



369º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de MARÇO 2026

369º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de MARÇO 2026

SUMÁRIO EXECUTIVO

Desempenho das Principais Receitas Adicionais

No exercício analisado, as **receitas adicionais apresentaram desempenho positivo**, com destaque para a evolução da conta de eventos e da taxa de manutenção.

A **receita de eventos** totalizou **R\$ 4,6 milhões**, representando um **crescimento de 19,3% em relação ao mesmo período de 2025**, evidenciando a retomada da atividade e maior volume de operações ao longo do ano.

A **receita de aluguéis** alcançou **R\$ 7,2 milhões**, registrando uma **queda de 3,7% na comparação anual**. Essa redução está diretamente associada a uma **receita pontual registrada em 2025**, no valor de **R\$ 1,2 milhão**, referente à construção da nova escola/picadeiro/escola PH pelo Grupo Salta. Desconsiderando esse efeito extraordinário, observa-se maior estabilidade na linha recorrente de aluguéis.

A **taxa de manutenção** apresentou crescimento de **9,5% em relação a 2025**, totalizando **R\$ 12,7 milhões** no acumulado do ano. Esse desempenho já reflete o **reajuste aplicado em maio de 2025**, além de uma **melhora relevante nos níveis de inadimplência dos sócios**, contribuindo positivamente para o fluxo de caixa.

Adicionalmente, destaca-se, no período, o **recebimento de R\$ 3,4 milhões referente à transferência de títulos**, valor relevante que impactou positivamente a composição das receitas do exercício.

Principais Indicadores de Despesas

No que se refere às **despesas operacionais**, observa-se crescimento em algumas linhas relevantes, em linha com reajustes inflacionários e pressões de custo.

As **despesas com pessoal** apresentaram um **aumento acumulado de 12,5% em comparação ao mesmo período de 2025**, refletindo principalmente o **reajuste salarial de 4,26% (IPCA)** aplicado em **janeiro de 2026**, além da recomposição natural da folha ao longo do período.

A conta de **prêmios pagos a proprietários e profissionais do turfe** totalizou **R\$ 9,7 milhões**, representando um **crescimento de 14,1% em relação ao ano anterior**, em linha com o aumento da atividade e da premiação distribuída.

Em contrapartida, as **despesas com bonificações aos apostadores** apresentaram uma **redução significativa de 21,3% no acumulado**, indicando maior eficiência na política de incentivos e melhor equilíbrio entre estímulo à operação e controle de custos.

Por fim, as **despesas com serviços públicos** registraram um **aumento de 20%**, pressionadas pelos **reajustes expressivos nas tarifas de energia elétrica e água**, que impactaram diretamente os custos operacionais do período.

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Fev_26	Mar_26	Δ %	Acum. 2025	Acum. 2026	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Mar / Fev	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2026 / 25
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 3 meses	ref.: 3 meses	ref.: 3 meses
TOTAL MGA JCB	16.680	18.682	12,0%	51.175	54.300	6,1%
RECEITA DE CORRIDAS	5.592	5.707	2,1%	15.115	17.075	13,0%
- Rentabilidade de Apostas	5.217	4.736	-9,2%	11.936	15.035	26,0%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	11.519	8.869	-23,0%	29.212	28.095	-3,8%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.304	2.404	4,3%	7.441	7.165	-3,7%
- Taxa de Manutenção	4.259	4.241	-0,4%	11.635	12.743	9,5%
- Eventos	3.895	497	-87,2%	3.869	4.616	19,3%
- Estacionamento	61	77	25,7%	197	195	-0,9%
- Transferência de títulos	1.000	1.650	65,0%	6.070	3.375	-44,4%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Fev_26	Mar_26	Δ %	Acum. 2025	Acum. 2026	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Mar / Fev	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2026 / 25
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 3 meses	ref.: 3 meses	ref.: 3 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	10.756	12.240	13,8%	28.988	33.803	16,6%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	2.822	4.144	46,8%	8.462	9.651	14,1%
- Bonificações Apostas	318	802	152,3%	2.102	1.654	-21,3%
- Comissões Ag. Credenciados	256	327	27,6%	1.228	870	-29,1%
- Pessoal	3.348	3.391	1,3%	8.915	10.026	12,5%
- Despesas de Corridas	2.871	2.499	-13,0%	5.339	8.209	53,7%
- Vigilância	411	412	0,2%	1.229	1.236	0,5%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	562	620	10,2%	1.482	1.779	20,0%
- CCCCN (*)	39	12	-69,7%	62	91	45,2%
- ISS s/ MGA (**)	127	33	-73,8%	168	287	71,0%

(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

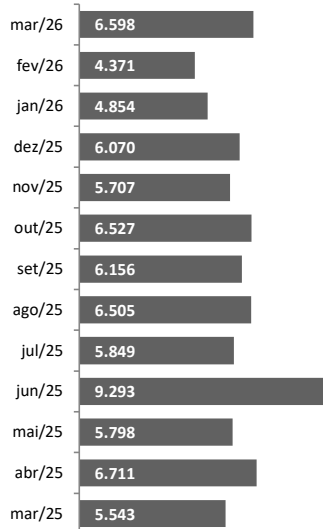
(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCN/Bonificações.

PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

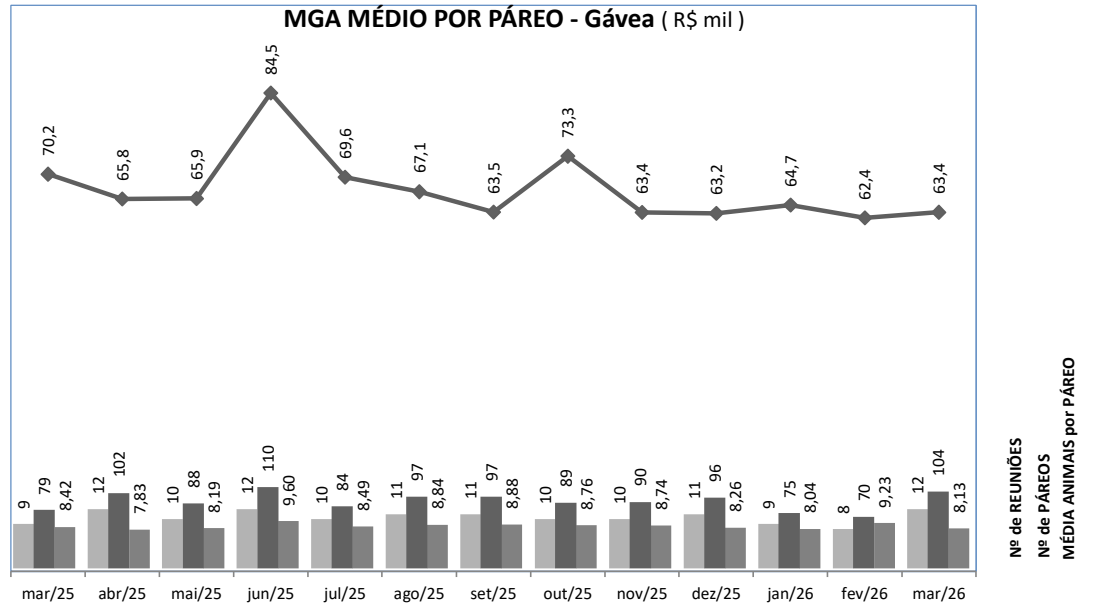
MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea

MGA Gávea (R\$ mil)

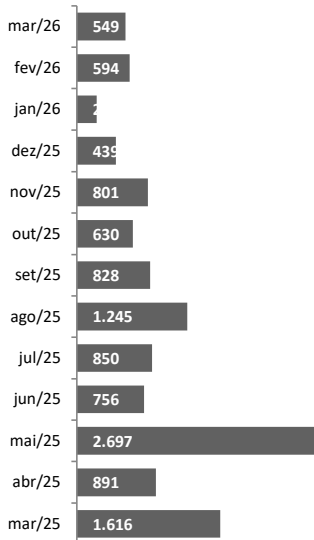


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea (R\$ mil)

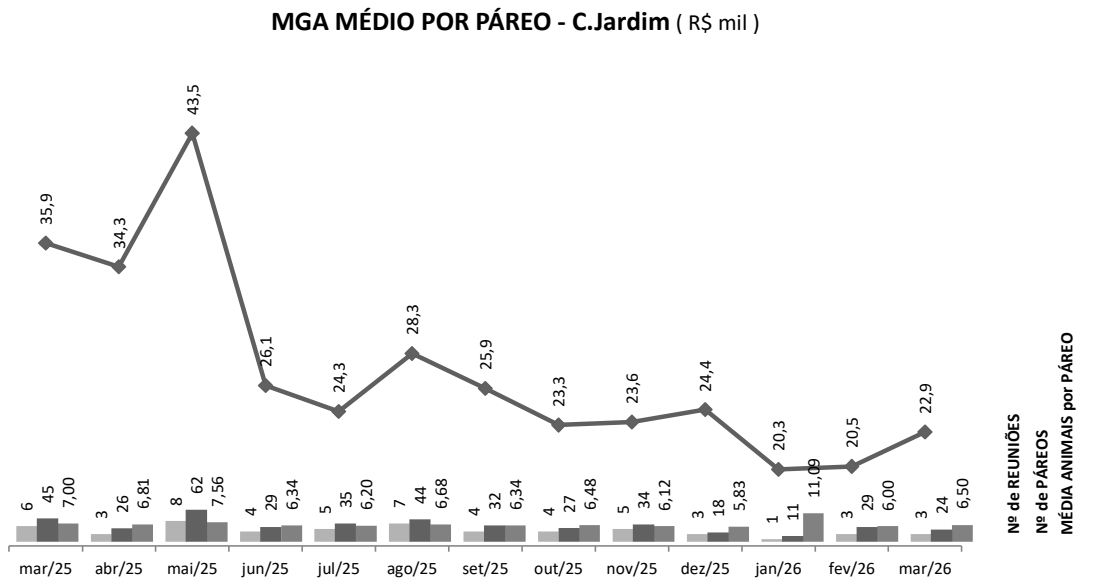


C.Jardim

MGA C.Jardim (R\$ mil)



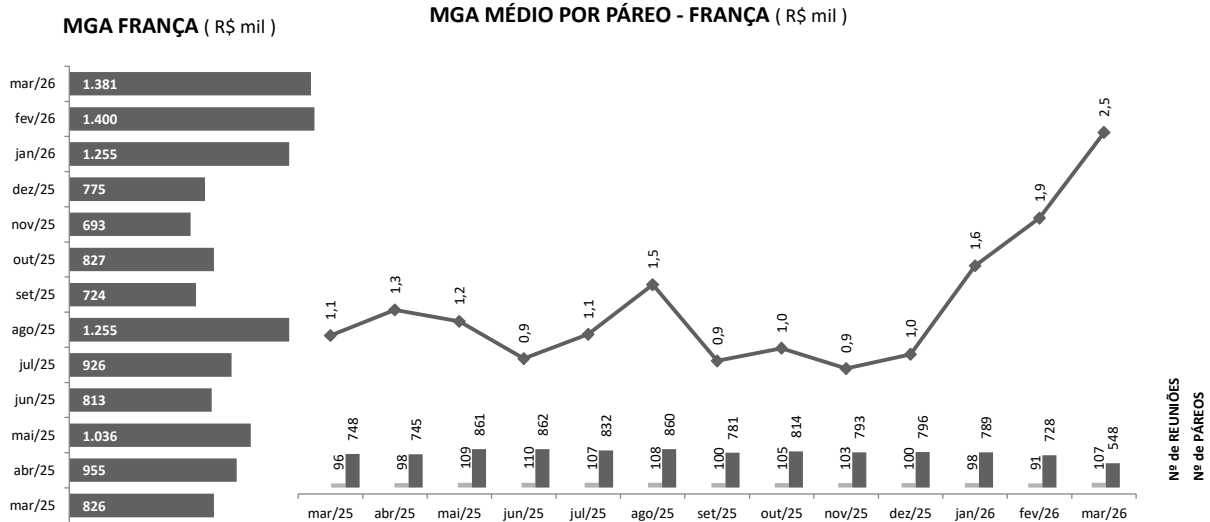
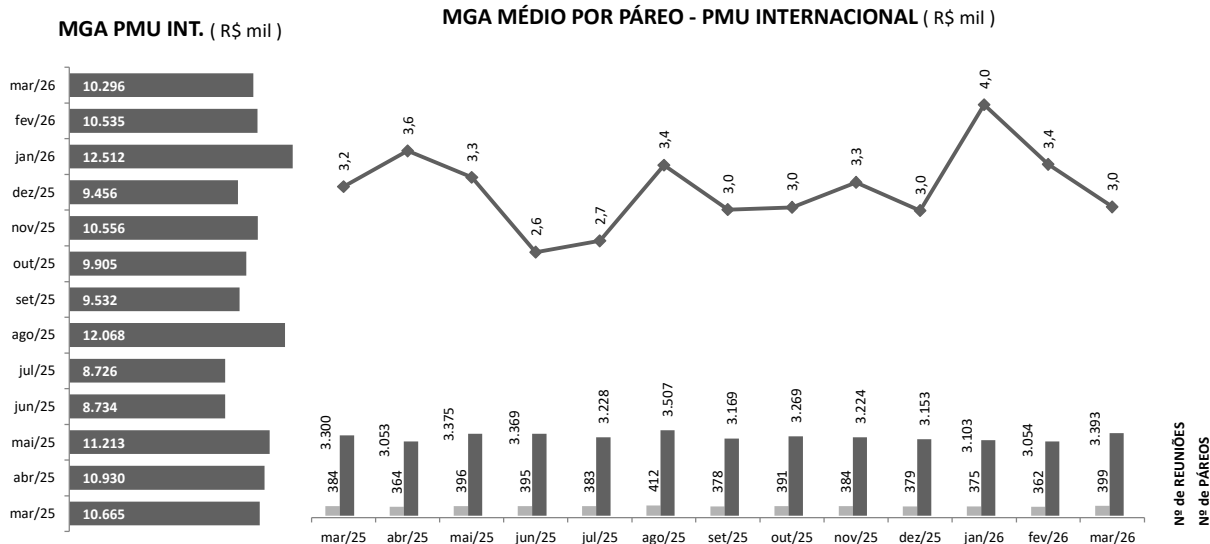
MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim (R\$ mil)



PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França



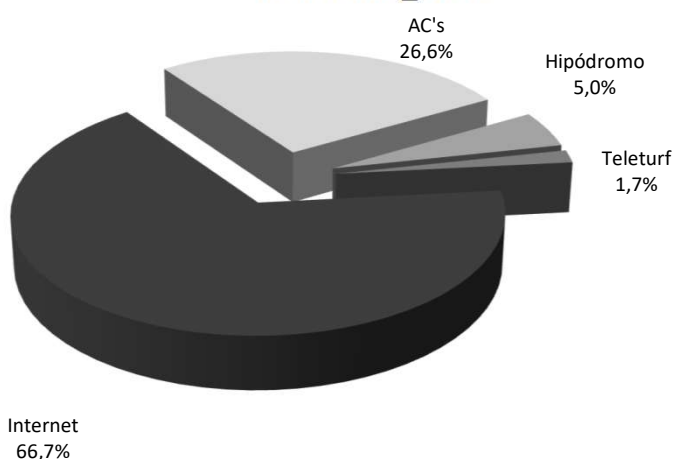
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

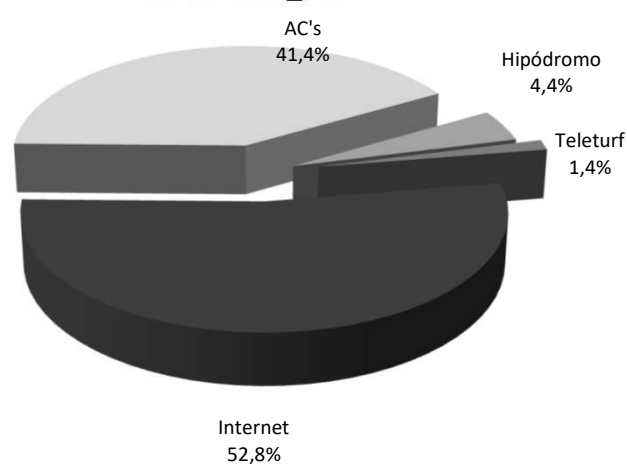
(em R\$ mil)

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
março-2026	1.110	5,9%	316	1,7%	11.818	63,3%	5.437	29,1%	18.682
fevereiro-2026	806	4,8%	298	1,8%	11.369	68,2%	4.207	25,2%	16.680
Δ% mar / fev	37,7%		6,2%		3,9%		29,2%		12,0%
Acum. mar_2026	2.705	5,0%	943	1,7%	36.231	66,7%	14.421	26,6%	54.300
Acum. mar_2025	2.263	4,4%	723	1,4%	27.010	52,8%	21.179	41,4%	51.175
Δ% Acum. 2024 / 2023	19,5%		30,5%		34,1%		-31,9%		6,1%

Acum. mar_2026



Acum. mar_2025



BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de MARÇO 2026

ATIVO		PASSIVO	
		(em R\$)	
Circulante	69.762.938	Circulante	34.346.828
Disponível	45.837.620	Obrigações a Pagar	16.211.364
Contas a Receber	8.174.607	IPTU	5.750.576
Outros Creditos	8.941.863	Encargos Trabalhistas	2.309.245
Almoxarifado	852.236	Outros Tributos a Recolher	941.097
Desp. Antecipadas	5.956.611	Outras Obrigações	9.134.545
Realizavel a L Prazo	2.495.952	Exigível a L Prazo	86.316.920
Dep. Judiciais & Garantias	2.495.952	Provisão de ISS sobre MGA	-
		Parcelamentos Fiscais	63.738.523
		Depósitos em Garantia	21.937.156
		IPTU a Pagar	641.240
Ativo Permanente	326.866.158	Patrimônio Líquido	278.461.300
Imobilizado	326.866.158	Patrimônio	247.988.745
		Resultado do Exercício	30.472.555
TOTAL ATIVO	399.125.047	TOTAL PASSIVO	399.125.047

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2026



(em R\$) JOCKEY CLUB BRASILEIRO

	Mar_26			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	39.812.060	3.596.119	594.965	44.003.144	61.589.125	13.224.105	1.820.902	76.634.133
Receita de Corridas	5.707.433	-	-	5.707.433	17.075.332	-	-	17.075.332
Frações de Rateios	144.380	-	-	144.380	441.067	-	-	441.067
Rateios não Reclamados	12.897	-	-	12.897	43.138	-	-	43.138
Publicidade	-	-	-	-	-	4.500	-	4.500
Inscrições de Animais	156.426	-	-	156.426	364.089	-	-	364.089
Serviços	142.690	120.063	-	262.753	486.422	368.087	-	854.509
Forfaits	21.600	-	-	21.600	51.200	-	-	51.200
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	-	-	408.398	-	-	408.398
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.557.043	321.288	525.302	2.403.633	4.734.516	785.296	1.645.598	7.165.410
Camarotes	37.609	-	-	37.609	93.529	-	-	93.529
Eventos	421.150	76.000	-	497.150	1.077.250	3.539.030	-	4.616.280
Estacionamento	3.428	3.428	69.663	76.519	9.857	9.857	175.304	195.019
Eventuais	28.632.064	100.000	-	28.732.064	28.633.517	346.525	0	28.980.043
Taxa de Manutenção	2.120.648	2.120.648	-	4.241.296	6.371.527	6.371.527	-	12.743.054
Transferência de Títulos	825.000	825.000	-	1.650.000	1.687.500	1.687.500	-	3.375.000
Venda de Títulos	25.000	25.000	-	50.000	100.000	100.000	-	200.000
Secretaria	4.693	4.693	-	9.385	11.783	11.783	-	23.565
(-) Deduções da Receita Bruta	7.867.261	225	199	7.867.685	21.100.556	450	596	21.101.601
Tributos (CCCCN)	11.930	-	-	11.930	90.644	-	-	90.644
Tributos (ISS)	33.112	225	199	33.536	286.899	450	596	287.944
Prêmios	4.143.508	-	-	4.143.508	9.650.949	-	-	9.650.949
Bonificações Apostas	802.338	-	-	802.338	1.653.954	-	-	1.653.954
Comissões Ag. Credenciados	326.798	-	-	326.798	870.408	-	-	870.408
CBPT	50.365	-	-	50.365	339.051	-	-	339.051
Despesas de Corridas	2.499.210	-	-	2.499.210	8.208.651	-	-	8.208.651
(=) Receita Operacional Líquida	31.944.799	3.595.894	594.767	36.135.459	40.488.569	13.223.655	1.820.307	55.532.532
(-) Custos das Atividades Operacionais	8.715.169	1.982.097	706.543	11.403.810	18.594.287	5.942.173	2.210.473	26.746.934
Tributos	125.498	20.319	(4.920)	140.897	367.949	65.556	41.263	474.767
I.P.T.U.	30.295	55.937	258.579	344.811	87.445	164.374	775.738	1.027.557
Pessoal	2.325.887	961.263	104.258	3.391.409	6.793.605	2.794.758	438.116	10.026.479
Serv. Prestados p/ Terceiros	5.153.361	267.124	150.708	5.571.193	8.233.775	797.824	354.423	9.386.022
Despesas de Manutenção	311.602	232.874	60.884	605.360	813.570	639.740	183.117	1.636.428
Mat. de Utiliz. e Consumo	234.149	48.189	9.081	291.419	602.482	170.077	30.646	803.206
Despesas Gerais	291.842	112.980	(13.083)	391.738	1.028.387	466.282	(10.744)	1.483.925
Serv. Públicos	204.125	283.128	132.601	619.854	563.844	842.712	372.437	1.778.992
Outras Despesas	38.410	284	8.435	47.129	103.230	851	25.477	129.558
(=) Resultado da Atividade	23.229.630	1.613.797	(111.777)	24.731.650	21.894.282	7.281.482	(390.166)	28.785.598
(=) Resultado Financeiro	(150.966.756)	111.485	151.933.947	1.078.676	(150.585.640)	338.940	151.933.657	1.686.957
Receitas Financeiras	397.176	154.238	151.935.398	152.486.812	993.194	408.670	151.937.833	153.339.697
Despesas Financeiras	151.363.932	42.753	1.451	151.408.136	151.578.834	69.730	4.176	151.652.740
Resultado Gerencial	(127.737.126)	1.725.282	151.822.170	25.810.326	(128.691.358)	7.620.422	151.543.491	30.472.555

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - MARÇO 2026



	(em R\$)					
	Fev_26	Mar_26	% Δ	Acum. 2025 até Mar_25	Acum. 2026 até Mar_26	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	18.179.845	44.003.144	142,0%	47.708.424	76.634.133	60,6%
Receita de Corridas	5.592.154	5.707.433	2,1%	15.114.685	17.075.332	13,0%
Frações de Rateios	186.788	144.380	-22,7%	96.512	441.067	357,0%
Rateios não Reclamados	11.988	12.897	7,6%	54.768	43.138	-21,2%
Publicidade	4.500	-	-100,0%	275.000	4.500	-98,4%
Inscrições de Animais	115.061	156.426	36,0%	304.200	364.089	19,7%
Serviços	240.148	262.753	9,4%	1.055.722	854.509	-19,1%
Forfaits	20.800	21.600	3,8%	23.600	51.200	116,9%
Exportação de Imagens de Corridas	229.610	-	-100,0%	683.344	408.398	-40,2%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.304.320	2.403.633	4,3%	7.440.953	7.165.410	-3,7%
Camarotes	51.609	37.609	-27,1%	112.267	93.529	-16,7%
Eventos	3.895.130	497.150	-87,2%	3.869.024	4.616.280	19,3%
Estacionamento	60.859	76.519	25,7%	196.821	195.019	-0,9%
Eventuais	100.249	28.732.064	28560,8%	355.071	28.980.043	8061,8%
Taxa de Manutenção	4.258.614	4.241.296	-0,4%	11.635.048	12.743.054	9,5%
Transferência de Títulos	1.000.000	1.650.000	65,0%	6.070.000	3.375.000	-44,4%
Venda de Títulos	100.000	50.000	-50,0%	379.000	200.000	-47,2%
Secretaria	8.015	9.385	17,1%	42.410	23.565	-44,4%
(-) Deduções da Receita Bruta	6.574.739	7.867.685	19,7%	17.927.686	21.101.601	17,7%
Tributos (CCCCN)	39.314	11.930	-69,7%	62.438	90.644	45,2%
Tributos (ISS)	127.050	33.536	-73,6%	208.158	287.944	38,3%
Prêmios	2.822.489	4.143.508	46,8%	8.461.909	9.650.949	14,1%
Bonificações Apostas	318.066	802.338	152,3%	2.102.263	1.653.954	-21,3%
Comissões Ag. Credenciados	256.101	326.798	27,6%	1.227.679	870.408	-29,1%
CBPT	140.296	50.365	-64,1%	526.163	339.051	-35,6%
Despesas de Corridas	2.871.423	2.499.210	-13,0%	5.339.077	8.208.651	53,7%
(=) Receita Operacional Líquida	11.605.107	36.135.459	211,4%	29.780.738	55.532.532	86,5%
(-) Custos das Atividades Operacionais	7.645.322	11.403.810	49,2%	19.289.514	26.746.934	38,7%
Tributos	126.643	140.897	11,3%	246.889	474.767	92,3%
I.P.T.U.	341.373	344.811	1,0%	982.266	1.027.557	4,6%
Pessoal	3.348.022	3.391.409	1,3%	8.915.470	10.026.479	12,5%
Serv. Prestados p/ Terceiros	2.049.823	5.571.193	171,8%	3.926.261	9.386.022	139,1%
Despesas de Manutenção	573.217	605.360	5,6%	1.784.251	1.636.428	-8,3%
Mat. de Utiliz. e Consumo	215.006	291.419	35,5%	929.558	803.206	-13,6%
Despesas Gerais	389.608	391.738	0,5%	932.989	1.483.925	59,1%
Serv. Públicos	562.494	619.854	10,2%	1.481.966	1.778.992	20,0%
Outras Despesas	39.136	47.129	20,4%	89.864	129.558	44,2%
(=) Resultado da Atividade	3.959.785	24.731.650	524,6%	10.491.224	28.785.598	174,4%
(=) Resultado Financeiro	329.610	1.078.676	227,3%	570.350	1.686.957	195,8%
Receitas Financeiras	406.908	152.486.812	37374,5%	1.055.344	153.339.697	14429,8%
Despesas Financeiras	77.298	151.408.136	195775,5%	484.994	151.652.740	31169,0%
Resultado Gerencial	4.289.395	25.810.326	501,7%	11.061.574	30.472.555	175,5%