



366º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2025

366º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2025

SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês , a atividade hípica registrou uma queda de 6,1% no seu desempenho em relação ao mês anterior , tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 17,4 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2025 com o do mesmo período em 2024, observa-se aumento de 9,8% desse indicador da atividade, com queda de 8,9% do MGA na Gávea, queda de 32,9% em Cidade Jardim, e aumento de 33,7% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, apresentam aumento de 15,8% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3).

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 27,5% em relação à 2024, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve um aumento de 5,9% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no ano, o recebimento de R\$ 2,1 milhão decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 16,6% em relação ao mesmo período de 2024.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 23,6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 9,1 milhões, aumento de 12,0% em relação ao mesmo período de 2024.

A conta de Aluguéis teve um faturamento no ano de R\$ 30,7 milhões, queda de 0,6% em relação ao mesmo período de 2024 (recebimento de exercícios anteriores de R\$ 5,5 milhões do locatário CEF).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 7,0% em relação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2025 e uma melhora na inadimplência dos sócios.

Na despesa de Pessoal houve um aumento no acumulado de 0,3% em comparação ao mesmo período de 2024, já refletindo o reajuste de 4,83 % (IPCA) ocorrido em janeiro de 2025, pagamento do INSS do Quinquênio de R\$ 1,6 milhão em junho e provisão de reclamações trabalhistas de R\$ 4,5 milhões (ver pág. 1).

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Nov_25	Dez_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Dez / Nov	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
TOTAL MGA JCB	18.582	17.439	-6,1%	203.034	222.919	9,8%
RECEITA DE CORRIDAS	4.906	5.078	3,5%	55.919	64.763	15,8%
- Rentabilidade de Apostas	4.083	4.323	5,9%	42.191	53.798	27,5%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	8.382	9.061	8,1%	97.760	101.390	3,7%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.381	4.342	82,3%	30.917	30.744	-0,6%
- Taxa de Manutenção	4.242	3.172	-25,2%	45.275	48.453	7,0%
- Eventos	642	564	-12,1%	8.137	9.116	12,0%
- Estacionamento	67	58	-13,1%	870	813	-6,6%
- Transferência de títulos	1.050	925	-11,9%	12.560	12.265	-2,3%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Nov_25	Dez_25	Δ %	Acum. 2024	Acum. 2025	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Dez / Nov	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2025 / 24
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	9.615	14.306	48,8%	121.611	130.235	7,1%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	3.023	2.985	-1,3%	32.957	38.417	16,6%
- Bonificações Apostas	583	663	13,8%	10.581	8.082	-23,6%
- Comissões Ag. Credenciados	369	329	-10,8%	5.030	4.742	-5,7%
- Pessoal	3.016	7.426	146,2%	42.526	42.653	0,3%
- Despesas de Corridas	1.771	1.840	3,9%	19.539	24.069	23,2%
- Vigilância	413	412	-0,3%	4.675	5.014	7,3%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	360	549	52,6%	5.510	6.108	10,9%
- CCCCN (*)	20	24	19,0%	183	288	57,5%
- ISS s/ MGA (**)	60	78	31,5%	609	861	41,2%

(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

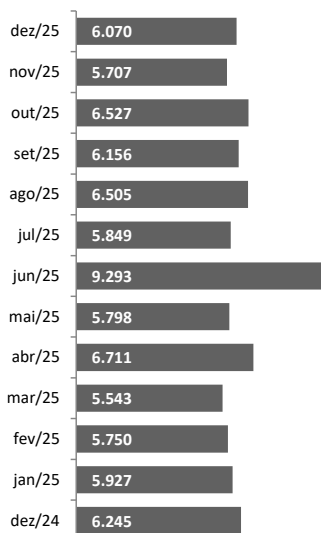
(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCN/Bonificações.

PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

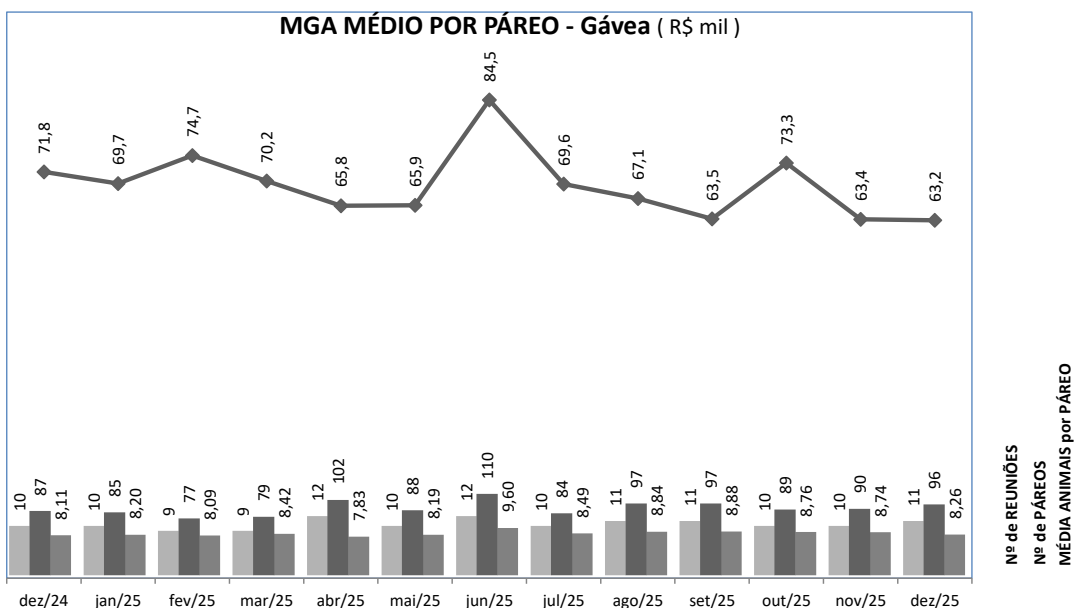
MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea

MGA Gávea (R\$ mil)

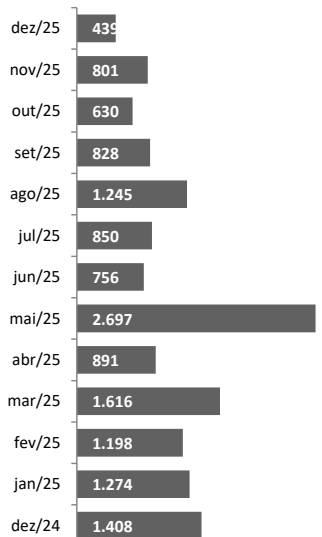


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea (R\$ mil)

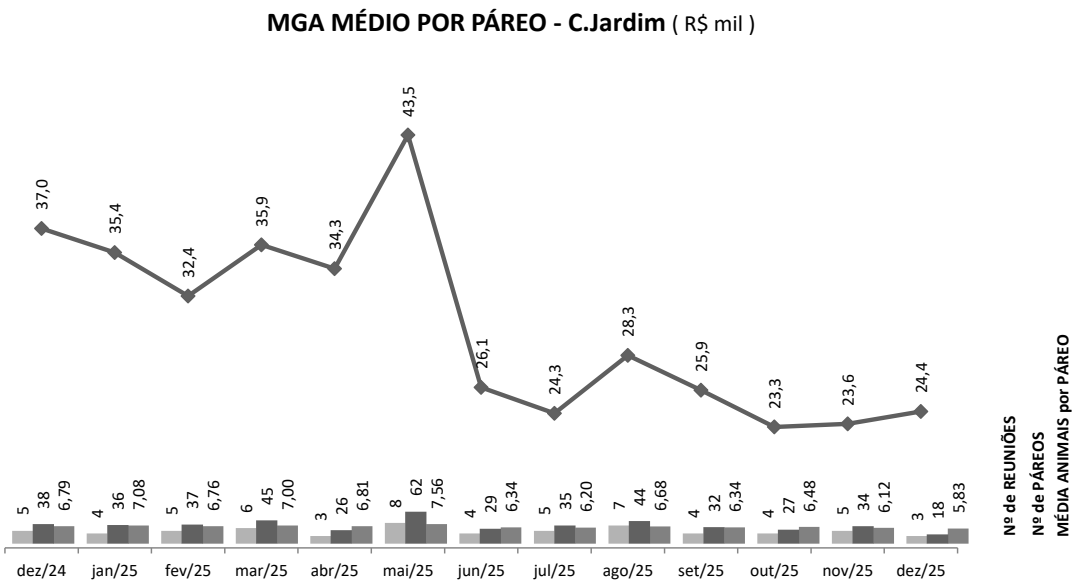


C.Jardim

MGA C.Jardim (R\$ mil)



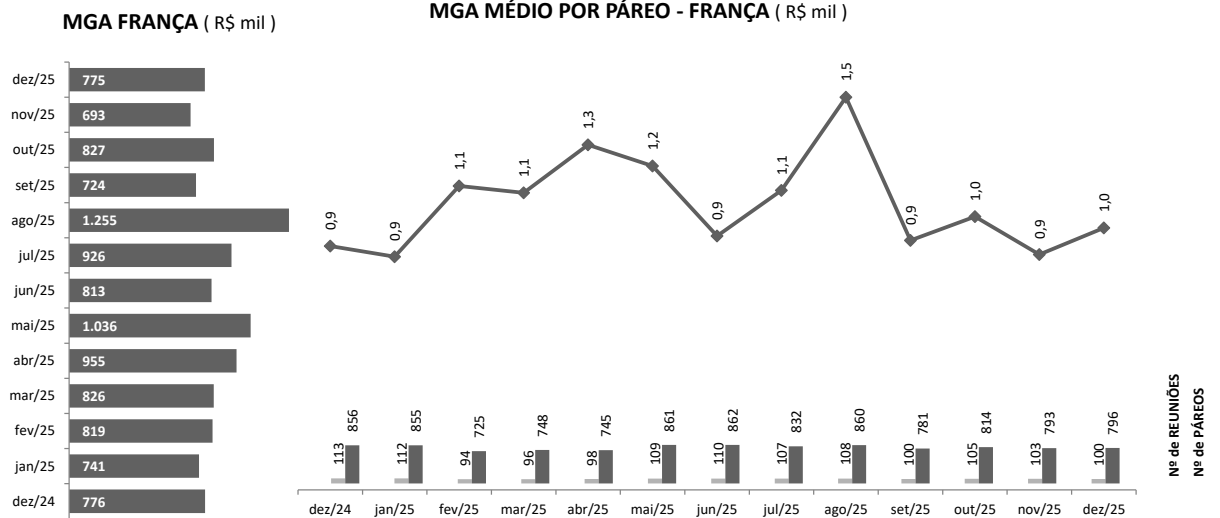
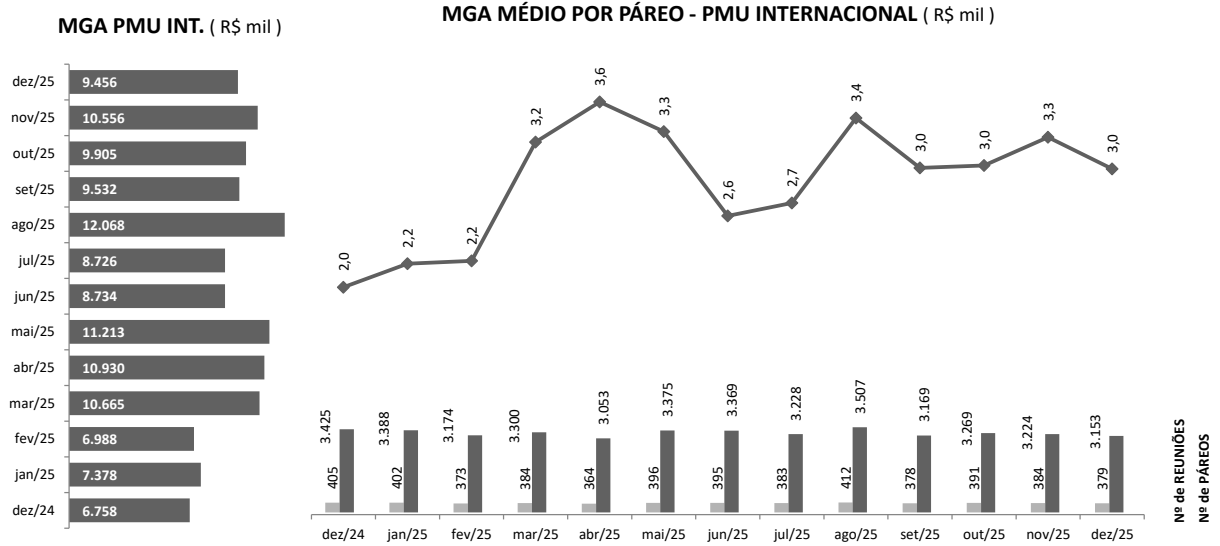
MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim (R\$ mil)



PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França



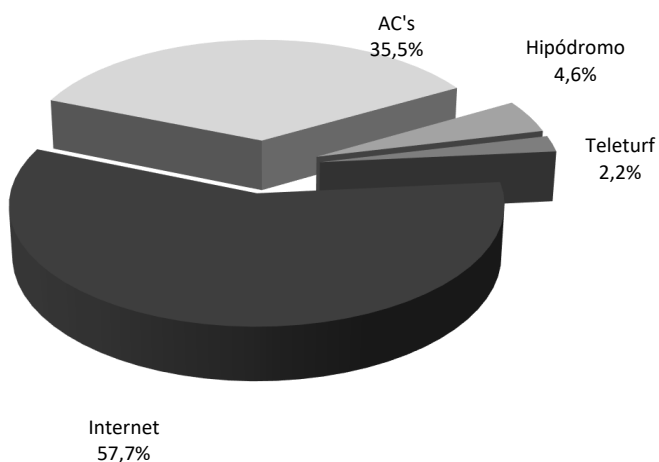
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

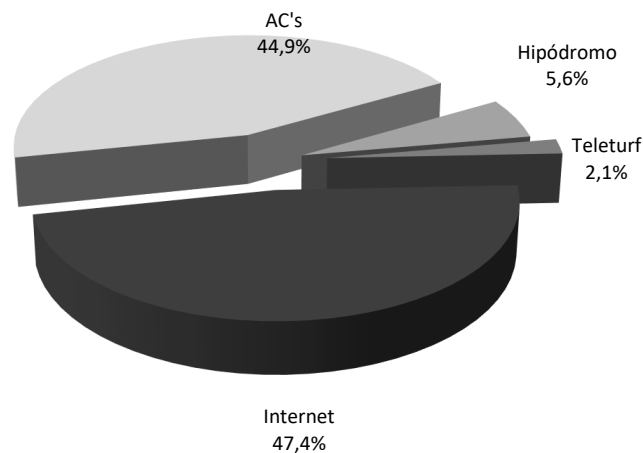
(em R\$ mil)

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
dezembro-2025	777	4,5%	499	2,9%	10.630	61,0%	5.533	31,7%	17.439
novembro-2025	904	4,9%	561	3,0%	11.342	61,0%	5.775	31,1%	18.582
Δ% dez / nov	-14,0%		-11,0%		-6,3%		-4,2%		-6,1%
Acum. dez_2025	10.228	4,6%	4.974	2,2%	128.637	57,7%	79.080	35,5%	222.919
Acum. dez_2024	11.403	5,6%	4.180	2,1%	96.287	47,4%	91.164	44,9%	203.034
Δ% Acum. 2024 / 2023	-10,3%		19,0%		33,6%		-13,3%		9,8%

Acum. dez_2025



Acum. dez_2024



BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de DEZEMBRO 2025

		(em R\$)	
ATIVO		PASSIVO	
Circulante	54.736.007	Circulante	16.964.554
Disponível	40.472.823	Obrigações a Pagar	8.429.780
Contas a Receber	6.920.110	IPTU	596.537
Outros Creditos	5.525.197	Encargos Trabalhistas	2.286.982
Almoxarifado	760.749	Outros Tributos a Recolher	737.035
Desp. Antecipadas	1.057.128	Outras Obrigações	4.914.220
Realizavel a L Prazo	2.485.842	Exigível a L Prazo	208.372.879
Dep. Judiciais & Garantias	2.485.842	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	53.665.895
		Depósitos em Garantia	20.562.921
		IPTU a Pagar	636.387
Ativo Permanente	416.104.329	Patrimônio Líquido	247.988.745
Imobilizado	416.104.329	Patrimônio	238.144.993
		Resultado do Exercício	9.843.752
TOTAL ATIVO	473.326.178	TOTAL PASSIVO	473.326.178

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2025



	Dez_25			Total 2025	Acumulado			Total 2025
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
(+) Receita Bruta da Atividade	12.310.512	2.933.529	1.158.931	16.402.971	130.414.296	41.278.181	8.325.756	180.018.233
Receita de Corridas	5.077.699	-	-	5.077.699	64.762.993	-	-	64.762.993
Frações de Rateios	223.125	-	-	223.125	1.606.526	-	-	1.606.526
Rateios não Reclamados	14.302	-	-	14.302	253.015	-	-	253.015
Publicidade	-	50.000	-	50.000	580.000	105.500	-	685.500
Inscrições de Animais	103.130	-	-	103.130	1.514.409	-	-	1.514.409
Serviços	197.009	167.921	-	364.930	2.276.177	1.725.710	-	4.001.887
Forfaits	2.800	-	-	2.800	130.000	-	-	130.000
Exportação de Imagens de Corridas	258.197	-	-	258.197	2.152.423	-	-	2.152.423
Aluguéis de Áreas e Escritórios	3.506.847	277.334	558.199	4.342.379	20.459.970	3.237.769	7.046.242	30.743.981
Camarotes	8.461	-	-	8.461	233.327	-	-	233.327
Eventos	550.000	14.000	-	564.000	5.249.969	3.865.821	-	9.115.790
Estacionamento	3.109	3.109	52.250	58.468	40.819	40.819	731.032	812.671
Eventuais	313.154	368.486	548.482	1.230.122	353.718	1.501.613	548.482	2.403.812
Taxa de Manutenção	1.585.779	1.585.779	-	3.171.558	24.226.264	24.226.264	-	48.452.529
Transferência de Títulos	462.500	462.500	-	925.000	6.132.500	6.132.500	-	12.265.000
Venda de Títulos	-	-	-	-	393.000	393.000	-	786.000
Secretaria	4.400	4.400	-	8.800	49.185	49.185	-	98.370
(-) Deduções da Receita Bruta	6.411.872	750	198	6.412.821	78.448.242	15.525	2.514	78.466.280
Tributos (CCCCN)	24.313	-	-	24.313	288.143	-	-	288.143
Tributos (ISS)	78.161	750	198	79.110	917.521	15.525	2.514	935.560
Prêmios	2.984.555	-	-	2.984.555	38.416.718	-	-	38.416.718
Bonificações Apostas	663.222	-	-	663.222	8.082.287	-	-	8.082.287
Comissões Ag. Credenciados	328.817	-	-	328.817	4.742.045	-	-	4.742.045
CBPT	492.672	-	-	492.672	1.932.049	-	-	1.932.049
Despesas de Corridas	1.840.132	-	-	1.840.132	24.069.478	-	-	24.069.478
(=) Receita Operacional Líquida	5.898.639	2.932.779	1.158.732	9.990.151	51.966.054	41.262.656	8.323.243	101.551.953
(-) Custos das Atividades Operacionais	10.617.234	3.145.502	555.129	14.317.866	62.312.574	24.466.939	7.693.137	94.472.650
Tributos	76.472	16.986	(99)	93.359	1.173.758	269.442	50.897	1.494.097
I.P.T.U.	27.369	51.928	140.893	220.190	330.729	625.447	2.865.131	3.821.307
Pessoal	5.118.431	2.154.373	153.338	7.426.141	29.133.240	11.796.527	1.723.642	42.653.408
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.921.915	479.234	99.975	2.501.124	15.577.805	3.388.749	1.134.952	20.101.506
Despesas de Manutenção	214.800	240.558	49.311	504.670	3.986.775	2.981.737	622.762	7.591.274
Mat. de Utiliz. e Consumo	280.912	79.507	4.014	364.433	3.222.171	904.419	70.786	4.197.376
Despesas Gerais	1.852.177	701.957	872	2.555.006	5.845.941	2.118.676	23.662	7.988.278
Serv. Públicos	1.030.520	(579.425)	97.516	548.611	2.638.419	2.376.956	1.092.655	6.108.030
Outras Despesas	94.639	383	9.310	104.332	403.736	4.988	108.651	517.375
(=) Resultado da Atividade	(4.718.595)	(212.723)	603.603	(4.327.715)	(10.346.520)	16.795.717	630.105	7.079.303
(=) Resultado Financeiro	(167.540)	123.506	1.096	(42.939)	1.471.978	1.274.451	18.020	2.764.450
Receitas Financeiras	327.104	139.740	2.441	469.284	3.764.341	1.571.086	39.163	5.374.589
Despesas Financeiras	494.644	16.234	1.345	512.223	2.292.362	296.635	21.142	2.610.140
Resultado Gerencial	(4.886.135)	(89.217)	604.699	(4.370.653)	(8.874.542)	18.070.168	648.126	9.843.752

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - DEZEMBRO 2025



	Nov_25	Dez_25	% Δ	Acum. 2024 até Dez_24	(em R\$) Acum. 2025 até Dez_25	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	14.207.964	16.402.971	15,4%	167.001.988	180.018.233	7,8%
Receita de Corridas	4.906.244	5.077.699	3,5%	55.918.523	64.762.993	15,8%
Frações de Rateios	107.860	223.125	106,9%	1.423.746	1.606.526	12,8%
Rateios não Reclamados	20.096	14.302	-28,8%	459.868	253.015	-45,0%
Publicidade	34.500	50.000	44,9%	785.941	685.500	-12,8%
Inscrições de Animais	108.360	103.130	-4,8%	1.176.906	1.514.409	28,7%
Serviços	314.526	364.930	16,0%	3.446.632	4.001.887	16,1%
Forfaits	10.000	2.800	-72,0%	129.600	130.000	0,3%
Exportação de Imagens de Corridas	203.543	258.197	26,9%	2.996.794	2.152.423	-28,2%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.381.352	4.342.379	82,3%	30.916.608	30.743.981	-0,6%
Camarotes	14.854	8.461	-43,0%	236.421	233.327	-1,3%
Eventos	641.744	564.000	-12,1%	8.137.177	9.115.790	12,0%
Estacionamento	67.319	58.468	-13,1%	870.395	812.671	-6,6%
Eventuais	100.435	1.230.122	1124,8%	1.845.799	2.403.812	30,2%
Taxa de Manutenção	4.241.870	3.171.558	-25,2%	45.275.427	48.452.529	7,0%
Transferência de Títulos	1.050.000	925.000	-11,9%	12.560.000	12.265.000	-2,3%
Venda de Títulos	-	-	0,0%	735.000	786.000	6,9%
Secretaria	5.260	8.800	67,3%	87.150	98.370	12,9%
(-) Deduções da Receita Bruta	6.148.607	6.412.821	4,3%	70.700.502	78.466.280	11,0%
Tributos (CCCCN)	20.426	24.313	19,0%	182.993	288.143	57,5%
Tributos (ISS)	60.102	79.110	31,6%	644.635	935.560	45,1%
Prêmios	3.023.406	2.984.555	-1,3%	32.957.281	38.416.718	16,6%
Bonificações Apostas	582.890	663.222	13,8%	10.581.138	8.082.287	-23,6%
Comissões Ag. Credenciados	368.624	328.817	-10,8%	5.030.067	4.742.045	-5,7%
CBPT	322.171	492.672	52,9%	1.765.386	1.932.049	9,4%
Despesas de Corridas	1.770.988	1.840.132	3,9%	19.539.002	24.069.478	23,2%
(=) Receita Operacional Líquida	8.059.358	9.990.151	24,0%	96.301.486	101.551.953	5,5%
(-) Custos das Atividades Operacionais	7.550.090	14.317.866	89,6%	85.560.197	94.472.650	10,4%
Tributos	185.873	93.359	-49,8%	548.410	1.494.097	172,4%
I.P.T.U.	327.445	220.190	-32,8%	3.672.476	3.821.307	4,1%
Pessoal	3.016.492	7.426.141	146,2%	42.525.671	42.653.408	0,3%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.848.512	2.501.124	35,3%	15.947.777	20.101.506	26,0%
Despesas de Manutenção	512.477	504.670	-1,5%	7.552.086	7.591.274	0,5%
Mat. de Utiliz. e Consumo	285.659	364.433	27,6%	3.375.461	4.197.376	24,3%
Despesas Gerais	971.164	2.555.006	163,1%	5.443.519	7.988.278	46,7%
Serv. Públicos	359.572	548.611	52,6%	5.510.136	6.108.030	10,9%
Outras Despesas	42.896	104.332	143,2%	984.661	517.375	-47,5%
(=) Resultado da Atividade	509.267	(4.327.715)	-949,8%	10.741.289	7.079.303	-34,1%
(=) Resultado Financeiro	161.832	(42.939)	-126,5%	(2.857.176)	2.764.450	196,8%
Receitas Financeiras	438.062	469.284	7,1%	3.103.456	5.374.589	73,2%
Despesas Financeiras	276.230	512.223	85,4%	5.960.633	2.610.140	-56,2%
Resultado Gerencial	671.099	(4.370.653)	-751,3%	7.884.113	9.843.752	24,9%