JOCKEY CLUB BRASILEIRO

375º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de SETEMBRO 2026

375º RELATÓRIO GERENCIAL - 30 de SETEMBRO 2026

SUMÁRIO EXECUTIVO

Desempenho das Principais Receitas Adicionais

No exercício analisado, as **receitas adicionais apresentaram desempenho positivo**, com destaque para a evolução da conta de eventos e da taxa de manutenção.
A **receita de eventos** totalizou **R$ 10,0 milhões**, representando um **crescimento de 37,0% em relação ao mesmo período de 2025**, evidenciando a retomada da atividade e maior volume de operações ao longo do ano.

A **receita de aluguéis** alcançou **R$ 22,0 milhões**, alta de 2,0% na comparação anual. O avanço moderado reflete o impacto de uma receita pontual de **R$ 1,2 milhão** registrada em 2025, relacionada à construção da nova escola/picadeiro/Escola PH pelo Grupo Salta. **Excluído esse efeito extraordinário**, a receita recorrente de aluguéis **cresceu expressivos 8,0%.**

A **taxa de manutenção** apresentou crescimento de **6,5% em relação a 2025**, totalizando **R$ 39,2 milhões** no acumulado do ano. Esse desempenho já reflete o **reajuste aplicado em maio de 2026**, além de uma **melhora relevante nos níveis de inadimplência dos sócios**, contribuindo positivamente para o fluxo de caixa.
Adicionalmente, destaca-se, no período, o **recebimento de R$ 8,4 milhões referente à transferência de títulos**, valor relevante que impactou positivamente a composição das receitas do exercício.

Principais Indicadores de Despesas

No que se refere às **despesas operacionais**, observa-se crescimento em algumas linhas relevantes, em linha com reajustes inflacionários e pressões de custo.

As **despesas com pessoal** apresentaram um **aumento acumulado de 6,9% em comparação ao mesmo período de 2025**, refletindo principalmente o **reajuste salarial de 4,26% (IPCA)** aplicado em **janeiro de 2026**, além da recomposição natural da folha ao longo do período.

A conta de **prêmios pagos a proprietários e profissionais do turfe** totalizou **R$ 33,5 milhões**, representando um **crescimento de 14,6% em relação ao ano anterior**, em linha com o aumento da atividade e da premiação distribuída.

Em contrapartida, as **despesas com bonificações aos apostadores** apresentaram uma **redução significativa de 12,1% no acumulado**, indicando maior eficiência na política de incentivos e melhor equilíbrio entre estímulo à operação e controle de custos.

Por fim, as **despesas com serviços públicos** registraram um **aumento de 16,1%**, pressionadas pelos **reajustes expressivos nas tarifas de energia elétrica e água**, que impactaram diretamente os custos operacionais do período.

Observações sobre alterações no resultado gerencial

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em **10 de março de 2026**, os associados do Jockey Club Brasileiro aprovaram a celebração de Termo de Autocomposição com o Município do Rio de Janeiro, visando equacionar e liquidar passivo tributário de ISSQN sobre atividades de apostas. Também tivemos em **setembro** reconhecimento pela PGFN da quitação/extinção dos débitos da CCCCN, sendo mensurado no exercício de 2026 um ganho econômico e simultaneamente a liquidação de todo o passivo tributário. A operação impactou **Receitas Eventuais e Financeiras**, além de **Despesas Financeiras e Serviços Prestados por Terceiros**.

PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Ago_26 (R$ mil)	Set_26 (R$ mil)	Δ % Set / Ago	Acum. 2025 (R$ mil)	Acum. 2026 (R$ mil)	Δ % Acum. 2026 / 25
	ref.: 1 mês	*ref.: 1 mês*	*ref.: 1 mês*	*ref.: 9 meses*	*ref.: 9 meses*	*ref.: 9 meses*
TOTAL MGA JCB	**22.936**	**18.748**	**-18,3%**	**168.581**	**184.614**	**9,5%**
RECEITA DE CORRIDAS	**7.310**	**5.665**	**-22,5%**	**49.363**	**56.681**	**14,8%**
- Rentabilidade de Apostas	6.475	4.849	-25,1%	40.787	49.858	22,2%
PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS	**8.462**	**9.214**	**8,9%**	**75.515**	**80.241**	**6,3%**
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.419	2.398	-0,9%	21.608	22.034	2,0%
- Taxa de Manutenção	4.419	4.415	-0,1%	36.786	39.161	6,5%
- Eventos	951	727	-23,6%	7.320	10.032	37,0%
- Estacionamento	74	74	1,0%	611	615	0,7%
- Transferência de títulos	600	1.600	166,7%	9.190	8.400	-8,6%

PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Ago_26 (R$ mil)	Set_26 (R$ mil)	Δ % Set / Ago	Acum. 2025 (R$ mil)	Acum. 2026 (R$ mil)	Δ % Acum. 2026 / 25
	ref.: 1 mês	*ref.: 1 mês*	*ref.: 1 mês*	*ref.: 9 meses*	*ref.: 9 meses*	*ref.: 9 meses*
PRINCIPAIS DESPESAS	**12.860**	**11.307**	**-12,1%**	**95.706**	**109.287**	**14,2%**
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	3.794	3.274	-13,7%	29.220	33.492	14,6%
- Bonificações Apostas	649	602	-7,2%	6.227	5.476	-12,1%
- Comissões Ag. Credenciados	320	307	-4,2%	3.665	2.929	-20,1%
- Pessoal	3.572	3.524	-1,4%	29.216	31.232	6,9%
- Despesas de Corridas	3.275	2.453	-25,1%	18.131	25.624	41,3%
- Vigilância	463	445	-3,8%	3.747	4.066	8,5%
- Serv. Públicos (Luz, Agua, Telefone)	614	601	-2,0%	4.637	5.382	16,1%
- CCCCN (*)	41	24	-42,2%	217	270	24,4%
- ISS s/ MGA (**)	132	78	-41,3%	598	815	36,3%

(*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

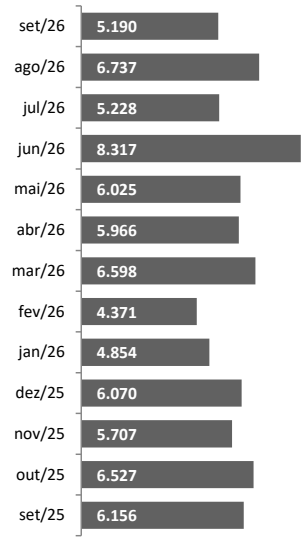
(**) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCCN/Bonificações.

PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

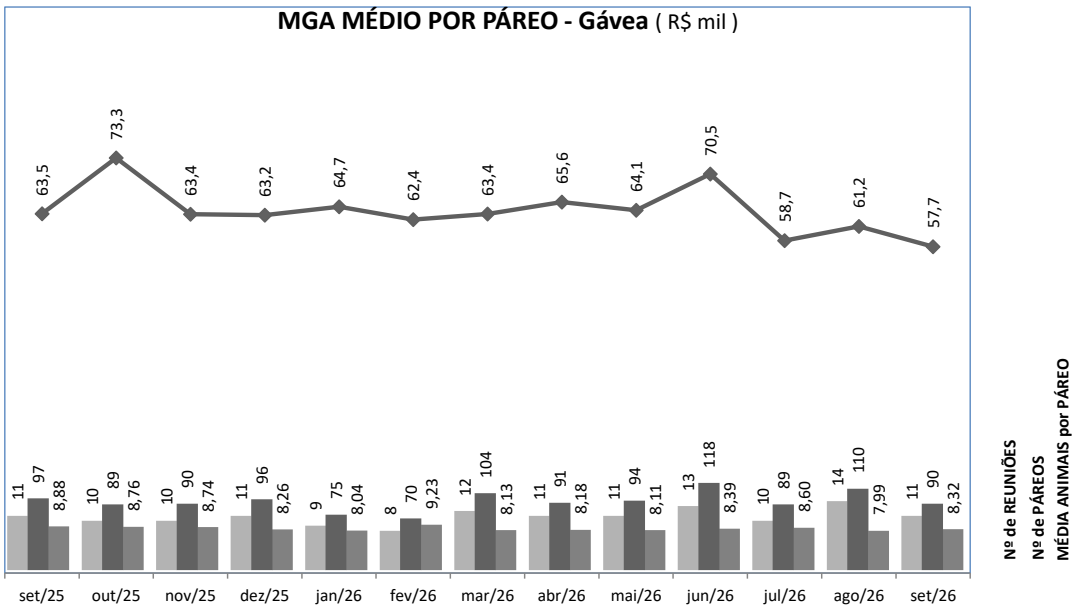
MGA NACIONAL JCB (Gávea + C.Jardim)

Gávea

MGA Gávea (R$ mil)

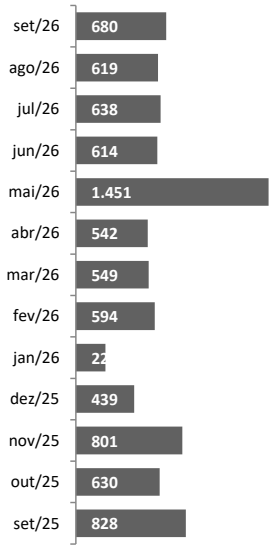


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea (R$ mil)

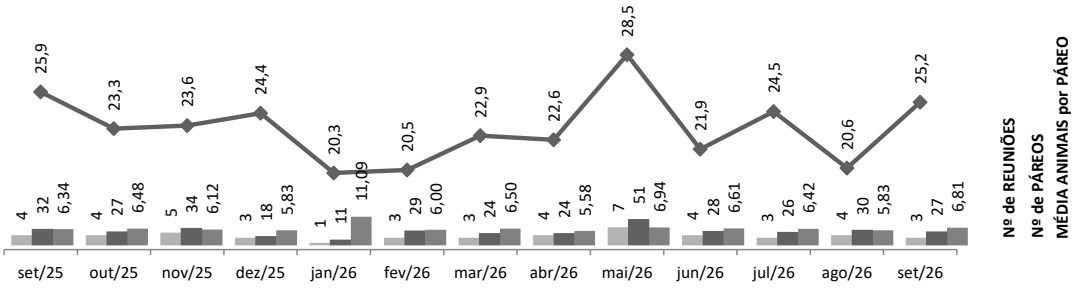


C.Jardim

MGA C.Jardim (R$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim (R$ mil)

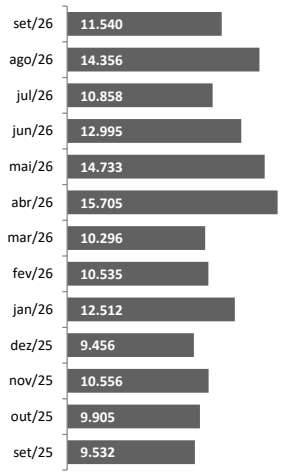


PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

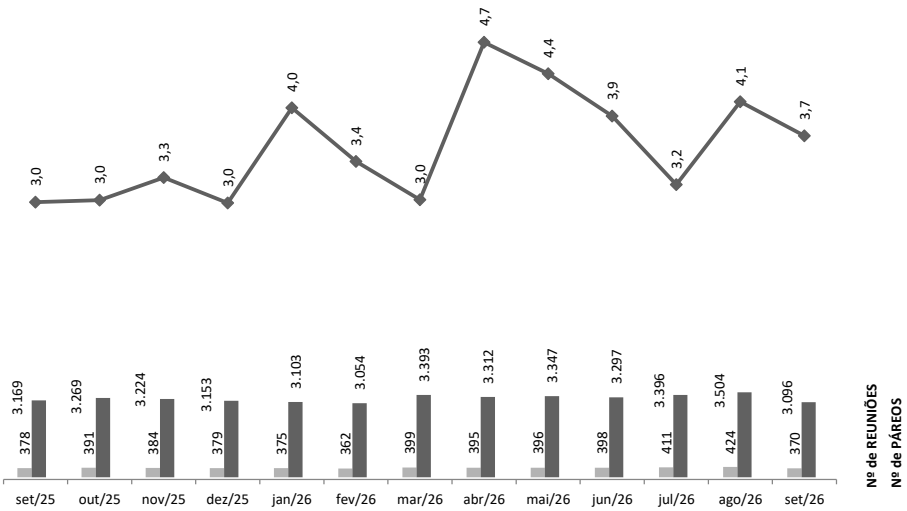
MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

PMU INT. (*) Exceto França

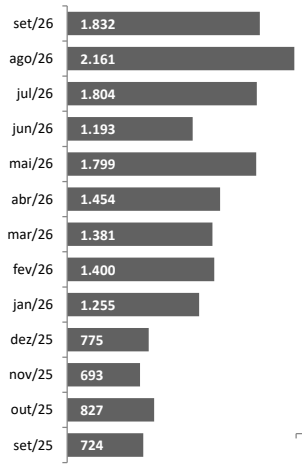
MGA PMU INT. (R$ mil)



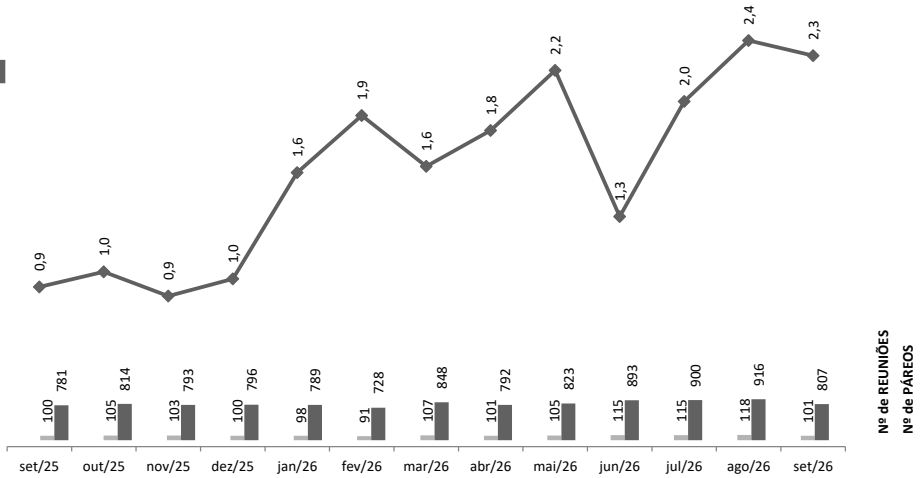
MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL (R$ mil)



MGA FRANÇA (R$ mil)



MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA (R$ mil)

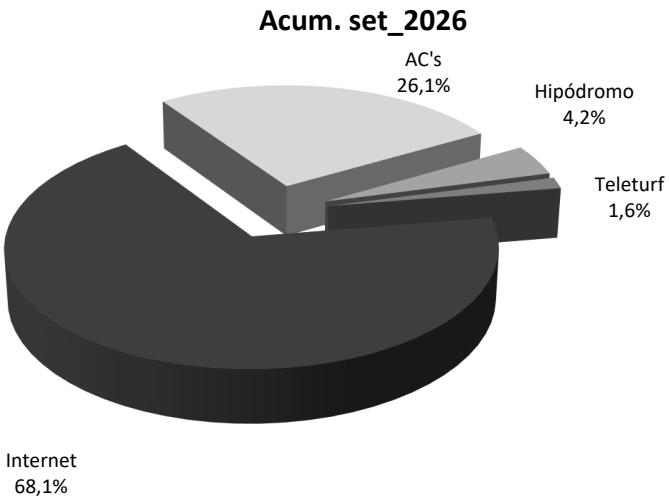


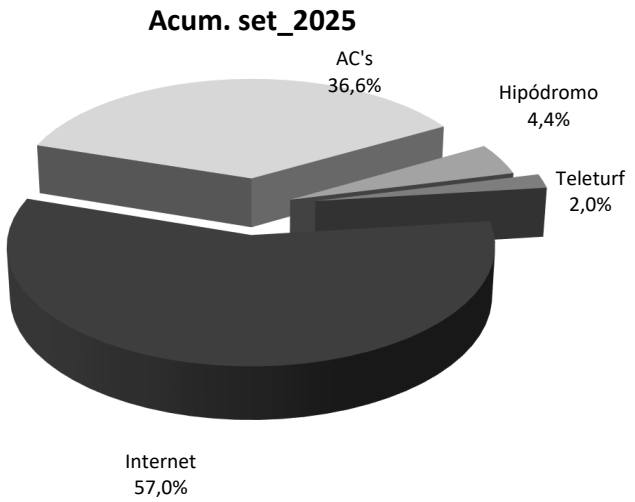
PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

(em R$ mil)

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
setembro-2026	547	2,9%	319	1,7%	12.987	69,3%	4.895	26,1%	18.748
agosto-2026	912	4,0%	359	1,6%	16.268	70,9%	5.397	23,5%	22.936
Δ% set / ago	-40,0%		-10,9%		-20,2%		-9,3%		-18,3%
Acum. set_2026	7.813	4,2%	2.867	1,6%	125.672	68,1%	48.262	26,1%	184.614
Acum. set_2025	7.487	4,4%	3.355	2,0%	96.074	57,0%	61.664	36,6%	168.581
Δ% Acum. 2026 / 2025	4,4%		-14,6%		30,8%		-21,7%		9,5%





JOCKEY CLUB BRASILEIRO

BALANCETE PATRIMONIAL em 30 de SETEMBRO 2026

(em R$)

ATIVO		PASSIVO	
Circulante	**70.788.833**	**Circulante**	**32.730.663**
Disponível	37.432.444	Obrigações a Pagar	11.674.025
Contas a Receber	12.440.588	IPTU	1.469.979
Outros Creditos	18.364.210	Encargos Trabalhistas	2.438.729
Almoxarifado	820.678	Outros Tributos a Recolher	398.650
Desp. Antecipadas	1.730.913	Outras Obrigações	16.749.280
Realizavel a L Prazo	**3.963.138**	**Exigivel a L Prazo**	**43.622.514**
Dep. Judiciais & Garantias	3.963.138	Provisão de ISS sobre MGA	-
		Parcelamentos Fiscais	21.143.786
		Depósitos em Garantia	22.398.293
		IPTU a Pagar	80.435
Ativo Permanente	**326.080.649**	**Patrimônio Liquido**	**324.479.442**
Imobilizado	326.080.649	Patrimônio	247.988.745
		Resultado do Exercicio	76.490.698
TOTAL ATIVO	**400.832.620**	**TOTAL PASSIVO**	**400.832.620**

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2026

(em R$) JOCKEY CLUB BRASILEIRO

	Set_26			Total	Acumulado			Total
	Hípica	Lagoa	Centro	2026	Hípica	Lagoa	Centro	2026
(+) Receita Bruta da Atividade	**54.298.771**	**3.662.997**	**436.885**	**58.398.654**	**180.845.208**	**32.585.031**	**5.010.544**	**218.440.784**
Receita de Corridas	5.665.238	-	-	5.665.238	56.680.588	-	-	56.680.588
Frações de Rateios	74.187	-	-	74.187	1.240.463	-	-	1.240.463
Rateios não Reclamados	18.639	-	-	18.639	342.448	-	-	342.448
Publicidade	-	34.500	-	34.500	140.000	96.000	-	236.000
Inscrições de Animais	117.922	-	-	117.922	1.248.234	-	-	1.248.234
Serviços	221.938	90.229	-	312.167	1.798.562	1.093.243	-	2.891.805
Forfaits	34.000	-	-	34.000	191.800	-	-	191.800
Exportação de Imagens de Corridas	-	-	-	-	1.906.252	-	-	1.906.252
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.717.745	311.854	368.293	2.397.892	14.931.580	2.657.711	4.444.506	22.033.796
Camarotes	5.687	-	-	5.687	183.682	-	-	183.682
Eventos	638.800	88.000	-	726.800	6.229.098	3.802.530	-	10.031.628
Estacionamento	2.874	2.874	68.592	74.340	29.514	29.514	556.039	615.066
Eventuais	42.766.201	100.000	-	42.866.201	71.963.479	946.525	10.000	72.920.005
Taxa de Manutenção	2.207.313	2.207.313	-	4.414.625	19.580.336	19.580.336	-	39.160.673
Transferência de Títulos	800.000	800.000	-	1.600.000	4.200.000	4.200.000	-	8.400.000
Venda de Títulos	25.000	25.000	-	50.000	150.000	150.000	-	300.000
Secretaria	3.228	3.228	-	6.455	29.173	29.173	-	58.345
(-) Deduções da Receita Bruta	**6.882.813**	**1.725**	**99**	**6.884.638**	**69.680.583**	**4.125**	**1.654**	**69.686.362**
Tributos (CCCCN)	23.622	-	-	23.622	270.237	-	-	270.237
Tributos (ISS)	88.689	1.725	99	90.514	913.995	4.125	1.654	919.774
Prêmios	3.273.989	-	-	3.273.989	33.491.619	-	-	33.491.619
Bonificações Apostas	602.311	-	-	602.311	5.476.436	-	-	5.476.436
Comissões Ag. Credenciados	306.500	-	-	306.500	2.929.345	-	-	2.929.345
CBPT	134.635	-	-	134.635	974.905	-	-	974.905
Despesas de Corridas	2.453.067	-	-	2.453.067	25.624.046	-	-	25.624.046
(=) Receita Operacional Líquida	**47.415.958**	**3.661.272**	**436.786**	**51.514.016**	**111.164.625**	**32.580.906**	**5.008.890**	**148.754.422**
(-) Custos das Atividades Operacionais	**4.680.415**	**2.164.561**	**652.833**	**7.497.810**	**48.728.592**	**18.959.735**	**6.252.736**	**73.941.064**
Tributos	113.583	21.044	1.098	135.724	1.075.151	187.565	37.202	1.299.918
I.P.T.U.	28.575	54.218	258.579	341.373	260.218	491.004	2.327.215	3.078.436
Pessoal	2.371.984	1.011.839	139.952	3.523.775	20.971.693	8.883.061	1.377.315	31.232.069
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.052.796	254.558	97.053	1.404.407	15.595.645	2.235.858	883.598	18.715.102
Despesas de Manutenção	361.556	309.565	41.847	712.967	3.051.969	2.564.275	452.357	6.068.601
Mat. de Utiliz. e Consumo	223.052	65.588	4.385	293.024	2.480.951	725.438	55.736	3.262.125
Despesas Gerais	279.545	164.030	1.513	445.088	3.159.840	1.327.231	16.795	4.503.866
Serv. Públicos	219.526	283.447	98.448	601.421	1.817.793	2.542.807	1.021.368	5.381.969
Outras Despesas	29.799	273	9.958	40.030	315.333	2.496	81.150	398.980
(=) Resultado da Atividade	**42.735.543**	**1.496.711**	**(216.047)**	**44.016.207**	**62.436.033**	**13.621.171**	**(1.243.846)**	**74.813.358**
(=) Resultado Financeiro	**16.279**	**111.346**	**(1.474)**	**126.151**	**(150.106.729)**	**1.107.457**	**150.676.611**	**1.677.339**
Receitas Financeiras	281.958	119.942	-	401.900	2.960.298	1.228.060	150.691.231	154.879.589
Despesas Financeiras	265.679	8.596	1.474	275.749	153.067.026	120.603	14.620	153.202.249
Resultado Gerencial	**42.751.822**	**1.608.057**	**(217.522)**	**44.142.358**	**(87.670.696)**	**14.728.629**	**149.432.765**	**76.490.698**

ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - SETEMBRO 2026

JOCKEY CLUB BRASILEIRO

(em R$)

	Ago_26	Set_26	% Δ	Acum. 2025 até Set_25	Acum. 2026 até Set_26	% Δ
(+) Receita Bruta da Atividade	**16.790.843**	**58.398.654**	**247,8%**	**134.279.996**	**218.440.784**	**62,7%**
Receita de Corridas	7.310.137	5.665.238	-22,5%	49.363.045	56.680.588	14,8%
Frações de Rateios	114.082	74.187	-35,0%	1.113.422	1.240.463	11,4%
Rateios não Reclamados	19.712	18.639	-5,4%	202.485	342.448	69,1%
Publicidade	-	34.500	100,0%	596.500	236.000	-60,4%
Inscrições de Animais	121.544	117.922	-3,0%	1.101.350	1.248.234	13,3%
Serviços	324.968	312.167	-3,9%	3.057.454	2.891.805	-5,4%
Forfaits	21.800	34.000	56,0%	95.600	191.800	100,6%
Exportação de Imagens de Corridas	254.626	-	-100,0%	1.345.837	1.906.252	41,6%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	2.418.575	2.397.892	-0,9%	21.608.213	22.033.796	2,0%
Camarotes	6.687	5.687	-15,0%	204.058	183.682	-10,0%
Eventos	951.298	726.800	-23,6%	7.320.047	10.031.628	37,0%
Estacionamento	73.619	74.340	1,0%	611.070	615.066	0,7%
Eventuais	100.000	42.866.201	42766,2%	973.245	72.920.005	7392,5%
Taxa de Manutenção	4.418.996	4.414.625	-0,1%	36.785.727	39.160.673	6,5%
Transferência de Títulos	600.000	1.600.000	166,7%	9.190.000	8.400.000	-8,6%
Venda de Títulos	50.000	50.000	0,0%	636.000	300.000	-52,8%
Secretaria	4.800	6.455	34,5%	75.945	58.345	-23,2%
(-) Deduções da Receita Bruta	**8.306.577**	**6.884.638**	**-17,1%**	**59.256.069**	**69.686.362**	**17,6%**
Tributos (CCCCN)	40.853	23.622	-42,2%	217.180	270.237	24,4%
Tributos (ISS)	141.364	90.514	-36,0%	718.333	919.774	28,0%
Prêmios	3.793.775	3.273.989	-13,7%	29.220.481	33.491.619	14,6%
Bonificações Apostas	649.338	602.311	-7,2%	6.227.026	5.476.436	-12,1%
Comissões Ag. Credenciados	319.880	306.500	-4,2%	3.665.016	2.929.345	-20,1%
CBPT	86.334	134.635	55,9%	1.076.756	974.905	-9,5%
Despesas de Corridas	3.275.035	2.453.067	-25,1%	18.131.276	25.624.046	41,3%
(=) Receita Operacional Líquida	**8.484.266**	**51.514.016**	**507,2%**	**75.023.927**	**148.754.422**	**98,3%**
(-) Custos das Atividades Operacionais	**8.340.717**	**7.497.810**	**-10,1%**	**64.162.920**	**73.941.064**	**15,2%**
Tributos	157.355	135.724	-13,7%	944.413	1.299.918	37,6%
I.P.T.U.	342.489	341.373	-0,3%	2.946.717	3.078.436	4,5%
Pessoal	3.572.491	3.523.775	-1,4%	29.215.871	31.232.069	6,9%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.759.430	1.404.407	-20,2%	13.614.169	18.715.102	37,5%
Despesas de Manutenção	670.111	712.967	6,4%	5.912.944	6.068.601	2,6%
Mat. de Utiliz. e Consumo	499.280	293.024	-41,3%	3.049.052	3.262.125	7,0%
Despesas Gerais	685.906	445.088	-35,1%	3.520.999	4.503.866	27,9%
Serv. Públicos	613.577	601.421	-2,0%	4.636.677	5.381.969	16,1%
Outras Despesas	40.078	40.030	-0,1%	322.079	398.980	23,9%
(=) Resultado da Atividade	**143.548**	**44.016.207**	**30563,0%**	**10.861.007**	**74.813.358**	**588,8%**
(=) Resultado Financeiro	**126.116**	**126.151**	**0,0%**	**2.275.254**	**1.677.339**	**-26,3%**
Receitas Financeiras	438.923	401.900	-8,4%	3.971.774	154.879.589	3799,5%
Despesas Financeiras	312.807	275.749	-11,8%	1.696.520	153.202.249	8930,4%
Resultado Gerencial	**269.664**	**44.142.358**	**16269,4%**	**13.136.261**	**76.490.698**	**482,3%**