



373º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de JULHO 2026

373º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de JULHO 2026

SUMÁRIO EXECUTIVO

Desempenho das Principais Receitas Adicionais

No exercício analisado, as **receitas adicionais apresentaram desempenho positivo**, com destaque para a evolução da conta de eventos e da taxa de manutenção.

A **receita de eventos** totalizou **R\$ 8,4 milhões**, representando um **crescimento de 72,3% em relação ao mesmo período de 2025**, evidenciando a retomada da atividade e maior volume de operações ao longo do ano.

A **receita de aluguéis** alcançou **R\$ 17,2 milhões**, alta de 2,8% na comparação anual. O avanço moderado reflete o impacto de uma receita pontual de **R\$ 1,2 milhão** registrada em 2025, relacionada à construção da nova escola/picadeiro/Escola PH pelo Grupo Salta. **Excluído esse efeito extraordinário**, a receita recorrente de aluguéis **cresceu expressivos 10,7%**.

A **taxa de manutenção** apresentou crescimento de **7,2% em relação a 2025**, totalizando **R\$ 30,3 milhões** no acumulado do ano. Esse desempenho já reflete o **reajuste aplicado em maio de 2026**, além de uma **melhora relevante nos níveis de inadimplência dos sócios**, contribuindo positivamente para o fluxo de caixa. Adicionalmente, destaca-se, no período, o **recebimento de R\$ 6,2 milhões referente à transferência de títulos**, valor relevante que impactou positivamente a composição das receitas do exercício.

Principais Indicadores de Despesas

No que se refere às **despesas operacionais**, observa-se crescimento em algumas linhas relevantes, em linha com reajustes inflacionários e pressões de custo.

As **despesas com pessoal** apresentaram um **aumento acumulado de 6,0% em comparação ao mesmo período de 2025**, refletindo principalmente o **reajuste salarial de 4,26% (IPCA)** aplicado em **janeiro de 2026**, além da recomposição natural da folha ao longo do período.

A conta de **prêmios pagos a proprietários e profissionais do turfe** totalizou **R\$ 26,4 milhões**, representando um **crescimento de 13,8% em relação ao ano anterior**, em linha com o aumento da atividade e da premiação distribuída.

Em contrapartida, as **despesas com bonificações aos apostadores** apresentaram uma **redução significativa de 15,4% no acumulado**, indicando maior eficiência na política de incentivos e melhor equilíbrio entre estímulo à operação e controle de custos.

Por fim, as **despesas com serviços públicos** registraram um **aumento de 21,8%**, pressionadas pelos **reajustes expressivos nas tarifas de energia elétrica e água**, que impactaram diretamente os custos operacionais do período.

Observações sobre alterações no resultado gerencial

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em **10 de março de 2026**, os associados do Jockey Club Brasileiro aprovaram a celebração de Termo de Autocomposição com o Município do Rio de Janeiro, visando equacionar e liquidar passivo tributário de ISSQN sobre atividades de apostas. A operação impactou **Receitas Eventuais e Financeiras**, além de **Despesas Financeiras e Serviços Prestados por Terceiros**.

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Jun_26	Jul_26	Δ %	Acum. 2025	Acum. 2026	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Jul / Jun	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2026 / 25
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses
TOTAL MGA JCB	23.342	18.184	-22,1%	129.505	142.930	10,4%
RECEITA DE CORRIDAS	7.436	5.988	-19,5%	37.741	43.705	15,8%
- Rentabilidade de Apostas	6.407	5.304	-17,2%	30.658	38.534	25,7%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	9.670	9.507	-1,7%	58.689	62.562	6,6%
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.710	2.432	-10,3%	16.744	17.214	2,8%
- Taxa de Manutenção	4.446	4.434	-0,3%	28.297	30.327	7,2%
- Eventos	1.522	2.024	33,0%	4.848	8.354	72,3%
- Estacionamento	67	68	1,3%	460	467	1,6%
- Transferência de títulos	925	550	-40,5%	8.340	6.200	-25,7%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Jun_26	Jul_26	Δ %	Acum. 2025	Acum. 2026	Δ %
	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Jul / Jun	(R\$ mil)	(R\$ mil)	Acum. 2026 / 25
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses	ref.: 7 meses
PRINCIPAIS DESPESAS	15.447	11.654	-24,6%	74.317	85.367	14,9%
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	5.976	2.966	-50,4%	23.228	26.424	13,8%
- Bonificações Apostas	836	511	-38,9%	4.997	4.225	-15,4%
- Comissões Ag. Credenciados	408	308	-24,5%	2.821	2.303	-18,4%
- Pessoal	3.705	3.460	-6,6%	23.041	24.425	6,0%
- Despesas de Corridas	3.262	3.167	-2,9%	13.353	19.856	48,7%
- Vigilância	526	449	-14,7%	2.908	3.158	8,6%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	692	640	-7,5%	3.420	4.166	21,8%
- CCCCN (*)	13	36	185,7%	143	206	43,7%
- ISS s/ MGA (**))	28	115	312,0%	391	605	54,6%

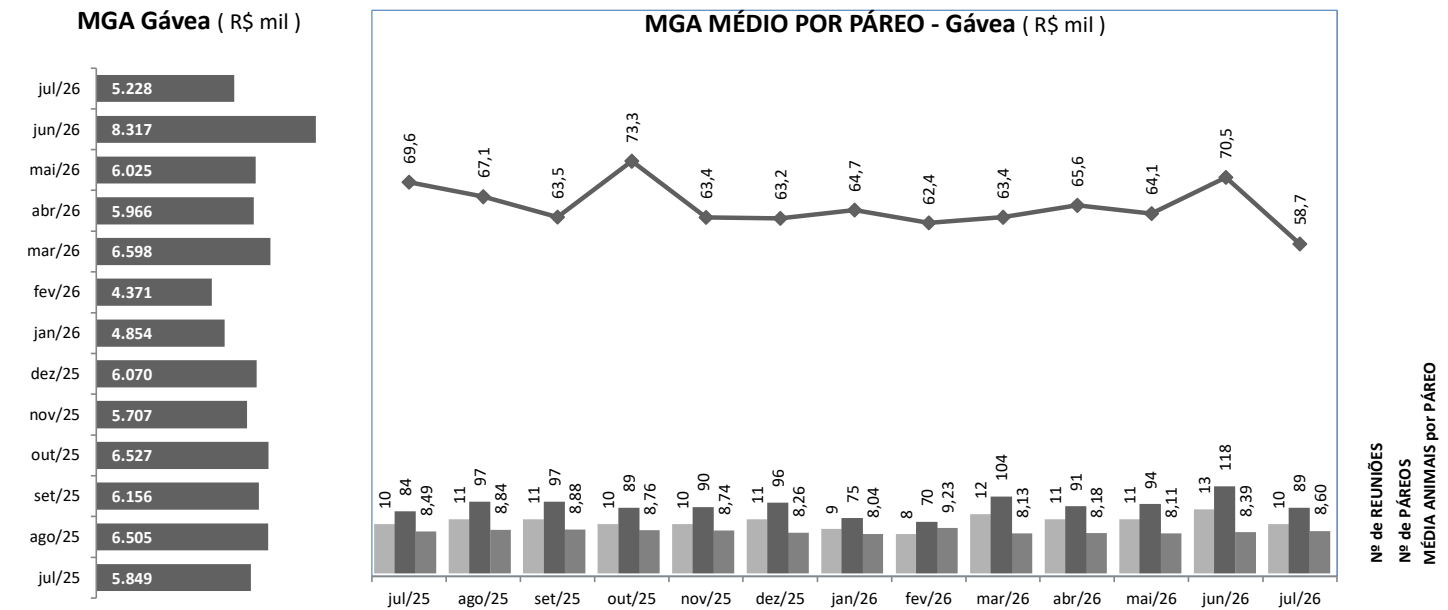
(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCN/Bonificações.

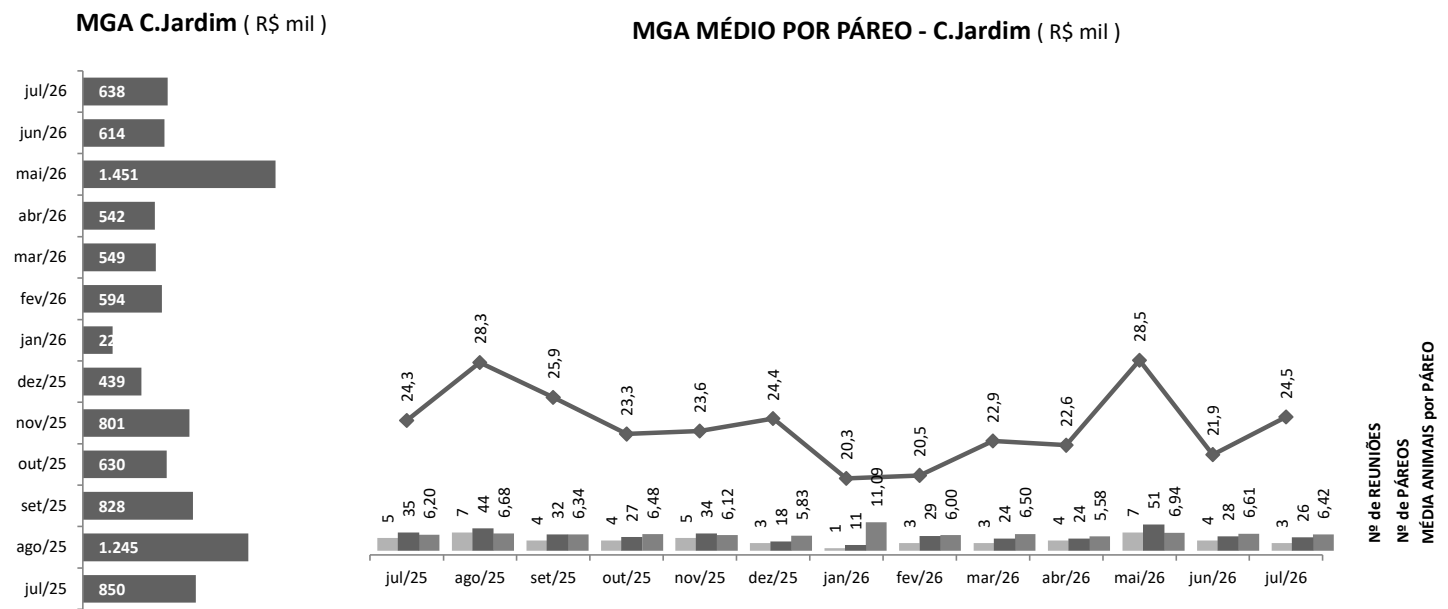
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea



C.Jardim

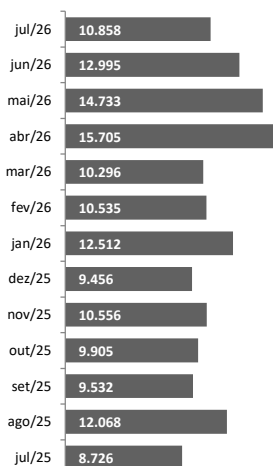


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

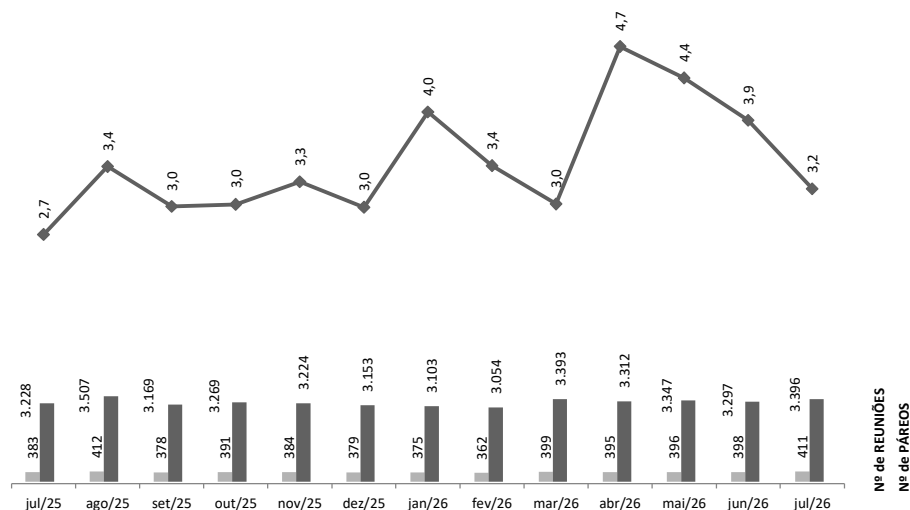
MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França

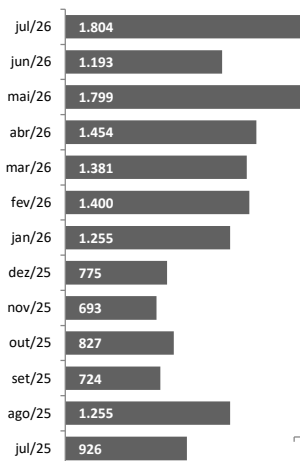
MGA PMU INT. (R\$ mil)



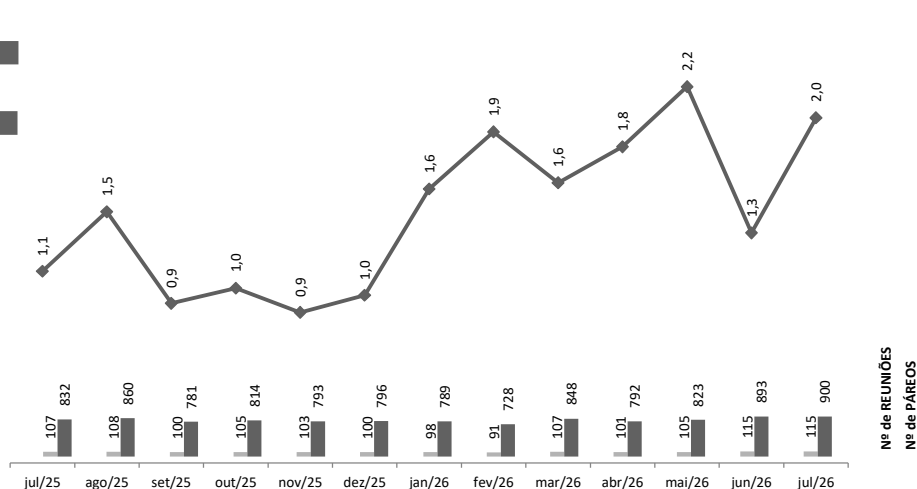
MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL (R\$ mil)



MGA FRANÇA (R\$ mil)



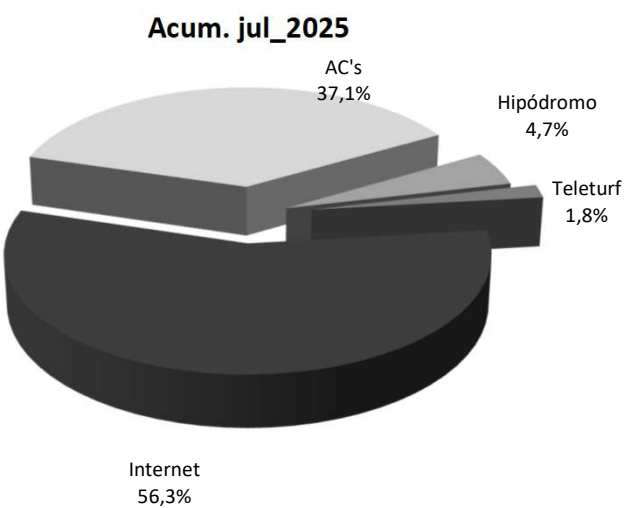
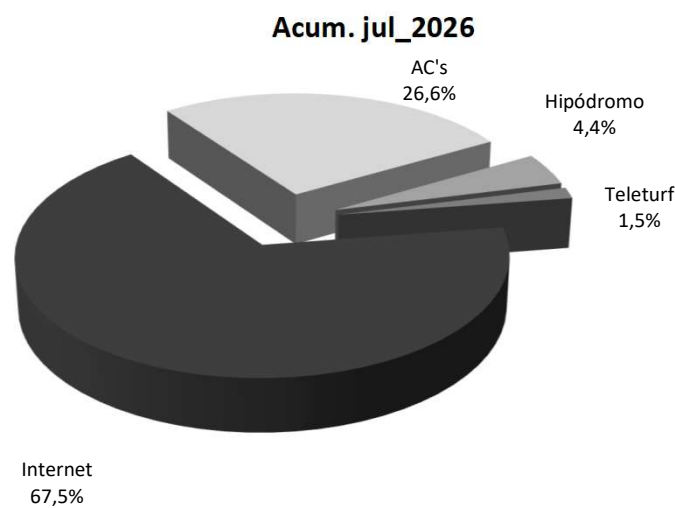
MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA (R\$ mil)



PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

(em R\$ mil)									
Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
julho-2026	675	3,7%	254	1,4%	12.335	67,8%	4.920	27,1%	18.184
junho-2026	1.425	6,1%	385	1,7%	14.667	62,8%	6.865	29,4%	23.342
Δ% jul / jun	-52,7%		-34,1%		-15,9%		-28,3%		-22,1%
Acum. jul_2026	6.355	4,4%	2.189	1,5%	96.417	67,5%	37.970	26,6%	142.930
Acum. jul_2025	6.126	4,7%	2.373	1,8%	72.969	56,3%	48.036	37,1%	129.505
Δ% Acum. 2026 / 2025	3,7%		-7,8%		32,1%		-21,0%		10,4%



BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de JULHO 2026

		(em R\$)	
ATIVO		PASSIVO	
Circulante	79.887.413	Circulante	43.617.628
Disponível	38.369.118	Obrigações a Pagar	11.777.295
Contas a Receber	12.091.323	IPTU	2.899.229
Outros Creditos	25.389.915	Encargos Trabalhistas	2.330.967
Almoxarifado	845.386	Outros Tributos a Recolher	899.078
Desp. Antecipadas	3.191.671	Outras Obrigações	25.711.059
Realizavel a L Prazo	3.811.733	Exigível a L Prazo	86.590.409
Dep. Judiciais & Garantias	3.811.733	Provisão de ISS sobre MGA	-
		Parcelamentos Fiscais	63.751.483
		Depósitos em Garantia	22.756.695
		IPTU a Pagar	82.231
Ativo Permanente	325.975.239	Patrimônio Líquido	279.466.348
Imobilizado	325.975.239	Patrimônio	247.988.745
		Resultado do Exercício	31.477.603
TOTAL ATIVO	409.674.385	TOTAL PASSIVO	409.674.385

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2026

	Jul_26			Total	Acumulado			Total
	Hípica	Lagoa	Centro	2026	Hípica	Lagoa	Centro	2026
(+) Receita Bruta da Atividade	12.661.768	3.120.872	539.083	16.321.723	113.043.137	25.752.459	4.131.958	142.927.554
Receita de Corridas	5.987.817	-	-	5.987.817	43.705.139	-	-	43.705.139
Frações de Rateios	108.602	-	-	108.602	1.052.194	-	-	1.052.194
Rateios não Reclamados	26.490	-	-	26.490	304.097	-	-	304.097
Publicidade	-	30.000	-	30.000	140.000	57.000	-	197.000
Inscrições de Animais	106.058	-	-	106.058	1.008.768	-	-	1.008.768
Serviços	264.606	143.065	-	407.671	1.408.511	857.415	-	2.265.926
Forfaits	39.600	-	-	39.600	136.000	-	-	136.000
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	-	-	1.357.583	-	-	1.357.583
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.633.120	318.819	479.577	2.431.516	11.510.523	2.002.702	3.700.755	17.213.981
Camarotes	1.150	-	-	1.150	141.483	-	-	141.483
Eventos	1.995.000	29.400	-	2.024.400	4.675.000	3.678.530	-	8.353.530
Estacionamento	4.067	4.067	59.506	67.641	22.952	22.952	421.203	467.107
Eventuais	0	100.264	-	100.264	29.193.816	746.789	10.000	29.950.605
Taxa de Manutenção	2.216.916	2.216.916	-	4.433.833	15.163.526	15.163.526	-	30.327.051
Transferência de Títulos	275.000	275.000	-	550.000	3.100.000	3.100.000	-	6.200.000
Venda de Títulos	-	-	-	-	100.000	100.000	-	200.000
Secretaria	3.340	3.340	-	6.680	23.545	23.545	-	47.090
(-) Deduções da Receita Bruta	7.253.642	1.500	198	7.255.340	54.451.476	2.400	1.389	54.455.265
Tributos (CCCCN)	36.276	-	-	36.276	205.762	-	-	205.762
Tributos (ISS)	129.040	1.500	198	130.738	684.108	2.400	1.389	687.897
Prêmios	2.966.440	-	-	2.966.440	26.423.992	-	-	26.423.992
Bonificações Apostas	510.778	-	-	510.778	4.224.787	-	-	4.224.787
Comissões Ag. Credenciados	308.498	-	-	308.498	2.302.965	-	-	2.302.965
CBPT	135.289	-	-	135.289	753.936	-	-	753.936
Despesas de Corridas	3.167.321	-	-	3.167.321	19.855.927	-	-	19.855.927
(=) Receita Operacional Líquida	5.408.127	3.119.372	538.884	9.066.382	58.591.661	25.750.059	4.130.569	88.472.289
(-) Custos das Atividades Operacionais	4.729.494	2.238.135	681.838	7.649.467	38.812.337	14.534.879	4.957.889	58.305.105
Tributos	122.489	11.648	-	134.137	792.078	132.439	36.104	960.621
I.P.T.U.	28.575	54.218	258.579	341.373	202.509	382.009	1.810.056	2.394.574
Pessoal	2.337.110	982.029	141.086	3.460.225	16.439.529	6.887.084	1.098.367	24.424.979
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.189.271	285.201	98.546	1.573.018	13.133.687	1.734.658	681.653	15.549.997
Despesas de Manutenção	321.396	386.287	43.669	751.352	2.347.018	1.908.086	367.753	4.622.857
Mat. de Utiliz. e Consumo	216.039	83.196	7.219	306.454	1.886.263	522.413	50.652	2.459.329
Despesas Gerais	243.221	143.191	215	386.627	2.386.913	977.591	12.166	3.376.671
Serv. Públicos	234.744	292.091	113.249	640.084	1.368.605	1.988.648	808.617	4.165.871
Outras Despesas	36.649	273	19.275	56.197	255.735	1.950	92.521	350.206
(=) Resultado da Atividade	678.632	881.236	(142.954)	1.416.915	19.779.324	11.215.180	(827.320)	30.167.184
(=) Resultado Financeiro	(77.013)	108.171	(3.086)	28.072	(150.207.132)	837.992	150.679.559	1.310.419
Receitas Financeiras	271.535	115.947	-	387.483	2.286.300	940.694	150.691.230	153.918.225
Despesas Financeiras	348.549	7.776	3.086	359.411	152.493.433	102.702	11.671	152.607.805
Resultado Gerencial	601.619	989.407	(146.040)	1.444.986	(130.427.808)	12.053.172	149.852.239	31.477.603

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - JULHO 2026



	Jun_26	Jul_26	% Δ	Acum. 2025 até Jul_25	(em R\$) Acum. 2026 até Jul_26	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	18.515.402	16.321.723	-11,8%	103.569.128	142.927.554	38,0%
Receita de Corridas	7.436.004	5.987.817	-19,5%	37.740.991	43.705.139	15,8%
Frações de Rateios	191.475	108.602	-43,3%	584.415	1.052.194	80,0%
Rateios não Reclamados	24.551	26.490	7,9%	150.851	304.097	101,6%
Publicidade	149.000	30.000	-79,9%	441.500	197.000	-55,4%
Inscrições de Animais	264.919	106.058	-60,0%	878.700	1.008.768	14,8%
Serviços	334.771	407.671	21,8%	2.331.533	2.265.926	-2,8%
Forfaits	30.000	39.600	32,0%	73.600	136.000	84,8%
Exportação de Imagens de Corridas	304.040	-	-100,0%	1.223.346	1.357.583	11,0%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.709.721	2.431.516	-10,3%	16.744.480	17.213.981	2,8%
Camarotes	4.572	1.150	-74,8%	182.850	141.483	-22,6%
Eventos	1.522.400	2.024.400	33,0%	4.848.104	8.353.530	72,3%
Estacionamento	66.751	67.641	1,3%	459.683	467.107	1,6%
Eventuais	100.000	100.264	0,3%	773.178	29.950.605	3773,7%
Taxa de Manutenção	4.446.232	4.433.833	-0,3%	28.296.643	30.327.051	7,2%
Transferência de Títulos	925.000	550.000	-40,5%	8.340.000	6.200.000	-25,7%
Venda de Títulos	-	-	0,0%	436.000	200.000	-54,1%
Secretaria	5.965	6.680	12,0%	63.255	47.090	-25,6%
(-) Deduções da Receita Bruta	10.557.021	7.255.340	-31,3%	45.916.555	54.455.265	18,6%
Tributos (CCCCN)	12.697	36.276	185,7%	143.233	205.762	43,7%
Tributos (ISS)	47.497	130.738	175,3%	479.387	687.897	43,5%
Prêmios	5.975.848	2.966.440	-50,4%	23.227.915	26.423.992	13,8%
Bonificações Apostas	836.136	510.778	-38,9%	4.996.791	4.224.787	-15,4%
Comissões Ag. Credenciados	408.446	308.498	-24,5%	2.821.132	2.302.965	-18,4%
CBPT	14.067	135.289	861,8%	895.468	753.936	-15,8%
Despesas de Corridas	3.262.329	3.167.321	-2,9%	13.352.629	19.855.927	48,7%
(=) Receita Operacional Líquida	7.958.382	9.066.382	13,9%	57.652.573	88.472.289	53,5%
(-) Custos das Atividades Operacionais	8.684.048	7.649.467	-11,9%	48.992.408	58.305.105	19,0%
Tributos	80.451	134.137	66,7%	632.025	960.621	52,0%
I.P.T.U.	341.373	341.373	0,0%	2.292.159	2.394.574	4,5%
Pessoal	3.705.462	3.460.225	-6,6%	23.041.355	24.424.979	6,0%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.837.759	1.573.018	-14,4%	10.052.989	15.549.997	54,7%
Despesas de Manutenção	743.964	751.352	1,0%	4.589.350	4.622.857	0,7%
Mat. de Utiliz. e Consumo	580.937	306.454	-47,2%	2.235.200	2.459.329	10,0%
Despesas Gerais	637.762	386.627	-39,4%	2.507.099	3.376.671	34,7%
Serv. Públicos	691.990	640.084	-7,5%	3.419.633	4.165.871	21,8%
Outras Despesas	64.350	56.197	-12,7%	222.597	350.206	57,3%
(=) Resultado da Atividade	(725.666)	1.416.915	295,3%	8.660.166	30.167.184	248,3%
(=) Resultado Financeiro	196.885	28.072	-85,7%	1.500.921	1.310.419	-12,7%
Receitas Financeiras	506.757	387.483	-23,5%	3.005.098	153.918.225	5021,9%
Despesas Financeiras	309.872	359.411	16,0%	1.504.176	152.607.805	10045,6%
Resultado Gerencial	(528.781)	1.444.986	373,3%	10.161.087	31.477.603	209,8%