



366º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2025

366º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês, a atividade hípica registrou uma queda de 6,1% no seu desempenho em relação ao mês anterior, tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 17,4 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 9,8% desse indicador da atividade, com queda de 8,9% do MGA na Gávea, queda de 32,9% em Cidade Jardim, e aumento de 33,7% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 15,8% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 27,5% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve um aumento de 6,0% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 1,7 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 16,6% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 23,6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 9,1 milhões, aumento de 12,0% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 30,7 milhões, queda de 0,6% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 9,4% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 1,8% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025 e o pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho (ver pág. 1).

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Nov_25	Dez_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Dez / Nov	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
TOTAL MGA JCB	18.582	17.439	-6,1%	203.034	222.919	9,8%
RECEITA DE CORRIDAS	4.906	5.078	3,5%	55.919	64.763	15,8%
- Rentabilidade de Apostas	4.083	4.328	6,0%	42.191	53.801	27,5%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	8.382	10.135	20,9%	97.760	102.463	4,8%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.381	4.342	82,3%	30.917	30.744	-0,6%
- Taxa de Manutenção	4.242	4.245	0,1%	45.275	49.526	9,4%
- Eventos	642	564	-12,1%	8.137	9.116	12,0%
- Estacionamento	67	58	-13,1%	870	813	-6,6%
- Transferência de títulos	1.050	925	-11,9%	12.560	12.265	-2,3%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Nov_25	Dez_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Dez / Nov	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	9.615	14.945	55,4%	121.611	130.682	7,5%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	3.023	2.985	-1,3%	32.957	38.417	16,6%
- Bonificações Apostas	583	658	12,9%	10.581	8.079	-23,6%
- Comissões Ag. Credenciados	369	329	-10,8%	5.030	4.742	-5,7%
- Pessoal	3.016	8.069	167,5%	42.526	43.296	1,8%
- Despesas de Corridas	1.770	1.840	4,0%	19.539	23.875	22,2%
- Vigilância	413	412	-0,3%	4.675	5.014	7,3%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	360	551	52,8%	5.510	6.111	10,9%
- CCCCN (*)	20	24	19,0%	183	288	57,5%
- ISS s/ MGA (**))	60	78	31,5%	609	861	41,2%

(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

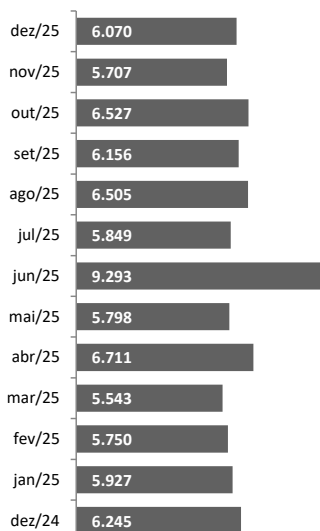
(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCN/Bonificações.

PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

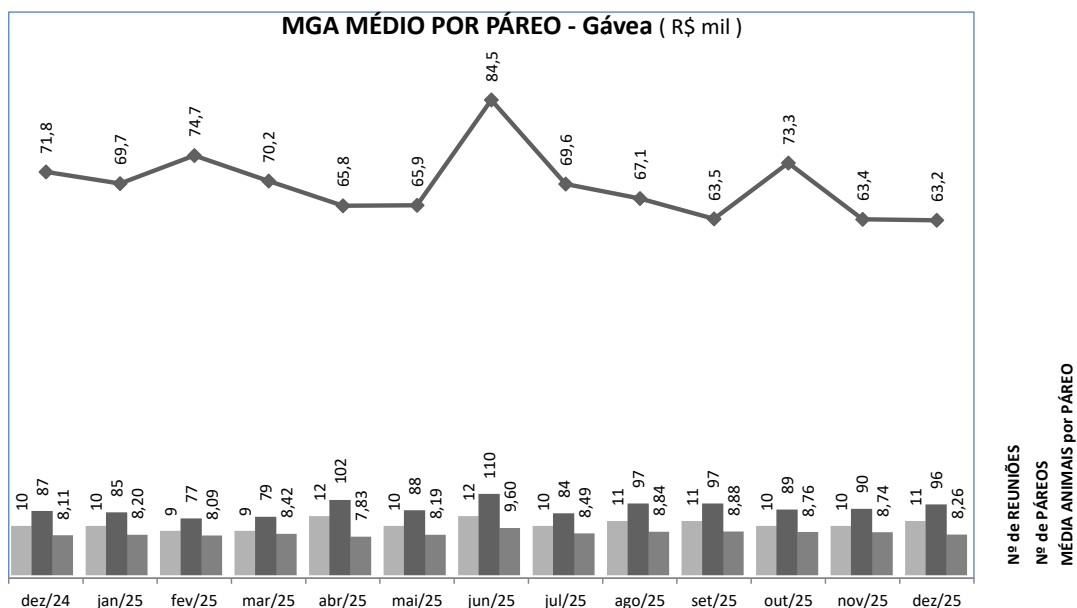
MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea

MGA Gávea (R\$ mil)

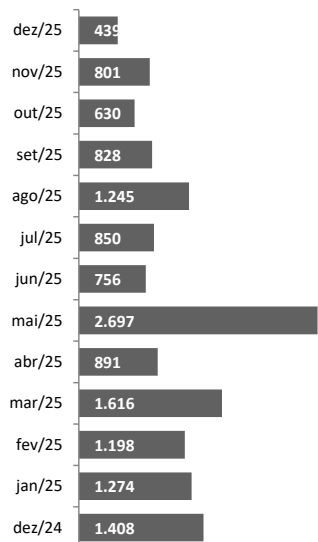


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea (R\$ mil)

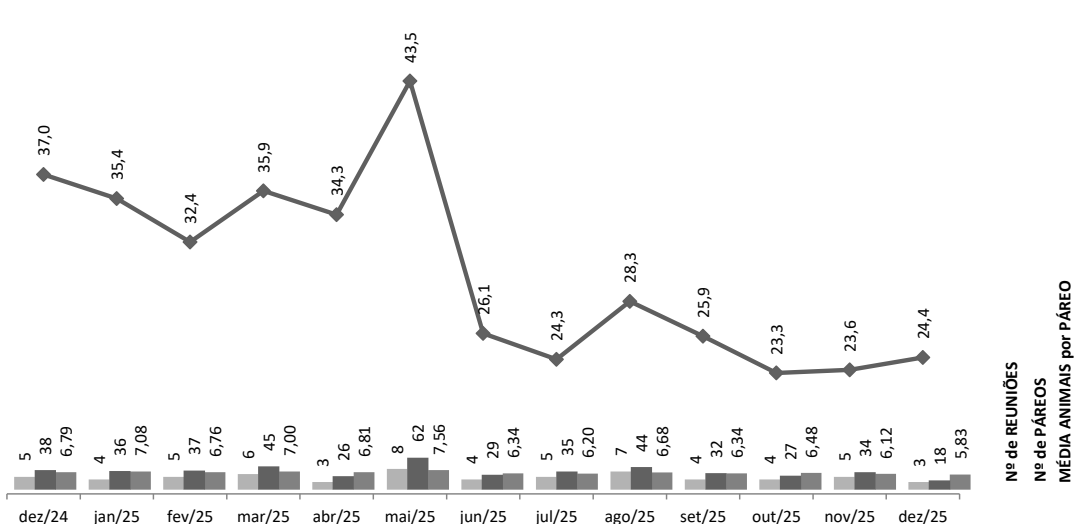


C.Jardim

MGA C.Jardim (R\$ mil)



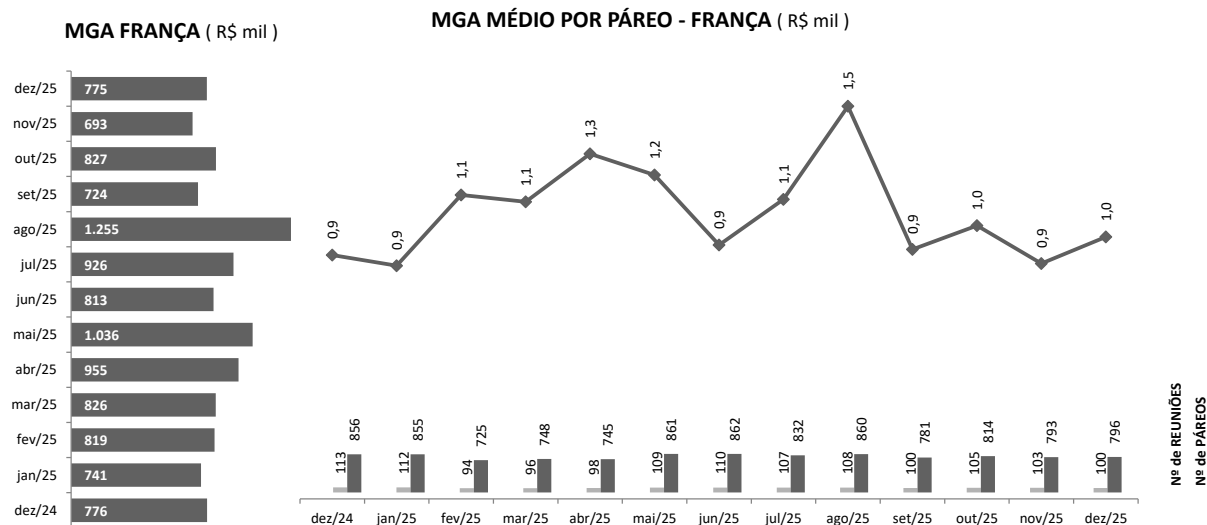
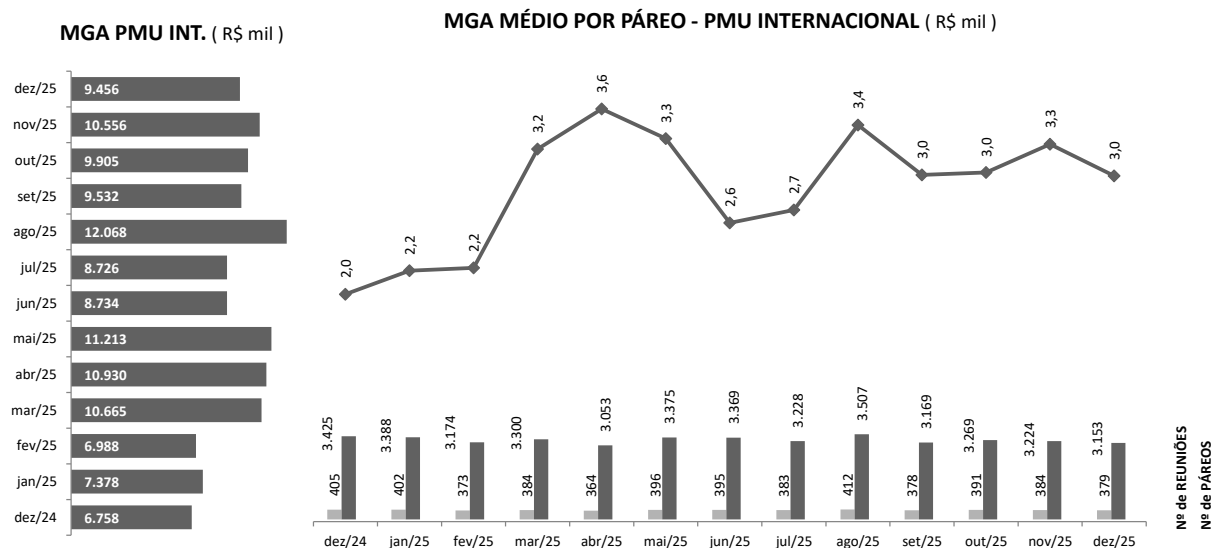
MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim (R\$ mil)



PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

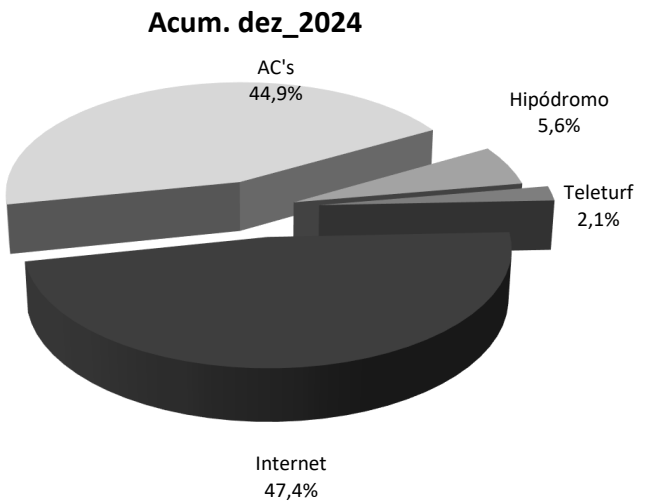
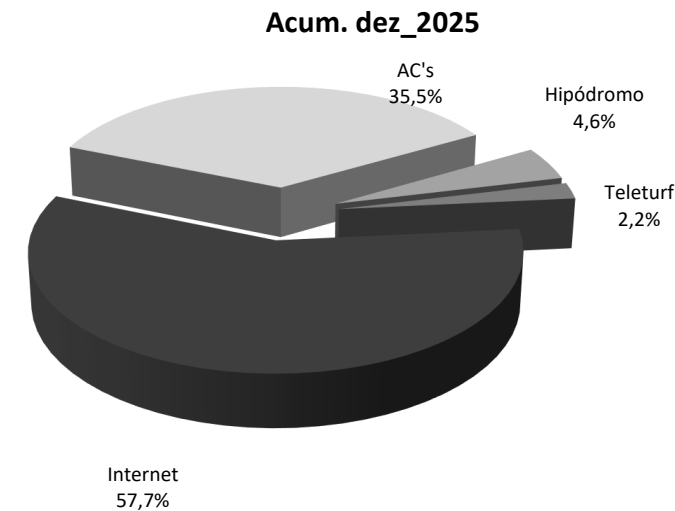
PMU INT. (*) Exceto França



PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

(em R\$ mil)									
Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
dezembro-2025	777	4,5%	499	2,9%	10.630	61,0%	5.533	31,7%	17.439
novembro-2025	904	4,9%	561	3,0%	11.342	61,0%	5.775	31,1%	18.582
Δ% dez / nov	-14,0%		-11,0%		-6,3%		-4,2%		-6,1%
Acum. dez_2025	10.228	4,6%	4.974	2,2%	128.637	57,7%	79.080	35,5%	222.919
Acum. dez_2024	11.403	5,6%	4.180	2,1%	96.287	47,4%	91.164	44,9%	203.034
Δ% Acum. 2024 / 2023	-10,3%		19,0%		33,6%		-13,3%		9,8%



BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de DEZEMBRO 2025

		(em R\$)	
ATIVO		PASSIVO	
Circulante	54.277.579	Circulante	15.459.611
Disponível	40.303.570	Obrigações a Pagar	8.219.192
Contas a Receber	6.576.955	IPTU	596.537
Outros Creditos	5.859.714	Encargos Trabalhistas	2.286.867
Almoxarifado	760.734	Outros Tributos a Recolher	562.245
Desp. Antecipadas	776.607	Outras Obrigações	3.794.770
 Realizavel a L Prazo	 2.485.842	 Exigível a L Prazo	 207.237.891
Dep. Judiciais & Garantias	2.485.842	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	52.524.789
		Depósitos em Garantia	20.569.038
		IPTU a Pagar	636.387
 Ativo Permanente	 416.105.329	 Patrimônio Líquido	 250.171.248
Imobilizado	416.105.329	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	12.026.255
 TOTAL ATIVO	 472.868.749	 TOTAL PASSIVO	 472.868.749

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2025



	Dez_25			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	12.289.766	3.206.523	610.449	16.106.738	130.155.914	41.551.225	7.777.275	179.484.413
Receita de Corridas	5.077.624	-	-	5.077.624	64.762.918	-	-	64.762.918
Frações de Rateios	223.125	-	-	223.125	1.606.526	-	-	1.606.526
Rateios não Reclamados	14.302	-	-	14.302	253.015	-	-	253.015
Publicidade	-	50.000	-	50.000	580.000	105.500	-	685.500
Inscrições de Animais	103.130	-	-	103.130	1.514.409	-	-	1.514.409
Serviços	197.009	166.721	-	363.730	2.276.177	1.724.560	-	4.000.737
Forfaits	2.800	-	-	2.800	130.000	-	-	130.000
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	-	-	1.657.034	-	-	1.657.034
Aluguéis de Áreas e Escritórios	3.506.847	277.334	558.199	4.342.379	20.459.970	3.237.769	7.046.242	30.743.981
Camarotes	8.461	-	-	8.461	233.327	-	-	233.327
Eventos	550.000	14.000	-	564.000	5.249.969	3.865.821	-	9.115.790
Estacionamento	3.109	3.109	52.250	58.468	40.819	40.819	731.032	812.671
Eventuais	14.000	106.000	-	120.000	54.119	1.239.126	-	1.293.246
Taxa de Manutenção	2.122.459	2.122.459	-	4.244.918	24.762.944	24.762.944	-	49.525.889
Transferência de Títulos	462.500	462.500	-	925.000	6.132.500	6.132.500	-	12.265.000
Venda de Títulos	-	-	-	-	393.000	393.000	-	786.000
Secretaria	4.400	4.400	-	8.800	49.185	49.185	-	98.370
(-) Deduções da Receita Bruta	6.406.931	750	198	6.407.880	78.250.691	15.525	2.514	78.268.730
Tributos (CCCCN)	24.313	-	-	24.313	288.143	-	-	288.143
Tributos (ISS)	78.161	750	198	79.110	917.521	15.525	2.514	935.560
Prêmios	2.984.555	-	-	2.984.555	38.416.718	-	-	38.416.718
Bonificações Apostas	658.281	-	-	658.281	8.079.068	-	-	8.079.068
Comissões Ag. Credenciados	328.817	-	-	328.817	4.742.045	-	-	4.742.045
CBPT	492.672	-	-	492.672	1.932.049	-	-	1.932.049
Despesas de Corridas	1.840.132	-	-	1.840.132	23.875.146	-	-	23.875.146
(=) Receita Operacional Líquida	5.882.835	3.205.773	610.251	9.698.858	51.905.223	41.535.700	7.774.761	101.215.683
(-) Custos das Atividades Operacionais	8.700.662	3.580.606	560.437	12.841.705	59.806.288	24.900.964	7.698.445	92.405.696
Tributos	72.749	16.985	(99)	89.635	1.170.035	269.441	50.897	1.490.373
I.P.T.U.	27.369	51.928	140.893	220.190	330.729	625.447	2.865.131	3.821.307
Pessoal	5.567.402	2.346.790	154.316	8.068.508	29.582.212	11.988.943	1.724.620	43.295.774
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.856.057	479.234	103.038	2.438.329	15.472.015	3.388.749	1.138.015	19.998.779
Despesas de Manutenção	229.796	240.558	49.311	519.666	4.001.771	2.981.737	622.762	7.606.270
Mat. de Utiliz. e Consumo	280.912	79.507	4.014	364.433	3.221.288	904.419	70.786	4.196.493
Despesas Gerais	437.985	112.006	872	550.863	3.881.998	1.527.644	23.662	5.433.304
Serv. Públicos	197.781	253.314	99.542	550.637	1.806.533	3.209.695	1.094.681	6.110.909
Outras Despesas	30.610	284	8.550	39.444	339.707	4.889	107.892	452.488
(=) Resultado da Atividade	(2.817.827)	(374.834)	49.814	(3.142.847)	(7.901.065)	16.634.736	76.316	8.809.987
(=) Resultado Financeiro	279.240	128.494	1.096	408.830	1.918.809	1.279.439	18.020	3.216.268
Receitas Financeiras	327.077	139.728	2.441	469.246	3.764.313	1.571.074	39.163	5.374.550
Despesas Financeiras	47.837	11.234	1.345	60.415	1.845.505	291.635	21.142	2.158.282
Resultado Gerencial	(2.538.587)	(246.340)	50.910	(2.734.017)	(5.982.257)	17.914.175	94.336	12.026.255

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - DEZEMBRO 2025



	Nov_25	Dez_25	% Δ	Acum. 2024 até Dez_24	(em R\$) Acum. 2025 até Dez_25	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	14.003.986	16.106.738	15,0%	167.001.988	179.484.413	7,5%
Receita de Corridas	4.906.244	5.077.624	3,5%	55.918.523	64.762.918	15,8%
Frações de Rateios	107.860	223.125	106,9%	1.423.746	1.606.526	12,8%
Rateios não Reclamados	20.096	14.302	-28,8%	459.868	253.015	-45,0%
Publicidade	34.500	50.000	44,9%	785.941	685.500	-12,8%
Inscrições de Animais	108.360	103.130	-4,8%	1.176.906	1.514.409	28,7%
Serviços	314.526	363.730	15,6%	3.446.632	4.000.737	16,1%
Forfaits	10.000	2.800	-72,0%	129.600	130.000	0,3%
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	0,0%	2.996.794	1.657.034	-44,7%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.381.352	4.342.379	82,3%	30.916.608	30.743.981	-0,6%
Camarotes	14.854	8.461	-43,0%	236.421	233.327	-1,3%
Eventos	641.744	564.000	-12,1%	8.137.177	9.115.790	12,0%
Estacionamento	67.319	58.468	-13,1%	870.395	812.671	-6,6%
Eventuais	100.000	120.000	20,0%	1.845.799	1.293.246	-29,9%
Taxa de Manutenção	4.241.870	4.244.918	0,1%	45.275.427	49.525.889	9,4%
Transferência de Títulos	1.050.000	925.000	-11,9%	12.560.000	12.265.000	-2,3%
Venda de Títulos	-	-	0,0%	735.000	786.000	6,9%
Secretaria	5.260	8.800	67,3%	87.150	98.370	12,9%
(-) Deduções da Receita Bruta	6.147.670	6.407.880	4,2%	70.700.502	78.268.730	10,7%
Tributos (CCCCN)	20.426	24.313	19,0%	182.993	288.143	57,5%
Tributos (ISS)	60.102	79.110	31,6%	644.635	935.560	45,1%
Prêmios	3.023.406	2.984.555	-1,3%	32.957.281	38.416.718	16,6%
Bonificações Apostas	582.960	658.281	12,9%	10.581.138	8.079.068	-23,6%
Comissões Ag. Credenciados	368.624	328.817	-10,8%	5.030.067	4.742.045	-5,7%
CBPT	322.171	492.672	52,9%	1.765.386	1.932.049	9,4%
Despesas de Corridas	1.769.982	1.840.132	4,0%	19.539.002	23.875.146	22,2%
(=) Receita Operacional Líquida	7.856.315	9.698.858	23,5%	96.301.486	101.215.683	5,1%
(-) Custos das Atividades Operacionais	7.040.136	12.841.705	82,4%	85.560.197	92.405.696	8,0%
Tributos	186.207	89.635	-51,9%	548.410	1.490.373	171,8%
I.P.T.U.	327.445	220.190	-32,8%	3.672.476	3.821.307	4,1%
Pessoal	3.016.492	8.068.508	167,5%	42.525.671	43.295.774	1,8%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.888.203	2.438.329	29,1%	15.947.777	19.998.779	25,4%
Despesas de Manutenção	512.477	519.666	1,4%	7.552.086	7.606.270	0,7%
Mat. de Utiliz. e Consumo	285.659	364.433	27,6%	3.375.461	4.196.493	24,3%
Despesas Gerais	420.333	550.863	31,1%	5.443.519	5.433.304	-0,2%
Serv. Públicos	360.424	550.637	52,8%	5.510.136	6.110.909	10,9%
Outras Despesas	42.896	39.444	-8,0%	984.661	452.488	-54,0%
(=) Resultado da Atividade	816.179	(3.142.847)	-485,1%	10.741.289	8.809.987	-18,0%
(=) Resultado Financeiro	161.832	408.830	152,6%	(2.857.176)	3.216.268	212,6%
Receitas Financeiras	438.062	469.246	7,1%	3.103.456	5.374.550	73,2%
Despesas Financeiras	276.230	60.415	-78,1%	5.960.633	2.158.282	-63,8%
Resultado Gerencial	978.011	(2.734.017)	-379,5%	7.884.113	12.026.255	52,5%