
MGA PMU INT. (R\$ mil)



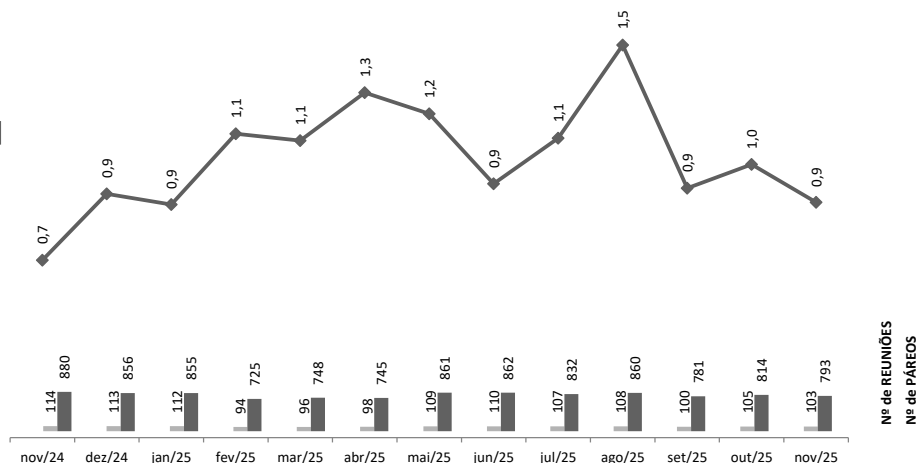
MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL (R\$ mil)



MGA FRANÇA (R\$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA (R\$ mil)

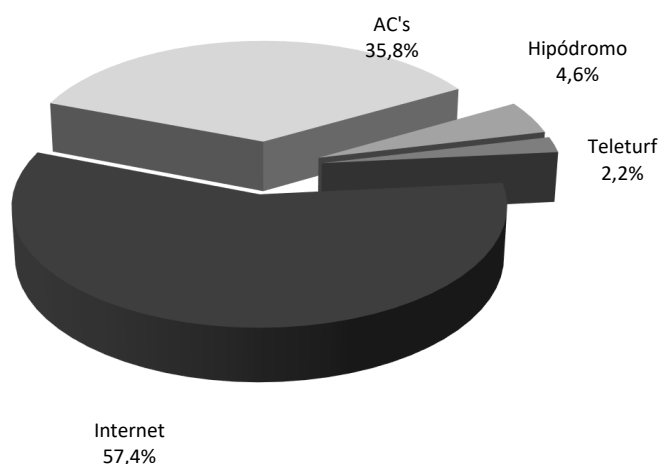


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

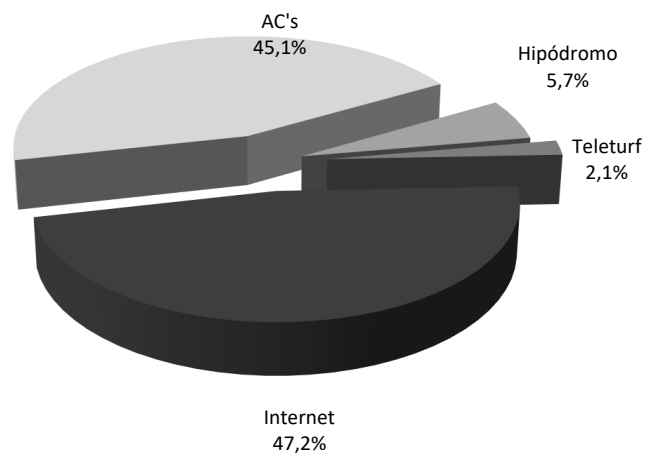
MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

(em R\$ mil)									
Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
novembro-2025	904	4,9%	561	3,0%	11.342	61,0%	5.775	31,1%	18.582
outubro-2025	1.060	5,8%	559	3,0%	10.591	57,8%	6.108	33,3%	18.317
Δ% nov / out	-14,7%		0,4%		7,1%		-5,5%		1,4%
Acum. nov_2025	9.451	4,6%	4.475	2,2%	118.007	57,4%	73.547	35,8%	205.480
Acum. nov_2024	10.571	5,7%	3.836	2,1%	88.199	47,2%	84.399	45,1%	187.004
Δ% Acum. 2024 / 2023	-10,6%		16,7%		33,8%		-12,9%		9,9%

Acum. nov_2025



Acum. nov_2024



BALANCETE PATRIMONIAL em 30 de NOVEMBRO 2025

		(em R\$)	
ATIVO		PASSIVO	
Circulante	57.906.302	Circulante	15.491.713
Disponível	36.662.005	Obrigações a Pagar	9.715.259
Contas a Receber	11.884.535	IPTU	50.804
Outros Creditos	6.728.964	Encargos Trabalhistas	2.269.794
Almoxarifado	638.308	Outros Tributos a Recolher	455.692
Desp. Antecipadas	1.992.490	Outras Obrigações	3.000.163
 Realizavel a L Prazo	 2.485.835	 Exigível a L Prazo	 207.590.303
Dep. Judiciais & Garantias	2.485.835	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	48.038.815
		Depósitos em Garantia	24.815.006
		IPTU a Pagar	1.228.805
 Ativo Permanente	 415.966.165	 Patrimônio Líquido	 253.276.287
Imobilizado	415.966.165	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	15.131.294
TOTAL ATIVO	476.358.303	TOTAL PASSIVO	476.358.303

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2025



	Nov_25			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	10.153.664	3.258.118	601.253	14.013.036	117.542.862	38.341.027	7.166.825	163.050.714
Receita de Corridas	4.906.244	-	-	4.906.244	59.685.295	-	-	59.685.295
Frações de Rateios	107.860	-	-	107.860	1.383.401	-	-	1.383.401
Rateios não Reclamados	20.096	-	-	20.096	238.713	-	-	238.713
Publicidade	25.000	9.500	-	34.500	580.000	55.500	-	635.500
Inscrições de Animais	108.360	-	-	108.360	1.411.279	-	-	1.411.279
Serviços	149.454	165.072	-	314.526	2.079.167	1.562.111	-	3.641.278
Forfaits	10.000	-	-	10.000	127.200	-	-	127.200
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	-	-	1.657.034	-	-	1.657.034
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.520.991	328.357	541.055	2.390.402	16.829.839	2.960.435	6.488.043	26.278.317
Camarotes	14.854	-	-	14.854	224.866	-	-	224.866
Eventos	638.680	3.064	-	641.744	4.499.969	3.843.874	-	8.343.843
Estacionamento	3.560	3.560	60.198	67.319	37.710	37.710	678.782	754.203
Eventuais	-	100.000	-	100.000	40.118	1.133.126	-	1.173.245
Taxa de Manutenção	2.120.935	2.120.935	-	4.241.870	22.640.485	22.640.485	-	45.280.971
Transferência de Títulos	525.000	525.000	-	1.050.000	5.670.000	5.670.000	-	11.340.000
Venda de Títulos	-	-	-	-	393.000	393.000	-	786.000
Secretaria	2.630	2.630	-	5.260	44.785	44.785	-	89.570
(-) Deduções da Receita Bruta	5.432.511	475	232	5.433.218	71.127.560	14.775	2.315	71.144.650
Tributos (CCCN)	20.426	-	-	20.426	263.831	-	-	263.831
Tributos (ISS)	59.396	475	232	60.102	839.360	14.775	2.315	856.450
Prêmios	3.023.406	-	-	3.023.406	35.432.163	-	-	35.432.163
Bonificações Apostas	582.890	-	-	582.890	7.418.970	-	-	7.418.970
Comissões Ag. Credenciados	368.624	-	-	368.624	4.413.227	-	-	4.413.227
CBPT	322.171	-	-	322.171	1.439.377	-	-	1.439.377
Despesas de Corridas	1.055.599	-	-	1.055.599	21.320.632	-	-	21.320.632
(=) Receita Operacional Líquida	4.721.153	3.257.643	601.021	8.579.818	46.415.302	38.326.252	7.164.510	91.906.064
(-) Custos das Atividades Operacionais	4.415.030	1.969.690	677.163	7.061.883	51.109.004	21.321.431	7.149.700	79.580.136
Tributos	153.242	32.965	-	186.207	1.097.620	252.456	50.996	1.401.072
I.P.T.U.	27.614	52.173	247.658	327.445	303.361	573.518	2.724.238	3.601.117
Pessoal	2.032.740	843.049	159.190	3.034.980	24.017.379	9.643.255	1.570.304	35.230.938
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.425.338	314.176	99.590	1.839.105	13.576.925	2.904.093	1.034.977	17.515.995
Despesas de Manutenção	235.394	232.125	44.644	512.162	3.782.018	2.741.178	573.451	7.096.647
Mat. de Utiliz. e Consumo	206.636	72.885	3.581	283.102	2.940.094	824.912	66.772	3.831.778
Despesas Gerais	275.549	144.317	464	420.330	3.441.582	1.415.637	22.790	4.880.009
Serv. Públicos	24.458	277.716	113.483	415.656	1.640.928	2.961.776	1.006.831	5.609.535
Outras Despesas	34.060	284	8.553	42.896	309.097	4.605	99.341	413.044
(=) Resultado da Atividade	306.123	1.287.953	(76.141)	1.517.935	(4.693.703)	17.004.821	14.810	12.325.928
(=) Resultado Financeiro	46.913	112.338	732	159.983	1.638.388	1.150.399	16.582	2.805.369
Receitas Financeiras	304.052	129.963	2.435	436.450	3.435.916	1.430.781	36.722	4.903.419
Despesas Financeiras	257.139	17.625	1.704	276.467	1.797.528	280.382	20.140	2.098.049
Resultado Gerencial	353.036	1.400.291	(75.410)	1.677.918	(3.055.314)	18.155.219	31.392	15.131.297

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - NOVEMBRO 2025



	Out_25	Nov_25	% Δ	Acum. 2024 até Nov_24	(em R\$) Acum. 2025 até Nov_25	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	14.893.643	14.013.036	-5,9%	150.651.676	163.050.714	8,2%
Receita de Corridas	5.416.006	4.906.244	-9,4%	51.741.374	59.685.295	15,4%
Frações de Rateios	162.119	107.860	-33,5%	1.292.755	1.383.401	7,0%
Rateios não Reclamados	16.132	20.096	24,6%	411.395	238.713	-42,0%
Publicidade	4.500	34.500	666,7%	783.441	635.500	-18,9%
Inscrições de Animais	201.569	108.360	-46,2%	1.090.156	1.411.279	29,5%
Serviços	264.976	314.526	18,7%	3.101.878	3.641.278	17,4%
Forfaits	21.600	10.000	-53,7%	118.000	127.200	7,8%
Exportação de Imagens de Corridas	311.197	-	-100,0%	2.780.735	1.657.034	-40,4%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.412.036	2.390.402	-0,9%	28.545.250	26.278.317	-7,9%
Camarotes	5.954	14.854	149,5%	218.309	224.866	3,0%
Eventos	390.000	641.744	64,5%	6.563.818	8.343.843	27,1%
Estacionamento	75.815	67.319	-11,2%	813.900	754.203	-7,3%
Eventuais	100.000	100.000	0,0%	1.371.568	1.173.245	-14,5%
Taxa de Manutenção	4.253.374	4.241.870	-0,3%	41.425.111	45.280.971	9,3%
Transferência de Títulos	1.100.000	1.050.000	-4,5%	9.760.000	11.340.000	16,2%
Venda de Títulos	150.000	-	-100,0%	560.000	786.000	40,4%
Secretaria	8.365	5.260	-37,1%	73.985	89.570	21,1%
(-) Deduções da Receita Bruta	6.548.029	5.433.218	-17,0%	64.951.004	71.144.650	9,5%
Tributos (CCCCN)	26.225	20.426	-22,1%	169.623	263.831	55,5%
Tributos (ISS)	78.015	60.102	-23,0%	599.837	856.450	42,8%
Prêmios	3.188.277	3.023.406	-5,2%	30.431.279	35.432.163	16,4%
Bonificações Apostas	609.149	582.890	-4,3%	9.667.582	7.418.970	-23,3%
Comissões Ag. Credenciados	379.587	368.624	-2,9%	4.658.369	4.413.227	-5,3%
CBPT	40.450	322.171	696,5%	1.434.476	1.439.377	0,3%
Despesas de Corridas	2.226.326	1.055.599	-52,6%	17.989.839	21.320.632	18,5%
(=) Receita Operacional Líquida	8.345.614	8.579.818	2,8%	85.700.672	91.906.064	7,2%
(-) Custos das Atividades Operacionais	8.430.296	7.061.883	-16,2%	71.993.335	79.580.136	10,5%
Tributos	270.452	186.207	-31,1%	495.013	1.401.072	183,0%
I.P.T.U.	326.955	327.445	0,1%	3.473.180	3.601.117	3,7%
Pessoal	2.982.016	3.034.980	1,8%	32.809.103	35.230.938	7,4%
Serv. Prestados p/ Terceiros	2.137.563	1.839.105	-14,0%	14.570.082	17.515.995	20,2%
Despesas de Manutenção	671.541	512.162	-23,7%	7.061.795	7.096.647	0,5%
Mat. de Utiliz. e Consumo	498.232	283.102	-43,2%	3.211.367	3.831.778	19,3%
Despesas Gerais	938.681	420.330	-55,2%	5.014.822	4.880.009	-2,7%
Serv. Públicos	556.787	415.656	-25,3%	4.993.339	5.609.535	12,3%
Outras Despesas	48.069	42.896	-10,8%	364.635	413.044	13,3%
(=) Resultado da Atividade	(84.682)	1.517.935	1892,5%	13.707.336	12.325.928	-10,1%
(=) Resultado Financeiro	370.277	159.983	-56,8%	1.245.318	2.805.369	125,3%
Receitas Financeiras	495.394	436.450	-11,9%	2.815.033	4.903.419	74,2%
Despesas Financeiras	125.117	276.467	121,0%	1.569.715	2.098.049	33,7%
Resultado Gerencial	285.595	1.677.918	487,5%	14.952.654	15.131.297	1,2%